



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



**Global
Communities**
Ukraine

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ

Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

Стратегія розроблена в межах
Програми USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

листопад 2024

Цей документ став можливим завдяки щирій підтримці американського народу, наданій через Агентство США з міжнародного розвитку (USAID). Зміст є відповідальністю Фонду розвитку місцевої демократії ім. Єжи Регульського і не обов'язково відображає точку зору USAID чи уряду Сполучених Штатів.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

Стратегія розроблена в межах
Програми USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)
стратегічною командою, що складається із лідерів і представників місцевої громади.

Роботу стратегічної команди координували експерти
Фонду розвитку місцевої демократії ім. Єжи Регульського (Польща)
Роберт Жарковський і Олекса Пасічник

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

ЗМІСТ

ВСТУП	5
1. АНАЛІТИЧНА ЧАСТИНА	9
1.1. ІСТОРИЧНИЙ РОЗВИТОК СОФІЇВЩИНИ	9
1.2. ГЕОГРАФІЧНЕ РОЗТАШУВАННЯ	11
1.3. ПРИРОДНО-РЕСУРСНИЙ ПОТЕНЦІАЛ	13
1.4. ХАРАКТЕРИСТИКА НАСЕЛЕННЯ ТА ТРУДОВИХ РЕСУРСІВ	15
1.5. НАЯВНА ІНФРАСТРУКТУРА	21
1.6. МІСТОБУДІВНА ДОКУМЕНТАЦІЯ, А ТАКОЖ КОНЦЕПЦІЯ ІНТЕГРОВАНОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ, ПРОГРАМА КОМПЛЕКСНОГО ВІДНОВЛЕННЯ ТЕРИТОРІЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ	25
1.7. ІНФОРМАЦІЯ ЩОДО ВІДПОВІДНОСТІ РЕГІОНАЛЬНІЙ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ, ПЛАНУ ВІДНОВЛЕННЯ ТА РОЗВИТКУ РЕГІОНІВ ТА ПРОГРАМИ КОМПЛЕКСНОГО ВІДНОВЛЕННЯ ОБЛАСТІ	25
1.8. ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК	26
1.9. ФІНАНСОВИЙ СТАН ТА БЮДЖЕТ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ	29
1.10. ОРГАНИ УПРАВЛІННЯ ГРОМАДОЮ	32
1.11. ОРГАНИ САМООРГАНІЗАЦІЇ НАСЕЛЕННЯ ТА ГРОМАДСЬКИХ ОБ'ЄДНАНЬ	34
1.12. РЕЗУЛЬТАТИ ОПИТУВАННЯ МІСЖАНОК І МІСЖАНЦІВ ГРОМАДИ	35
1.13. ПРОСТОРОВА МОДЕЛЬ ДІАГНОСТИЧНИХ ДАНИХ	58
2. SWOT-АНАЛІЗ	61
2.1. SWOT-АНАЛІЗ СИЛЬНИХ, СЛАБКИХ СТОРІН ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ, МОЖЛИВОСТЕЙ І ЗАГРОЗ	61
2.2. ВИЗНАЧЕННЯ ПОРІВНЯЛЬНИХ ПЕРЕВАГ, ВИКЛИКІВ ТА РИЗИКІВ	64
3. СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ	67
4. СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ	71
5. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ	74
5.1. ДЕРЕВО ЦІЛЕЙ	75
5.2. АНАЛІЗ ВІДПОВІДНОСТІ	76
5.3. МОДЕЛЬ ФУНКЦІОНАЛЬНО-ПРОСТОРОВОГО РОЗВИТКУ	81
6. ПРОВЕДЕННЯ МОНІТОРИНГУ, ОЦІНЮВАННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ ТА УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ	83
6.1. СИСТЕМА ПОКАЗНИКІВ ДЛЯ МОНІТОРИНГУ	85

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

Шановні мешканки та мешканці громади, партнери та друзі!



Перед нами стоїть важливе завдання – побудувати сильну, сучасну, комфортну громаду, в якій кожен відчуватиме себе вдома. Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року – це наш орієнтир, який допоможе реалізувати найкращі ідеї, втілити спільні мрії та відповісти на виклики сьогодення.

Наша громада має унікальний потенціал – від наявних природних ресурсів до активних, талановитих людей, готових творити зміни. Ця стратегія стала результатом кропіткої спільної роботи, у якій взяли участь представники бізнесу, громадські активісти, молодь, старости та мешканці нашої громади. Вона враховує

сильні сторони, виклики та можливості, відкриваючи шлях до сталого розвитку.

Ми зробили акцент на найважливіших напрямках: розвиток соціальної сфери та людського капіталу, економіки, якості інфраструктури, безпека та навколишнє середовище, створення умов для інновацій та цифрових трансформацій. Важливо також приділити увагу екологічній безпеці, збереженню природного середовища та ефективному використанню ресурсів.

Ця стратегія – не просто документ. Вона є символом нашої віри у краще майбутнє, яке ми здатні створити разом. Разом ми маємо всі можливості для того, щоб Софіївська громада стала прикладом розвитку, єдності та прогресу.

Запрошую кожну мешканку та мешканця громади долучитися до реалізації наших спільних планів. Лише об'єднуючи зусилля, ми зможемо досягти великих результатів, зберегти те, що нам дороге, і створити нові можливості для майбутніх поколінь.

З повагою та вірою в спільний успіх,
голова Софіївської селищної територіальної громади

Петро СЕГЕДІЙ

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

ВСТУП

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року (Стратегія) – це документ стратегічного планування місцевого рівня, який визначає стратегічні, оперативні цілі та завдання для сталого розвитку територіальної громади і розробляється на період реалізації Державної стратегії регіонального розвитку та відповідної регіональної стратегії розвитку. Невід'ємною складовою Стратегії є План заходів з реалізації, який розроблено на період до 2027 року (План заходів) – документ реалізації державної регіональної політики, що визначає на середньостроковий період (3-4 роки) заходи, проекти, місцеві програми розвитку, відповідно до завдань, визначених у Стратегії, з визначенням відповідальних виконавців, строків виконання, обсягів і джерел фінансування та індикаторів результативності їх виконання.

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року та План заходів з реалізації розроблені робочою групою, яка складається з представників виконавчого комітету селищної ради та представників різних груп мешканців і мешканок громади, за підтримки консультантів Фонду розвитку місцевої демократії ім. Єжи Регульського (FRDL), в рамках Програми DOBRE ("Децентралізація приносить кращі результати та ефективність"), яка фінансується Агентством США з міжнародного розвитку (USAID).

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року та План заходів з реалізації розроблені відповідно до законів України "Про засади державної регіональної політики", "Про місцеве самоврядування в Україні", з врахуванням Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265, а також з урахуванням Указу Президента України від 30.09.2019 № 722/2019 "Про Цілі сталого розвитку України на період до 2030 року" та Закону України "Про стратегічну екологічну оцінку".

Розробка Стратегії та Плану заходів здійснювалась із застосуванням методики Партисипативної Моделі Стратегічного Планування Фонду Розвитку Місцевої Демократії (FRDL), що означає проведення процесу стратегічного планування згідно з такими принципами:

- Залучення до роботи над розробкою стратегічного документу широкого представництва місцевого середовища (представників різних груп мешканців і мешканок, бізнесу, установ, громадських організацій, місцевих лідерів і лідерок різних вікових груп і спільнот громади).
- Прийняття засад сталого розвитку – стратегічне планування має охоплювати чотири сфери функціонування і життєдіяльності громади: соціальну, економічну, інфраструктурну, безпеки і екології.
- Врахування думки мешканців і мешканок під час визначення пріоритетів розвитку (онлайн-опитування, фокус-інтерв'ю, громадські обговорення та збір проектних пропозицій та ідей).
- Тісна співпраця між суспільними та інституційними зацікавленими сторонами, працівниками органу місцевого самоврядування і консультантами під час роботи над Стратегією і Планом заходів.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

Розробка Стратегії та Плану заходів також здійснювалась з використанням територіально-орієнтованого та безпекового підходів з урахуванням змін та впливу, завданого збройною агресією проти України, на основі вивчення та аналізу можливого впливу на ситуацію у громаді та її розвиток загроз з боку російської федерації, республіки білорусь, стихійних лих, кліматичних змін і техногенних катастроф та їх врахування при підготовці проектів і програм місцевого розвитку.

Для проведення процесу стратегічного планування і розробки Стратегії розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року та Плану заходів з її реалізації розпорядженням селищного голови від 27 червня 2024 року №232-од було створено робочу групу під керівництвом селищного голови Петра Сегедія.

Перебіг розробки Стратегії розвитку та Плану заходів включав такі етапи:

- Проведення діагностики соціально-економічного стану громади та збір даних у червні-серпні 2024 р.
- Перша стратегічна майстерня (20.08.2024) – зустріч робочої групи, під час якої сплановано перебіг процесу стратегічного планування і розпочато дослідження зібраних даних.
- Проведення онлайн-опитування серед мешканців і мешканок громади у червні-липні 2024 р..
- Фокус-інтерв'ю з представниками бізнесу громади у липні 2024 р.
- Виставка дитячих малюнків "Моя громада у майбутньому" у липні 2024 р.
- Друга стратегічна майстерня (18.09.2024) – зустріч робочої групи, під час якої опрацьовано і верифіковано результати проведених досліджень і опитувань та проведено SWOT-аналіз.
- Третя та четверта стратегічні майстерні (24-26.10.2024) – зустріч робочої групи, під час якої відбувалось випрацювання і узгодження бачення розвитку громади і стратегічних та оперативних цілей, визначення проєктів для Плану заходів, які мають забезпечувати реалізацію оперативних і стратегічних цілей.
- Громадське обговорення Стратегії розвитку та збір проєктних пропозицій у листопаді-грудні 2024 р.
- Публічне представлення громадськості Стратегії та Плану заходів (09.12.2024) у процесі громадського обговорення.
- П'ята стратегічна майстерня (16.12.2024) – зустріч робочої групи, під час якої відбулося обговорення і підбиття підсумків перебігу партисипативного процесу розробки Стратегії і Плану заходів, опрацювання результатів громадського обговорення і збору проєктних ідей і пропозицій, відбір зауважень і пропозицій для врахування, погодження доопрацьованого документу Стратегії та Плану заходів.

Громадське обговорення Стратегії розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року та збір пропозицій (ідей) проєктів місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації Стратегії тривали в громаді з 20 листопада по 10 грудня 2024 року. У зв'язку з воєнним станом в Україні громадське обговорення проходило у дистанційній формі шляхом подання письмових зауважень і пропозицій за допомогою електронних та традиційних каналів комунікації.

Документ Стратегії та Плану заходів був доступний для ознайомлення на веб-сторінці громади, а також в приміщеннях [Центру](#) надання адміністративних послуг, старостатів та в будівлі адміністрації громади, щоб мешканці і мешканки мали легкий та безпосередній доступ до документу, який обговорювався.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

Громадське обговорення та збір проєктних пропозицій проводились з дотриманням принципів рівності, інклюзивності та відкритості до потреб усіх мешканців і мешканок громади. Весь процес був адаптований таким чином, щоб забезпечити участь різних соціальних груп, незалежно від віку, життєвих обставин чи стану здоров'я; забезпечити участь людей похилого віку, людей з інвалідністю та людей, які можуть потребувати додаткової підтримки для доступу до інформації та висловлення своїх думок; щоб кожен мешканець і мешканка мали можливість висловити свою думку та активно долучитися до формування Стратегії розвитку громади.

Результати громадського обговорення та зібрані проєктні ідеї і пропозиції опрацьовані робочою групою з розробки Стратегії та враховані у остаточному варіанті Стратегії та Плану заходів, що також є результатом п'ятої зустрічі робочої групи.

У роботі над Стратегією і Планом заходів брали участь:

1. Петро Сегедій, голова Софіївської селищної територіальної громади, селище Софіївка
2. Людмила Назаренко, секретар Софіївської селищної ради, селище Софіївка
3. Світлана Шинкаренко
4. Олена Корж
5. Максим Хоружевський
6. Лариса Приходько
7. Анастасія Камінська
8. Юлія Головацька
9. Галина Ісаєва
10. Світлана Литняко
11. Наталя Дишко
12. Лілія Акастьолова
13. Володимир Кравченко
14. Людмила Ліпіна
15. Тетяна Демченко
16. Михайло Головченко
17. Світлана Розбицька
18. Ірина Качан
19. Олександр Степанюк
20. Тетяна Ященко
21. Вадим Алексеєнко
22. Олена Бугай
23. Анатолій Дюжник
24. Костянтин Березній
25. Олексій Ларічев

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року була підготовлена робочою групою у співробітництві з представниками різних груп мешканців і мешканок громади згідно партисипативної моделі, як декларація майбутнього стану громади, досягнення якого має забезпечити виконання Плану заходів з реалізації Стратегії.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

Повномасштабна війна спричинила нові виклики та поглибила існуючі загрози соціально-економічного розвитку для громади, що обумовило необхідність адаптувати Стратегію до умов, що змінюються, спричинених війною, необхідність зосередження на пріоритетах безпеки та підтримки постраждалих від війни спільнот. У світлі викликів війни Стратегія зосереджена на розбудові багатовимірної самодостатності та стійкості громади, включаючи швидке реагування на кризові ситуації та ефективне управління ресурсами в умовах наявних обмежень. Відтак, довгострокові цілі розвитку громади були адаптовані до поточних реалій та обмежень, спричинених війною:

Стратегічна ціль 1. Сприяння суспільній інтеграції, партисипації, розвитку людського капіталу, покращення якості медичних та соціальних послуг для зменшення міграції.

Стратегічна ціль 2. Зміна парадигми місцевої економіки шляхом залучення інноваційних інструментів, адаптованих до сучасних економічних умов.

Стратегічна ціль 3. Розвиток стійкої комплексної інфраструктури для забезпечення високої якості життя мешканок і мешканців

Стратегічна ціль 4. Раціональне використання та збереження природних ресурсів, посилення безпеки і стійкості до неочікуваних змін та викликів

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року є основою для планування післявоєнного відновлення і розвитку. Стратегія дає можливість моделювати та ефективно реалізовувати процеси відбудови зруйнованої та пошкодженої інфраструктури, повернення та відновлення діяльності підприємств і бізнесу, створення робочих місць та інтеграції внутрішньо переміщених осіб і ветеранів у життя громади. Визначення перспективних напрямів для інвестицій закладає основу для економічного зростання, забезпечуючи стійкість громади та її підготовленість до поточних і післявоєнних викликів.

Ключовим елементом стратегічного планування, особливо в умовах війни, є підтримка участі мешканців і мешканок у процесах планування - для кращого розуміння їх поточних потреб та очікувань, а також їх участь у відбудові громади. Залучення мешканок і мешканців до цього процесу сприяє згуртованості та формуванню довіри, а адаптивність Стратегії дозволяє навіть за умов невизначеності зберігати вектор розвитку.

Стратегія також спрямована на збільшення представництва жінок у діяльності громади, досягнення вікової різноманітності серед бенефіціарів стратегії, поваги прав меншин та полегшення доступу до суспільного життя для ветеранів, внутрішньо переміщених осіб, людей з інвалідністю, виключених осіб та осіб, які перебувають під ризиком виключення. Стратегія спрямована на забезпечення рівних можливостей в усіх сферах функціонування громади незалежно від релігії, статі, кольору, національності, походження, громадянства, віку, стану здоров'я, сімейного стану, сексуальної орієнтації чи будь-якої іншої ознаки, захищеної законом.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

1. АНАЛІТИЧНА ЧАСТИНА

1.1. Історичний розвиток Софіївщини

Історія Софіївщини розпочинається в XVI-XVII століттях, коли ця територія входила до складу так званого Дикого Поля. Ці землі належали Війську Запорізькому, зокрема входили до Кодацької паланки, і були важливою частиною пластунського коша, оскільки пластуни виконували функції розвідників, що було стратегічно важливим для захисту кордонів та освоєння степів. Територія була мало заселеною і небезпечною, що підкреслювало значущість козацької присутності та охорони.

У 1775 році, після ліквідації Запорізької Січі за указом Катерини II, землі запорізьких козаків увійшли до складу Азовської і Новоросійської губернії, які у 1783 році об'єдналися в Катеринославське намісництво. Царський уряд прагнув розвивати та колонізувати ці території, тому активно заохочував переселення на ці землі селян, ремісників, а також надавав землі вельможам, чиновникам, офіцерам і навіть колишнім козацьким старшинам. Саме в цей період почалося інтенсивне освоєння та обживання степів.

Наприкінці XVIII століття територія нинішньої Софіївщини стала місцем для розвитку поселень. Відзначається, що генерал Андрій Дунін отримав у власність землю вздовж річки Кам'янка, правої притоки Базавлука. У 1793 році він заснував село Софіївку, назвавши його на честь своєї нареченої Софії Миколаївни Капніст. За первинними даними, населення Софіївки складало 83 чоловіки та 53 жінки, і це були переважно втікачі з Правобережної України — з Галичини, Волині та Поділля. Були і переселенці з козацьких сотень, що підтверджують старі назви вулиць, які залишилися в пам'яті місцевих жителів: Чкалова (Табашна), Широка (Гора), Квітнева (Третя Сотня). Багато місцевих прізвищ, таких як Недоруба, Куц, Діброва, свідчать про козацьке походження жителів.

Генерал Дунін згодом передав свої землі в казну, і селяни стали державними, що означало, що вони не платили податків, але їхнє становище було значно гіршим, ніж у кріпосних селян. З цього часу почалася адміністративна інтеграція Софіївщини: у 1806 році землі увійшли до Верхньодніпровського повіту, що сприяло подальшому розвитку місцевого самоврядування та створенню соціальної інфраструктури.

Поступово Софіївка перетворювалася на важливий регіональний центр. У 1876 році в селищі була відкрита Земська лікарня, що стало важливою подією для місцевих жителів. У 1894 році тут почав працювати завод з виготовлення дрібного сільськогосподарського інвентаря, що сприяло розвитку економіки регіону. У 1900 році було збудовано млин, а в 1909 році з ініціативи місцевих купців виникло споживче товариство, що стало початком розвитку кооперативного руху. В 1915-1916 роках у Софіївці працював музей та була відкрита приватна гімназія Золотаревського, що свідчить про наявність культурного життя і освітніх традицій.

Важливий історичний етап припав на 1917-1921 роки, коли на території Софіївщини відбувалися Українські Визвольні змагання. Після цього, у 1923 році, була проведена адміністративна реформа, що призвела до створення Криворізького округу, до складу якого увійшов і Софіївський район. Під час Голодомору 1932-1933 років багато господарств Софіївського району опинилися на "чорній дошці", і Софіївщина зазнала великих людських втрат. З 1932 року територія увійшла до складу Дніпропетровської області.

Радянська епоха принесла значні зміни у вигляді інфраструктурних проєктів. У 1936 році розпочали

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

насадження лісозахисних смуг, а в 1940 році було завершено будівництво великого ставка та риборозплідника. У 1941 році, під час Другої світової війни, нацистські війська окупували Софіївку, однак 19 лютого 1944 року її було звільнено. У післявоєнні роки відбудова відбувалася швидкими темпами. В 1950 році біля села Новохортиця посадили 26 гектарів Хортичанського лісу, що стало значним екологічним проектом.

У 1957 році Софіївка отримала статус селища міського типу, і почалася нова хвиля будівництва: районний Будинок культури (1963 рік), дитяча музична школа (1963 рік), новий хлібозавод (1966 рік) та інші соціальні об'єкти. У 1970-1980-х роках велося активне будівництво житлових масивів, дитячих садків, лікарні, а також реконструкція меморіального комплексу "Високе".

Початок 1990-х років відзначився впровадженням нових комунальних систем, зокрема Управління групових водопроводів забезпечило водопостачанням більшість населених пунктів Софіївщини. Пізніше, у 2002 році, був збудований Укртелеком, а у 2003 році — нове приміщення районного відділу МВС.

Сучасний етап в історії Софіївщини почався зі створення у 2016 році Софіївської селищної територіальної громади. Перші вибори депутатів об'єднаної громади відбулися 18 грудня 2016 року, заклавши основи для розвитку громади та зміцнення її адміністративного управління. Вибори 2018 та 2019 років дозволили розширити представництво громади, що створило нові можливості для сталого розвитку та покращення якості життя мешканців.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

1.2. Географічне розташування

i. місце в адміністративно-територіальному устрої

Селище Софіївка є адміністративним центром Софіївської селищної територіальної громади, яка розташована в межах Криворізького району Дніпропетровської області. У межах адміністративно-територіального устрою громада об'єднує 29 населених пунктів, надаючи їм можливість розвивати спільну інфраструктуру та впроваджувати проекти для покращення добробуту мешканців.

ii. перелік населених пунктів, що входять до складу територіальної громади

Софіївська селищна територіальна громада була сформована в результаті добровільного об'єднання низки територіальних громад. До її складу входять: селище Софіївка, а також мальовничі села Любимівка, Петрове, Михайлівка, Тарасівка, Широке, Запорізьке, Братське, Авдотівка, Вишневе, Вільне Життя, Володимирівка, Зелене, Ізлучисте, Кам'янка, Катеринівка, Катерино-Наталівка, Миколаївка, Назарівка, Непереможне, Новопетрівка, Новохортиця, Новоюлівка, Олександро-Білівка, Олексіївка, Петрівка, Степове, Трудолюбівка, і селище Лошкарівка.

iii. перелік старостинських округів та населених пунктів

Адміністративний центр: селище міського типу Софіївка

Адміністративно-територіальні одиниці: село Петрове, село Михайлівка, село Тарасівка, село Широке

Запорізький старостинський округ

- село Запорізьке
- село Братське
- село Любимівка

Миколаївський старостинський округ

- село Миколаївка
- село Вільне Життя
- село Володимирівка
- село Зелене
- село Катеринівка
- село Катерино-Наталівка
- село Назарівка
- село Непереможне
- село Олександро-Білівка
- село Петрівка
- селище Лошкарівка

Кам'янський старостинський округ

- село Кам'янка
- село Ізлучисте
- село Вишневе

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

- село Новохортиця
- село Олексіївка

Новоюлівський старостинський округ

- село Новоюлівка
- село Авдотівка
- село Новопетрівка
- село Степове
- село Трудолюбівка

iv. відстань до адміністративного центру області, району, суміжних адміністративно-територіальних одиниць

Софіївська селищна територіальна громада займає значну територію на південному сході Придніпровської височини. Відстань до обласного центру, міста Дніпро, становить 110 км, а до одного з найбільших економічних і логістичних центрів регіону, міста Кривий Ріг, – 45 км. Така географічна близькість до великих міст забезпечує зручне сполучення з важливими економічними вузлами області.

Громада межує з такими територіальними громадами: Девладівською сільською, Вакулівською сільською, Божедарівською селищною, Затишнлянською сільською, Святовасилівською сільською, Новопокровською селищною, Першотравневською сільською, Новопільською сільською, Глеюватською сільською громадами.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

1.3. Природно-ресурсний потенціал

Софіївська селищна громада має значний природно-ресурсний потенціал, що включає багатий земельний фонд, водні ресурси, корисні копалини та лісові масиви, які є основою для сталого економічного та соціального розвитку.

Ландшафтні особливості та рельєф Громада розташована на Придніпровській височині, з помірно рівнинним ландшафтом, що сприяє веденню механізованого сільського господарства. Місцевість має відкритий характер, з типовою степовою рослинністю та великими сільськогосподарськими угіддями, що робить її ідеальною для вирощування зернових культур і соняшника.

Земельні ресурси Земельний фонд громади охоплює 66 866,761 га, з яких основну частину займають землі сільськогосподарського призначення — 61 321,5792 га. Сільськогосподарські угіддя становлять 59 591,2234 га, включаючи:

- Рілля: 53 180,15 га, що є основною базою для вирощування культур.
- Багаторічні насадження: 454,93 га — використовуються для садівництва та виноградарства.
- Пасовища: 5 866,1434 га, необхідні для розвитку тваринництва.
- Господарські двори: 1 437,9937 га і господарські шляхи — 308,3621 га, які забезпечують допоміжну інфраструктуру для аграрного сектору.

Окрім цього, на території громади є:

- Лісові землі: 2 518,7 га, зокрема ліси — 2 563,3 га, а також полезахисні смуги площею 1 009,1 га, які запобігають ерозії та сприяють збереженню екосистем.
- Житлова забудова: 363,53 га, землі промисловості — 94,6794 га, землі для комерційного використання — 17,9083 га, а також землі громадського призначення — 73,3549 га, що забезпечують соціально-культурні потреби населення.
- Землі транспорту та зв'язку: 477,1246 га, з яких 476,5051 га використовуються під транспортну інфраструктуру, та землі технічної інфраструктури — 225,7999 га.
- Землі для відпочинку: 379,7747 га, мають рекреаційне значення для громади.

Гідрологічні та кліматичні умови На території громади знаходиться водосховище площею 80 га з об'ємом 1,5 млн м³, а також 14 ставків загальною площею водного дзеркала 311,7 га, що забезпечує населення прісною водою для зрошення, рекреації та риборозведення. Клімат помірно-континентальний, з теплим літом і помірно холодною зимою, середньорічна температура становить близько +9°C, а річна норма опадів — 450-550 мм, що створює сприятливі умови для сільського господарства.

Корисні копалини На території громади розташовані поклади глини та каоліну. Є два кар'єри для видобутку білої глини (площами 2,3 га та 5,5 га) та кар'єр для видобутку червоної глини (5 га). Ці корисні копалини мають економічний потенціал для місцевої промисловості, особливо в галузі будівельних матеріалів.

Природно-заповідний фонд Громада має природно-заповідні території, що зберігають біорізноманіття і забезпечують екологічний баланс, а також створюють можливості для розвитку екологічного туризму та відпочинку.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

Стан навколишнього природного середовища Екологічний стан території потребує уваги, зокрема через колишні уранові розробки, які залишили певні ризики. Використання екологічно чистих методів у сільському господарстві та контроль якості води у ставках та водосховищі сприятимуть підтриманню екологічного балансу.

Висновок Природно-ресурсний потенціал Софіївської громади забезпечує міцну основу для розвитку аграрного сектору, промисловості та рекреаційної сфери. Раціональне використання земель, водних ресурсів та корисних копалин, а також збереження навколишнього середовища є стратегічними пріоритетами для сталого розвитку громади.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

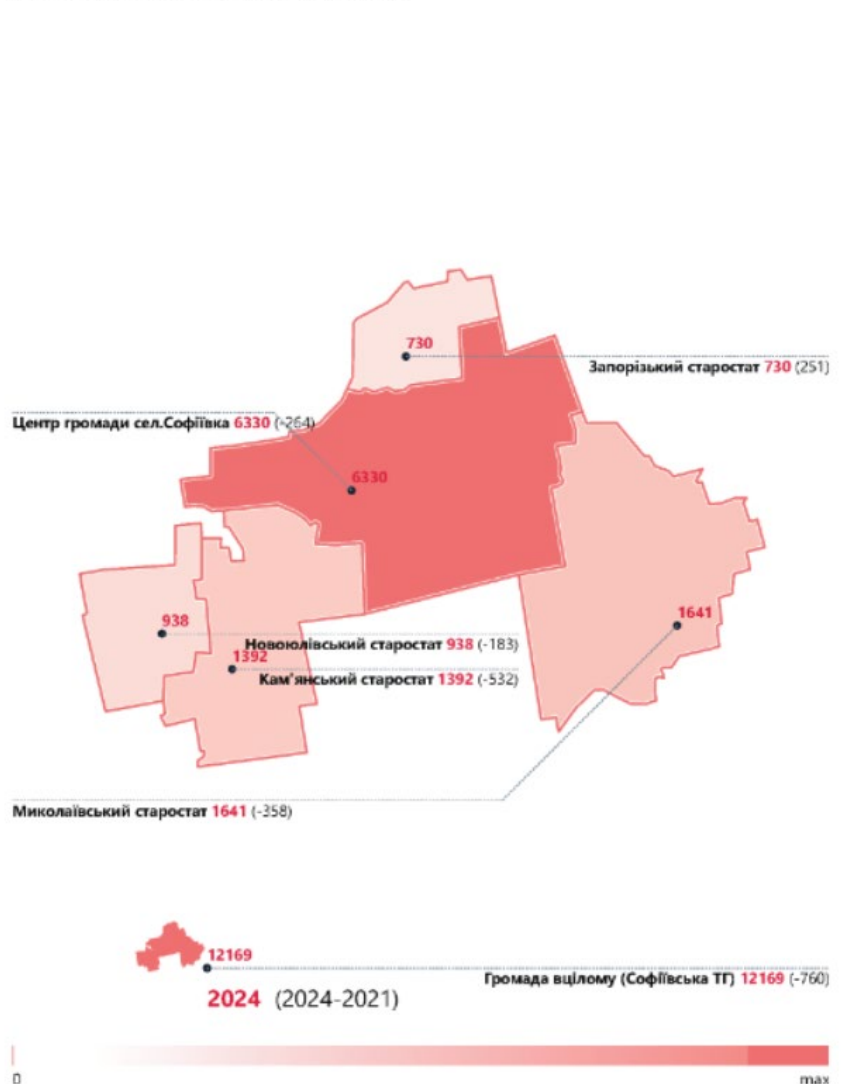
Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

1.4. Характеристика населення та трудових ресурсів

i. Чисельність населення у розрізі населених пунктів

Населений пункт	Зареєстровано всього
Авдотівка	256
Братське	88
Вишневе	537
Володимирівка	215
Запорізьке	291
Ізлучисте	108
Кам'янка	530
Катеринівка	13
Лошкарівка	209
Любимівка	224
Миколаївка	1147
Михайлівка	12
Назарівка	14
Непереможне	28
Новопетрівка	97
Новохортиця	17
Новоюлівка	291
Олександро- Білівка	152
Олексіївка	196
Петрівка	94
Петрове	349
Софіївка	6723
Степове	60
Тарасівка	18
Трудолюбівка	58
Широке	66
Всього	11793

Загальна чисельність населення



ii. Розподіл за віковими групами, рівнем освіти

Населений пункт	0-6	7-14	15-17	18-26	27-59	60-89	90+
Авдотівка	15	27	12	26	120	54	2
Братське	2	5	6	8	30	36	1
Вишневе	38	50	16	80	260	93	0
Володимирівка	3	10	7	20	99	76	0
Запорізьке	20	32	12	22	141	64	0
Ізлучисте	10	20	3	6	47	22	0

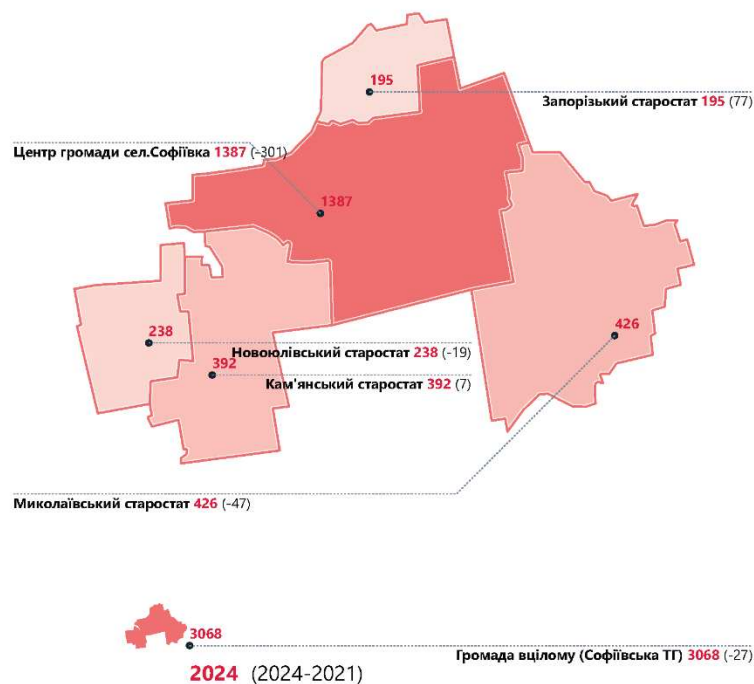
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

Кам'янка	25	52	18	52	243	138	2
Катеринівка	1	0	0	1	6	3	2
Лошкарівка	6	12	6	22	96	63	4
Любимівка	8	16	13	23	107	56	1
Миколаївка	64	104	51	106	537	270	15
Михайлівка	0	0	0	1	11	0	0
Назарівка	0	0	1	1	9	2	1
Непереможне	0	4	0	2	16	6	0
Новопетрівка	6	11	3	12	48	17	0
Новохортиця	0	0	0	1	9	7	0
Новоюлівка	8	22	13	18	125	105	0
Олександрівка	6	15	2	14	84	30	1
Олексіївка	14	23	9	27	85	37	1
Петрівка	8	16	5	8	38	18	1
Петрове	22	36	16	35	176	62	2
Софіївка	304	527	230	523	3228	1841	70
Степове	0	4	2	5	25	24	0
Тарасівка	1	1	2	3	6	4	1
Трудолюбівка	2	8	1	6	22	18	1
Широке	1	5	4	10	37	9	0
Всього	564	1000	432	1032	5605	3055	105

Рівень освіти населення досить високий: значна частка дорослих має середню або професійну освіту, а молодь прагне здобувати вищу освіту у великих містах.

Кількість населення пенсійного віку



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

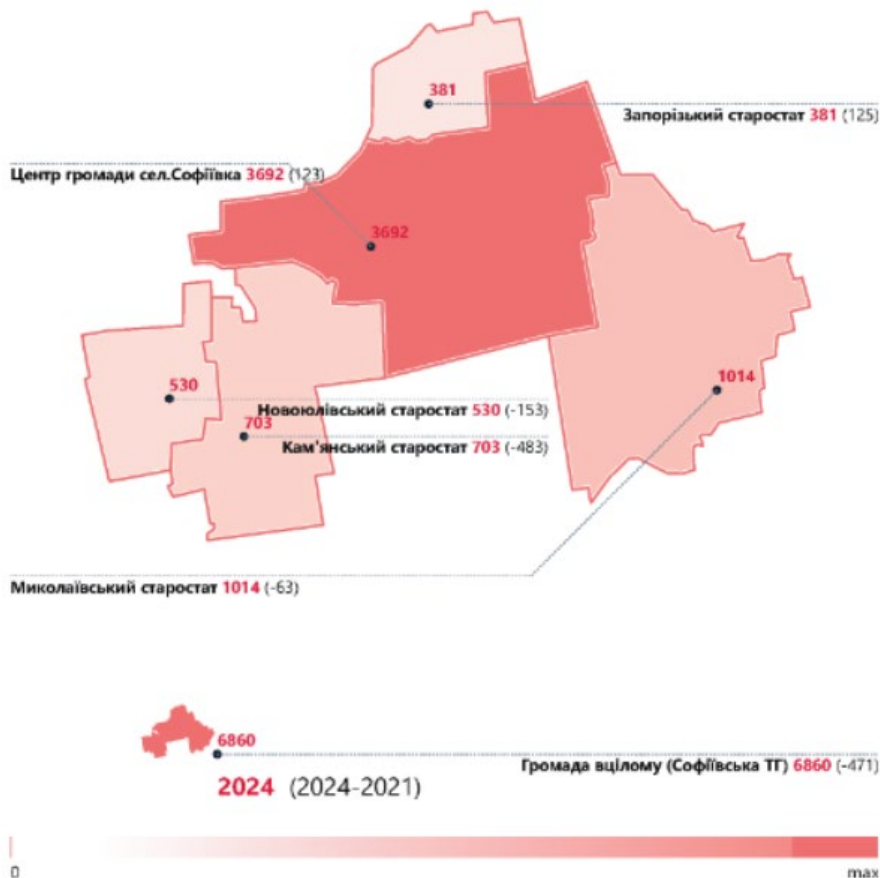
iii. Природний та міграційний рух населення

Природний приріст населення залишається негативним, зважаючи на низький рівень народжуваності та зростаючий рівень смертності. Міграційний баланс також має негативний характер, оскільки молодь часто виїжджає на навчання або для роботи в обласні центри чи за кордон. У той же час, на території громади зареєстровано близько 825 внутрішньо переміщених осіб, що приїхали внаслідок воєнних дій на сході країни.

iv. Загальні тенденції зміни зайнятості населення, рівня безробіття

Основними галузями зайнятості в громаді є сільське господарство, торгівля та транспорт. Сільське господарство забезпечує робочі місця для 431 осіб, а транспортна галузь — для 208 осіб. Рівень безробіття становить близько 8-10%, що вимагає створення нових економічних можливостей. Торгівля та ремонт автотранспортних засобів охоплюють найбільшу частку зайнятих — 852 особи, що свідчить про зростаючу роль цього сектору в місцевій економіці.

Кількість працездатного населення



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

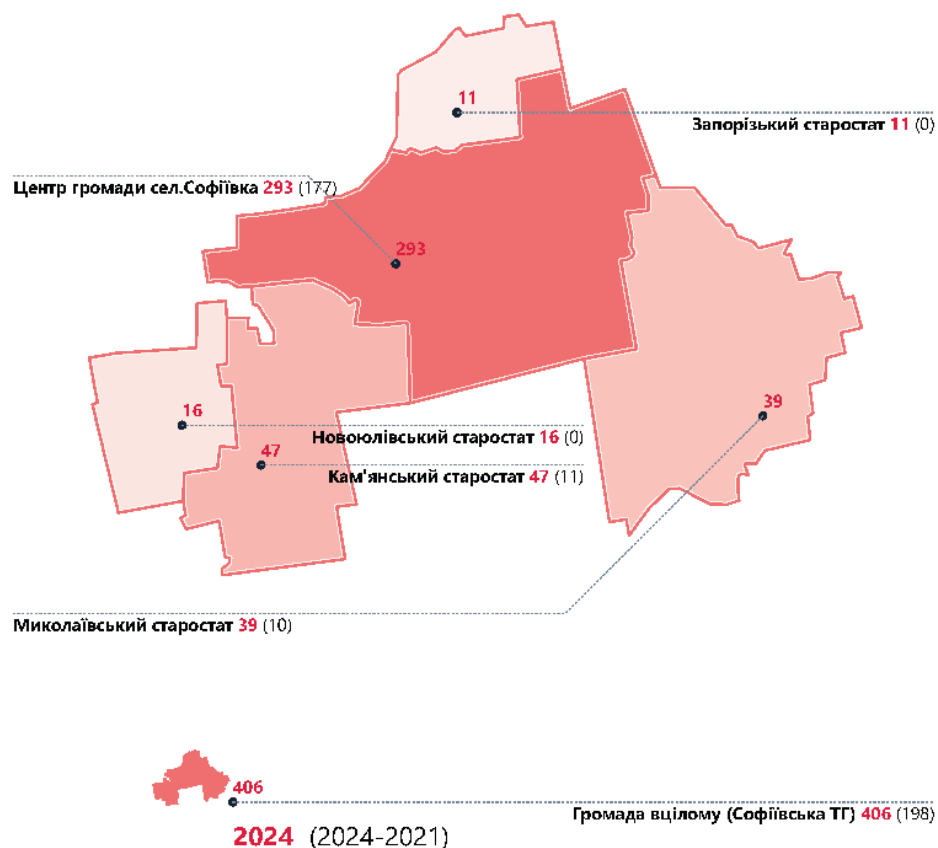
Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

v. Рівень середньої заробітної плати

Середня заробітна плата у громаді становить близько 17 000 гривень, що є доволі позитивним показником у порівнянні з іншими громадами регіону. Проте існує значна різниця у рівні доходів між різними галузями: у сфері сільського господарства заробітки часто залежать від сезонних робіт, тоді як працівники торгівлі та сфери обслуговування мають більш стабільний дохід.

vi. Чисельність жителів, які потребують соціальної підтримки, та зареєстрованих внутрішньо переміщених осіб

Кількість осіб з інвалідністю



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

У Софіївській громаді проживають жителі, які потребують соціальної підтримки через різноманітні обставини, такі як фінансова нестабільність, поганий стан здоров'я чи інші соціальні та економічні труднощі. Зокрема, до груп осіб, які потребують допомоги, належать:

Особи похилого віку: 3273 особи, які потребують різноманітної соціальної підтримки, зокрема допомоги в догляді та обслуговуванні.

Особи з інвалідністю: 406 осіб, з яких 40 є дітьми. Ці особи потребують спеціалізованих послуг, адаптованих до їх фізичних потреб.

Безробітні особи: Велика кількість осіб, які не мають постійного доходу і шукають можливості для працевлаштування.

Багатодітні сім'ї: 174 родини з 637 дітьми, які потребують соціальної допомоги, зокрема у вигляді продуктових наборів, грошових виплат та організації підтримки на рівні освіти та здоров'я.

Малозабезпечені сім'ї: 179 сімей, які стикаються з труднощами у забезпеченні базових потреб, таких як житло, їжа та одяг.

Внутрішньо переміщені особи та сім'ї: 399 сімей (825 осіб), які були змушені покинути свої домівки через обставини, пов'язані з війною, і наразі потребують тимчасового житла, соціальних послуг та матеріальної допомоги.

Ці категорії осіб потребують різних видів соціальної підтримки, включаючи фінансову допомогу, соціальні виплати, натуральну допомогу, медичне обслуговування, психологічну підтримку та інші види послуг. Враховуючи рівень матеріального забезпечення, стан здоров'я та інші чинники, вкрай важливо забезпечити цим людям належну соціальну підтримку та допомогу для покращення їхнього добробуту.

vii. Структура зайнятості за видами економічної діяльності

Розподіл зайнятості за основними видами економічної діяльності (за КВЕД) виглядає наступним чином:

- Оптова та роздрібна торгівля; ремонт автотранспортних засобів і мотоциклів — 852 особи
- Сільське господарство, лісове господарство та рибне господарство — 431 особа
- Транспорт, складське господарство, поштова та кур'єрська діяльність — 208 осіб
- Надання інших видів послуг — 124 особи
- Освіта — 53 особи
- Мистецтво, розваги та відпочинок — 52 особи
- Тимчасове розміщення та організація харчування — 46 осіб
- Державне управління й оборона; обов'язкове соціальне страхування — 43 особи
- Комп'ютерне програмування та інформаційні послуги — 43 особи
- Будівництво — 42 особи
- Діяльність у сферах права, бухгалтерського обліку, архітектури та інжинірингу — 41 особа

Інші галузі включають виробництво харчових продуктів, текстильну промисловість, металургійне виробництво, та постачання електроенергії, де зайнятість варіюється від 1 до 15 осіб у кожній сфері.

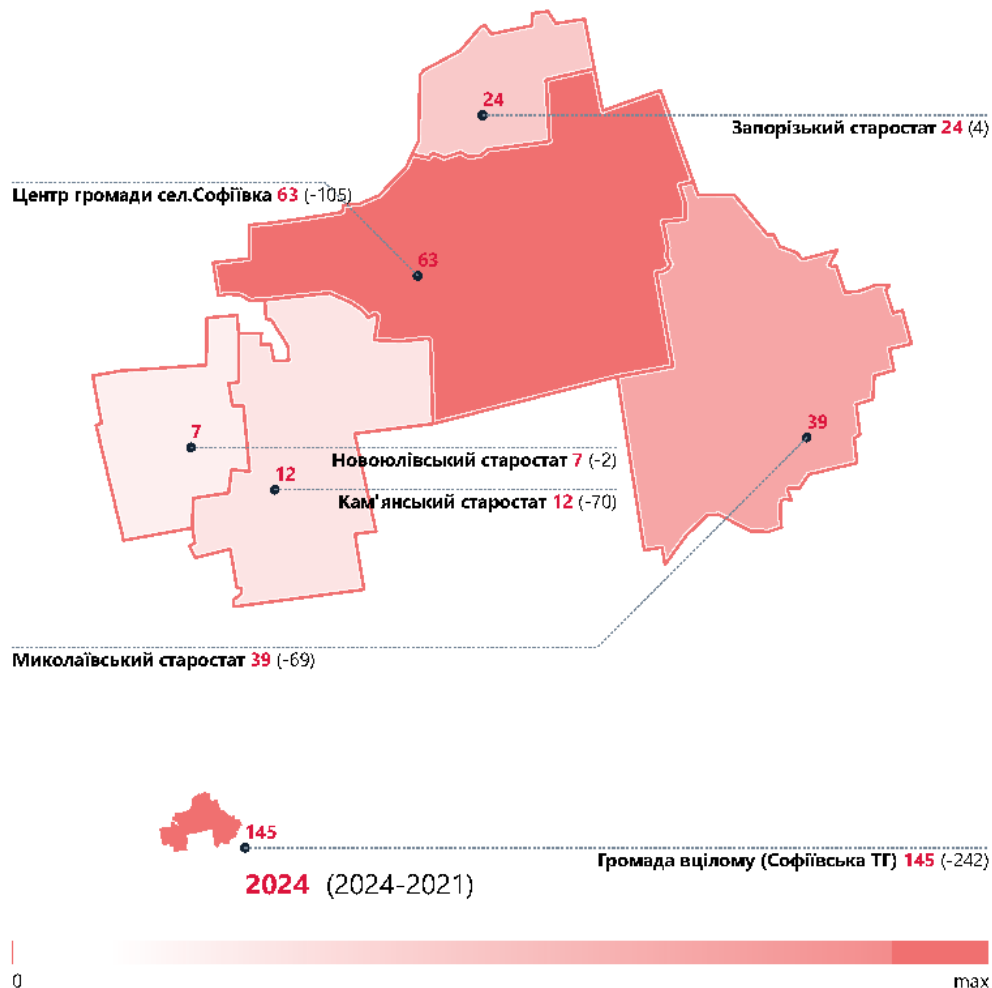
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

viii. Доходи жителів громади (середня заробітна плата)

Середня заробітна плата по громаді становить близько 17 000 гривень. Найвищі доходи мають фахівці, зайняті у сфері інформаційних технологій та правового консалтингу, тоді як у сільському господарстві рівень заробітку залежить від урожайності та ринкової кон'юнктури. Загальний рівень доходів жителів дозволяє забезпечувати базові потреби, але різниця в доходах між секторами створює соціально-економічні виклики для громади.

Кількість сімей, які звертаються за субсидією для відшкодування витрат на комунальні послуги



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

1.5. Наявна інфраструктура

i. транспортна — наявність маршрутів громадського транспорту, протяжність та якість автомобільних доріг, інформація про залізничне, водне та повітряне сполучення

У Софіївській громаді наразі відсутній громадський транспорт, а також водне та повітряне сполучення.

Залізничний транспорт:

На території громади є проміжна залізнична станція в селі Лошкарівка, що належить до Криворізької дирекції Придніпровської залізниці. Станція розташована на 309 км магістральної лінії Мерефа — Херсон, яка проходить через важливу ділянку Нижньодніпровськ-Вузол — Апостолове. Це дає змогу зручно використовувати залізничний транспорт для перевезення вантажів та пасажирів, але станція не є великим транспортним вузлом.

Автомобільні дороги:

Громада має велику мережу доріг національного та регіонального значення, що сполучають Софіївку з іншими населеними пунктами та важливими транспортними магістралями. До основних доріг, що проходять через громаду, належать:

- **Н-11 Дніпро-Миколаїв** — одна з ключових магістралей, що зв'язує громаду з важливими містами на південь;
- **О-041803 Братське – Софіївка** до а/д Н-11;
- **О-041808 від а/д Н-11 – Кам'янка**;
- і багато інших регіональних доріг, що з'єднують окремі села та селища громади.

Загальна протяжність комунальних доріг у громаді становить **185,5 км**, з яких **141,11 км мають тверде покриття**. Це дозволяє забезпечити основні транспортні зв'язки в межах громади. Однак, через тривалий відсутність капітального ремонту, стан доріг є незадовільним, і потребує оновлення та покращення для забезпечення безпеки та комфортного пересування.

Таким чином, хоча Софіївська громада має доступ до основних автомобільних та залізничних шляхів, недостатня кількість громадського транспорту та поганий стан доріг є значними викликами для розвитку транспортної інфраструктури.

ii. житлово-комунальна — житловий фонд, наявність, стан та протяжність комунікацій (теплопостачання, електропостачання, водо та газопроводи, очисні споруди, системи водовідведення), поводження з побутовими відходами

У Софіївській громаді житлово-комунальна інфраструктура має важливе значення для забезпечення комфортних умов проживання.

Житловий фонд та водопостачання:

В громаді забезпечено централізоване питне водопостачання в центральній садибі громади та в наступних селах: Петрове, Запорізьке, Братське, Новохортиця, Кам'янка, Олексіївка, Вишневе, Ізлучисте. Загальна протяжність мереж водопостачання становить 150 км.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

У селах Лошкарівка та Миколаївка централізоване водопостачання забезпечує подачу технічної води, протяжність мереж становить ...км.

Частково селище Софіївка має централізоване водовідведення, з загальною протяжністю мереж 10,1 км. Однак мережі водопостачання (90%), водовідведення та каналізаційна насосна станція знаходяться в незадовільному стані та потребують заміни та модернізації для покращення функціональності та надійності.

Газопостачання:

Переважна більшість домогосподарств громади користується централізованим газопостачанням. Загальна протяжність газових мереж складає 145 км, і 5230 житлових будинків підключені до системи газопостачання. Газопостачання є важливим елементом для опалення, приготування їжі та інших побутових потреб.

Електропостачання:

Громада має стабільне електропостачання для своїх мешканців, але мережі електропостачання потребують періодичних оновлень і модернізації для забезпечення надійного і безперебійного постачання електричної енергії.

Тверді побутові відходи:

Жителі селища Софіївка та сіл Петрове і Вишневе уклали договори на вивезення твердих побутових відходів. Наразі 2059 домогосподарств мають доступ до цієї послуги. Однак необхідно забезпечити розширення цієї послуги для інших населених пунктів громади, де проблема вивезення сміття може бути актуальною.

Каналізація та очищення стічних вод:

Система очисних споруд та водовідведення в громаді потребує значних зусиль для покращення. Застарілі мережі, відсутність модернізації та часткова неефективність системи призводять до необхідності капітального ремонту та вдосконалення. Ці заходи мають бути включені в стратегію розвитку інфраструктури громади.

Стан інфраструктури:

Загалом, більшість житлово-комунальних мереж громади потребує модернізації та оновлення. Ремонт та підтримка в належному стані водопостачання, газопостачання, водовідведення та каналізації є важливими завданнями для підвищення рівня життя мешканців громади та зменшення негативного впливу на навколишнє середовище.

Таким чином, для сталого розвитку громади необхідно забезпечити капітальний ремонт та вдосконалення житлово-комунальної інфраструктури, зокрема водопостачання, водовідведення та очищення стічних вод.

iii. поштова та зв'язку (доступ до електронних комунікаційних мереж загального користування, в тому числі широкосмугового інтернету);

В Софіївській громаді функціонує поштова служба, що забезпечує доставку кореспонденції та інших послуг. Поштові відділення розташовані у багатьох населених пунктах громади. Щодо зв'язку, мобільні оператори мають покриття на більшій частині території громади, але в деяких віддалених районах

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

спостерігаються проблеми з якістю сигналу.

iv. соціальна (наявність та характеристики закладів науки та освіти, охорони здоров'я, культури та дозвілля);

У Софіївській громаді функціонує розвинута соціальна інфраструктура. Релігійні потреби жителів задовольняють дві православні церкви та чотири молитовні будинки інших конфесій. Галузь охорони здоров'я представлена такими установами, як КП «Софіївська центральна лікарня», КНП «Софіївський центр первинної медико-санітарної допомоги», а також дев'ятьма аптеками та аптечними кіосками.

Система освіти охоплює кілька закладів: Софіївський ліцей та його філії, Запорізька філія, Миколаївський ліцей та його філія, гімназії в селах Володимирівка, Новоюлівка, Кам'янка, Вишневе, а також ДПТНЗ «Софіївський професійний ліцей». Центр творчості, дитячо-юнацька спортивна школа, сім садочків, а також заклади культури, як-от Центр культури та дозвілля з двома філіями та бібліотеки, забезпечують всебічний розвиток та дозвілля для мешканців громади.

З 2020 року діє Центр надання соціальних послуг, який складається з трьох відділень: соціальної роботи, надання послуг за місцем проживання та стаціонарного догляду на 25 місць. Цей центр надає підтримку вразливим верствам населення, зокрема літнім людям та людям з інвалідністю. Для внутрішньо переміщених осіб облаштовано гуртожиток, який перебуває на балансі комунального підприємства «Софіївське».

1 червня 2023 року відкрито Софіївський молодіжний центр, який слугує платформою для молодіжних ініціатив, навчання та дозвілля. У селищі також є дитячий будинок сімейного типу та дві прийомні сім'ї, що забезпечують догляд за дітьми-сиротами та дітьми, позбавленими батьківського піклування.

Софіївська громада надає широкий спектр адміністративних послуг через свій Центр надання адміністративних послуг (ЦНАП), що був створений у вересні 2020 року. ЦНАП пропонує 302 послуги, зокрема соціальні, земельні, паспортні, архітектурні, а також державну реєстрацію нерухомості та бізнесу.

v. торгівлі та послуг;

У Софіївській громаді торгівля представлена не лише невеликими продовольчими та господарськими магазинами, а й супермаркетом "Маркетопт", де мешканці можуть придбати широкий асортимент продуктів харчування, побутової хімії та інших товарів повсякденного вжитку. Також функціонує відділення "Епіцентру", яке надає можливість купувати будівельні матеріали, садово-городні товари, інструменти та інші товари для дому й ремонту.

Щотижня, у четвер, у громаді працює місцевий ринок, де жителі мають змогу купити свіжі продукти, домашні товари, одяг і взуття. Окрім того, супермаркет одягу надає можливість оновити гардероб без необхідності їздити до великих міст.

Завдяки наявності таких торгових точок, громада забезпечена базовими товарами, що зменшує потребу у поїздках до віддалених міст для купівлі необхідного. Однак розвиток дрібного бізнесу й підтримка місцевих виробників залишаються важливими напрямками стратегії розвитку, щоб зміцнити економіку громади та розширити асортимент послуг для мешканців.

Сфера послуг у громаді включає ремонтні, транспортні, комунальні та невеликі побутові послуги. Також працюють невеликі підприємства з ремонту техніки та автомобілів, що користуються попитом у місцевих мешканців. Для підтримки основних потреб громади діють служби комунальних послуг, включно з

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

водопостачанням, водовідведенням, вивезенням твердих побутових відходів, електропостачанням та газифікацією. Важливим залишається питання розширення послуг, особливо в аспектах обслуговування та навчання молоді, щоб підтримати її розвиток і залучення до життя громади.

vi. туристична;

Софіївська громада має чудовий туристичний потенціал завдяки мальовничій природі, що включає один великий лісовий масив — Хортичанський ліс, численні ставки, а також розвинену рекреаційну інфраструктуру.

У Хортичанському лісі Софіївської громади розташована туристична база, що робить цей регіон ще більш привабливим для відвідувачів. Наявність туристичної бази забезпечує комфортні умови для відпочинку, зокрема проживання та організацію заходів на природі. Поруч із лісом знаходиться ставок, що додає можливості для риболовлі, відпочинку біля води та водних активностей. Такий комплекс природних і рекреаційних ресурсів створює чудові умови для розвитку екологічного туризму та залучення туристів з інших регіонів.

Ставки, яких близько п'ятдесяти, пропонують можливості для риболовлі, купання та водних видів спорту, а також місця для сімейного відпочинку на природі. Розвиток туристичної інфраструктури, включно з організацією екскурсійних маршрутів і вдосконаленням рекреаційних зон, може зробити громаду більш привабливою для туристів і забезпечити нові можливості для місцевої економіки.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

1.6. Містобудівна документація, а також концепція інтегрованого розвитку території територіальної громади, програма комплексного відновлення території територіальної громади

Містобудівна документація в Софіївській громаді потребує оновлення для більшості населених пунктів, адже лише п'ять сіл мають актуальні генеральні плани, затверджені у 2018 році. До них належать Кам'янка, Вишневе, Олексіївка, Новохортиця та Ізлучисте. Ці генеральні плани враховують сучасні потреби громадян і відповідають фактичній забудові та перспективам розвитку.

У решті населених пунктів генеральні плани були розроблені ще в 70-х роках, що робить їх неактуальними й неефективними для нинішніх умов. Ці документи не відповідають фактичному стану забудови, інфраструктури та потребам громади. Застаріла документація створює труднощі для реалізації інвестиційних і соціальних проєктів, оскільки не враховує сучасну динаміку розвитку й необхідність розширення житлових, громадських і промислових територій.

Розробка нових генеральних планів та інтеграція їх в концепцію розвитку території є необхідною для комплексного відновлення громади. Створення програми комплексного відновлення, якщо вона ще не розроблена, дозволить ефективно планувати і координувати дії з розвитку інфраструктури, туризму, бізнесу, а також забезпечення житлових потреб населення, особливо в умовах зростання кількості переселенців. Це сприятиме збалансованому розвитку громади, залученню інвестицій і підвищенню якості життя місцевих жителів.

1.7. Інформація щодо відповідності регіональній стратегії розвитку, плану відновлення та розвитку регіонів та програмі комплексного відновлення області

Громада працює над кількома стратегічно важливими проєктами, що відповідають регіональним цілям. Це проєкти з безпеки, наприклад, встановлення системи відеоспостереження "Смарт монітор", ініціативи для розвитку молоді через облаштування молодіжних просторів та парків, а також створення туристичної інфраструктури. Усі ці заходи спрямовані на покращення якості життя мешканців та зміцнення соціальної згуртованості.

Також враховуючи аграрний характер громади, у стратегії розвитку регіону важливим напрямком є підтримка сільськогосподарських ініціатив, особливо щодо екологічної безпеки, модернізації обладнання та впровадження сучасних технологій. Громада працює над залученням грантів для розвитку місцевого бізнесу, як у випадку з швейним кооперативом, що підтримує як економічний розвиток, так і зайнятість населення.

Для більш повної інтеграції в регіональну стратегію громада також потребує оновлення містобудівної документації та генеральних планів, що забезпечить ефективне планування території відповідно до сучасних вимог, залучення нових інвесторів та реалізацію масштабних проєктів із розвитку інфраструктури, туризму та підтримки ВПО.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

1.8. Економічний розвиток

i. галузева структура економіки та її спеціалізація;

Економіка Софіївської селищної територіальної громади має багатогалузеву структуру, основою якої є сільськогосподарське виробництво. Громада спеціалізується на вирощуванні зернових культур, зокрема пшениці та кукурудзи, а також соняшнику. Переробка сільськогосподарської продукції представлена виробництвом соняшникової олії, що дозволяє реалізовувати частину місцевої сировини безпосередньо у громаді.

Сільське господарство залишається основною галуззю економіки, яка залучає 431 суб'єкта господарювання. Значну частку в структурі економіки займає також транспортна сфера, складське господарство та кур'єрські послуги, де працює 208 суб'єктів. Цей сектор підтримує логістичні потреби сільськогосподарського виробництва та забезпечує зв'язок із сусідніми регіонами.

Торгівля відіграє важливу роль у житті громади, однак більшість великих торгових мереж представлені лише своїми відділеннями, як-от супермаркет "Маркетопт" і відділення "Епіцентру". Через те, що ці мережі не сплачують податки до місцевого бюджету, громада не отримує значного фінансового надходження від їхньої діяльності. Натомість малий бізнес, зокрема продуктові магазини та місцеві торговельні точки, підтримують економічну активність на місцевому рівні.

Сфера послуг також розвинена в громаді, охоплюючи 124 суб'єкти господарювання, що надають послуги населенню. Важливу роль відіграють освітні установи (53 суб'єкти) та заклади культури (52 суб'єкти), які сприяють соціальному розвитку громади. Будівельна галузь, де працює 42 суб'єкти, забезпечує потреби у будівництві житлових і господарських об'єктів.

Попри наявність різних секторів економіки, одним із основних викликів для громади залишається недостатній розвиток сучасної переробної промисловості. Це обмежує можливості для створення доданої вартості та нових робочих місць. Потреба в модернізації інфраструктури та залученні інвестицій є критично важливою для стимулювання економічного зростання та підвищення рівня життя мешканців громади.

ii. суб'єкти господарювання та їх характеристика;

Економіка Софіївської селищної територіальної громади представлена різноманітними видами діяльності, що охоплюють як сільськогосподарський сектор, так і промисловість, торгівлю та послуги. Суб'єкти господарювання класифікуються за основними видами діяльності відповідно до КВЕД:

1. Оптова та роздрібна торгівля; ремонт автотранспортних засобів і мотоциклів
Ця категорія охоплює найбільшу кількість суб'єктів господарювання — 852. Вона включає продуктові магазини, магазини побутової техніки, автосервіси та майстерні з ремонту автотранспортних засобів. Роздрібна торгівля має важливе значення для економіки громади, забезпечуючи мешканців необхідними товарами та послугами.
2. Сільське господарство, лісове господарство та рибне господарство
У громаді діє 431 суб'єкт, зайнятий у сільськогосподарському виробництві. Основними напрямками є вирощування зернових культур і соняшнику, а також тваринництво. Лісове господарство та рибне господарство мають перспективи для подальшого розвитку завдяки

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

значним природним ресурсам громади.

3. Транспорт, складське господарство, поштова та кур'єрська діяльність. Транспортна інфраструктура обслуговується 208 суб'єктами, які забезпечують перевезення пасажирів і вантажів, а також складські та кур'єрські послуги. Цей сектор важливий для забезпечення економічних зв'язків як у межах громади, так і з іншими регіонами.
4. Надання інших видів послуг. Сектор надання послуг включає 124 суб'єкти, які пропонують різноманітні послуги, такі як перукарні, салони краси, послуги з ремонту, а також організацію заходів. Ця категорія сприяє підвищенню якості життя мешканців.
5. Освіта та культурна діяльність. Освітні установи представлені 53 суб'єктами, що забезпечують дошкільну, загальну середню та позашкільну освіту. Культурна сфера охоплює 52 суб'єкти, які займаються організацією дозвілля, проведенням культурних заходів та забезпеченням культурного розвитку громади.
6. Будівництво та нерухомість. У будівництві працює 42 суб'єкти, які займаються будівництвом житлових і промислових об'єктів. Сектор нерухомості представлений 19 суб'єктами, що надають послуги з оренди, купівлі-продажу та управління об'єктами нерухомості.
7. Охорона здоров'я та соціальна допомога. Сектор охорони здоров'я включає 23 суб'єкти, які забезпечують медичні послуги. Також працюють підприємства, що надають послуги з догляду за людьми похилого віку та соціальної підтримки.
8. Інші сектори економіки
 - a. Інформаційні технології та консалтинг: 43 суб'єкти забезпечують IT-послуги, комп'ютерне програмування та консалтингову діяльність.
 - b. Державне управління та обов'язкове соціальне страхування: 43 суб'єкти здійснюють державне управління та надають послуги соціального страхування.
 - c. Виробництво харчових продуктів, переробна промисловість та інші види виробництва: Сюди входить виробництво харчових продуктів (15 суб'єктів) і підприємства, що займаються переробкою різних матеріалів.

Ця структура економіки забезпечує стабільний розвиток громади, сприяє створенню робочих місць та підтримує життєдіяльність населення. Розширення та модернізація цих секторів є важливими завданнями для економічного зростання та підвищення добробуту мешканців громади.

iii. потенційні інвестиційні майданчики (вільні земельні ділянки, комерційні приміщення, незадіяні виробничі площі тощо);

У Софіївській громаді є кілька вільних земельних ділянок, що створюють перспективи для розвитку інфраструктури та економічного потенціалу. Зокрема, наявність таких майданчиків для інвестицій відкриває можливості для розвитку індустрії, відновлювальної енергетики та комерційної діяльності.

Земельні ділянки:

1. **Вільні земельні ділянки для агробізнесу:** Є ряд земельних ділянок, які можуть бути використані для розширення сільськогосподарського виробництва, зокрема для вирощування зернових, соняшнику, а також для розвитку тваринництва. Це ідеальна можливість для інвестицій у сільськогосподарську переробку та агротехніку.
2. **Земельні ділянки під комерційну та житлову забудову:** Ділянки можуть бути використані для будівництва торгових об'єктів, житлових будинків, офісних комплексів чи складів. Це дає змогу залучати нових підприємців та покращувати інфраструктуру громади, відповідаючи на зростаючі

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

потреби населення.

3. **Під будівництво сонячних панелей:** Однією з найбільш перспективних можливостей є земельні ділянки, відведені для встановлення сонячних панелей. Це сприятиме розвитку відновлювальної енергетики, зменшенню залежності від традиційних джерел енергії та створенню екологічно чистих джерел електрики для громади.

Планування індустріального парку:

1. **Створення індустріального парку:** Софіївська громада планує створення індустріального парку, що стане основою для розвитку виробничих потужностей в різних секторах економіки, таких як переробка сільськогосподарської продукції, виробництво будівельних матеріалів, меблів, а також малий і середній бізнес. Парк забезпечить необхідну інфраструктуру (електропостачання, водопостачання, дороги), що дозволить легко запускати нові підприємства та залучати інвесторів.
2. **Промислові зони та логістика:** Створення індустріального парку також стимулюватиме розвиток інфраструктури транспорту та логістики. Це дозволить зменшити витрати на транспортування сільськогосподарської та промислової продукції, забезпечить нові робочі місця та можливості для розвитку супутніх послуг.

Перспективи для інвесторів:

Ці земельні майданчики є ідеальним ресурсом для інвесторів, які шукають можливості для розширення бізнесу або започаткування нових виробництв. Завдяки розташуванню громади, близькості до важливих транспортних маршрутів, а також потенціалу для розвитку відновлювальної енергетики, Софіївська громада є привабливим місцем для довгострокових інвестицій у різні сфери економіки.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

1.9. Фінансовий стан та бюджет територіальної громади

i. Фінансові показники бюджету Софіївської селищної територіальної громади за 2023 рік

1. **Доходи бюджету громади** У 2023 році до бюджету Софіївської селищної територіальної громади надійшли доходи в сумі **179 404,0 тис. грн**, що складає **109,1%** від планових показників.
 - a. За загальним фондом доходи виконано в обсязі **164 253,6 тис. грн** (110,0% від плану).
 - b. За спеціальним фондом надійшло **15 150,4 тис. грн**, що становить **100,0%** від плану.
2. **Власні доходи** громади (без урахування міжбюджетних трансфертів) склали **110 593,1 тис. грн**, що на **117,2%** більше за планові показники. Міжбюджетні трансферти склали **53 660,5 тис. грн**, або **97,6%** від запланованої суми.

Податкові надходження складають **99,1%** від загальної суми власних доходів загального фонду, а неподаткові надходження - **0,9%**.

Основні джерела власних доходів:

 - a. **Податок на доходи фізичних осіб** - 47,9% від загальних доходів,
 - b. **Єдиний податок** - 25,4%,
 - c. **Податок на майно** - 14,7%.
3. **Видатки бюджету громади** Видатки бюджету Софіївської громади за 2023 рік склали **158 940,0 тис. грн**, що становить **91,2%** від планових показників.
 - a. Видатки за загальним фондом склали **135 118,7 тис. грн** (92,4% від плану).
 - b. Видатки за спеціальним фондом склали **23 821,3 тис. грн** (85,1% від плану).
4. **Власні видатки загального фонду** (без урахування міжбюджетних трансфертів) склали **134 110,9 тис. грн**, або **99,2%** від загальних видатків загального фонду.

Соціально-культурна сфера та соціальний захист населення: Видатки на соціально-культурну сферу та соціальний захист населення становили **100 686,0 тис. грн**, що становить **74,5%** від загальної суми видатків. Зокрема:

 - a. **Освіта** - **74 340,3 тис. грн** (55,0%),
 - b. **Соціальний захист та соціальне забезпечення** - **8 826,4 тис. грн** (6,5%),
 - c. **Культура і мистецтво** - **8 547,1 тис. грн** (6,3%),
 - d. **Охорона здоров'я** - **8 411,1 тис. грн** (6,2%),
 - e. **Фізична культура і спорт** - **561,1 тис. грн** (0,4%).
5. **Державне управління:** Видатки на державне управління склали **19 138,7 тис. грн**, або **14,2%** від загальної суми видатків загального фонду.
6. **Економічна діяльність:** Видатки на економічну діяльність склали **7 525,5 тис. грн** (5,6% від загальної суми видатків загального фонду), з яких:
 - a. на утримання та розвиток автомобільних доріг і дорожньої інфраструктури - **6 987,7 тис. грн** (5,2%),
 - b. заходи з землеустрою - **390,0 тис. грн** (0,3%),
 - c. інші заходи у сфері зв'язку та телекомунікацій - **113,0 тис. грн** (0,1%),
 - d. членські внески до асоціацій органів місцевого самоврядування - **34,8 тис. грн** (0,03%).
7. **Житлово-комунальне господарство:** Видатки на житлово-комунальне господарство становили **6 004,5 тис. грн** (4,4% від загальної суми видатків загального фонду), з яких:
 - a. організація благоустрою населених пунктів - **3 934,3 тис. грн** (2,9%),
 - b. забезпечення діяльності водопровідно-каналізаційного господарства - **852,2 тис. грн** (0,6%),

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

- c. відшкодування різниці в тарифах на ЖКГ - **801,8 тис. грн** (0,6%),
 - d. інша діяльність у сфері ЖКГ - **416,2 тис. грн** (0,3%).
8. **Інша діяльність:** Видатки на іншу діяльність склали **756,2 тис. грн** (0,6% від загальної суми видатків загального фонду), в тому числі:
- a. забезпечення діяльності місцевої пожежної охорони - **743,2 тис. грн** (0,55%),
 - b. інші заходи громадського порядку та безпеки - **13,0 тис. грн** (0,01%).

Ці показники відображають ефективне використання бюджетних ресурсів громади, зокрема спрямування значних коштів на соціальну сферу та розвиток інфраструктури, що є пріоритетами для забезпечення сталого розвитку територіальної громади.

За 9 місяців 2024 року до бюджету Софіївської селищної територіальної громади надійшли доходи в сумі 144 533,3 тис. грн, що становить 100% від планових показників. Зокрема, до загального фонду надійшло 117 786,9 тис. грн (100,8% від плану), а до спеціального фонду – 26 746,4 тис. грн (96,9% від плану).

Власні доходи загального фонду (без урахування міжбюджетних трансфертів) склали 85 648,2 тис. грн, що на 2,3% більше планового рівня. Міжбюджетні трансферти становили 32 138,7 тис. грн, що на 3% менше запланованого.

Податкові надходження складають 99,1% від загальної суми власних доходів загального фонду, а неподаткові надходження – лише 0,9%.

Основними джерелами власних доходів громади є:

- Податок на доходи фізичних осіб – 45,7%
- Єдиний податок – 24,5%
- Податок на майно – 16,4%

Щодо видатків бюджету за 9 місяців 2024 року, їх загальна сума склала 135 841,7 тис. грн, що становить 69,1% від планових призначень. Видатки загального фонду бюджету склали 104 874,2 тис. грн (65,2% до плану), а за спеціальним фондом – 30 967,5 тис. грн (86,2% до плану).

Власні видатки загального фонду (без урахування міжбюджетних трансфертів) за 9 місяців 2024 року склали 103 469,6 тис. грн, що становить 98,7% від загальної суми видатків загального фонду. Міжбюджетні трансферти до державного бюджету та бюджетів інших територіальних громад склали 1 404,6 тис. грн (1,3%).

Найбільшу частку у видатках становлять:

- Соціально-культурна сфера та соціальний захист населення – 80 281,9 тис. грн (76,6% від загальної суми видатків), зокрема:
 - Освіта – 59 492,5 тис. грн (56,7%)
 - Соціальний захист та соціальне забезпечення – 7 096,5 тис. грн (6,8%)
 - Культура і мистецтво – 7 075,8 тис. грн (6,8%)
 - Охорона здоров'я – 6 058,2 тис. грн (5,8%)
 - Фізична культура і спорт – 558,9 тис. грн (0,5%)

Видатки на державне управління за 9 місяців 2024 року склали 18 131,6 тис. грн (17,3% від загальної суми видатків загального фонду).

Видатки на економічну діяльність склали 894,6 тис. грн (0,9% від загальної суми видатків загального

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

фонду), зокрема:

- Утримання та розвиток автомобільних доріг та дорожньої інфраструктури – 489,6 тис. грн (0,5%)
- Заходи з землеустрою – 177,1 тис. грн (0,2%)
- Інші економічні заходи – 96,0 тис. грн (0,1%)
- Членські внески до асоціацій органів місцевого самоврядування – 43,7 тис. грн (0,04%)

Видатки на житлово-комунальне господарство склали 3 368,4 тис. грн (3,2% від загальної суми видатків загального фонду), зокрема:

- Благоустрій населених пунктів – 2 581,3 тис. грн (2,5%)
- Забезпечення діяльності водопровідно-каналізаційного господарства – 275,8 тис. грн (0,3%)
- Відшкодування різниці в тарифах на ЖКХ – 130,0 тис. грн (0,1%)
- Інша діяльність у сфері ЖКГ – 381,3 тис. грн (0,4%)

Видатки на іншу діяльність склали 793,1 тис. грн (0,8% від загальної суми видатків загального фонду), зокрема:

- Місцева пожежна охорона – 621,6 тис. грн (0,6%)
- Інші заходи громадського порядку та безпеки – 171,5 тис. грн (0,2%)

ii. найбільші платники податків;

До найбільших платників податків на території Софіївської громади відносяться:

1. ТОВ "Агро Максимус"
2. ТОВ "Кам'янське"
3. ТОВ "Санойлтрейд"
4. ТОВ "Дніпровські енергетичні послуги"
5. СФГ "Астрон"
6. Дніпропетровська філія ТОВ "Газорозподільчі мережі України"
7. АТ "ДТЕК "Дніпровські електромережі"
8. ФГ "Калаус Агро"
9. ТОВ "Агрофірма "Петрово"
10. СФГ "Олександрівсько-Володимирівське"
11. ТОВ "Злагода"
12. СФГ "Славія"
13. ФГ "Агро-Лідер С"
14. АТ "Укрзалізниця"
15. ТОВ "Побєда-Агро"

Ці підприємства активно беруть участь в економічному житті громади, забезпечуючи значну частку надходжень до бюджету, зокрема у сфері сільського господарства, енергетики та транспорту. Їхній вклад важливий для розвитку інфраструктури громади та покращення економічного клімату.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

1.10. Органи управління громадою

У Софіївській селищній територіальній громаді органи управління складаються з голови громади, заступника голови, секретаря ради та старост старостинських округів:

1. Софіївський селищний голова — Сегедій Петро Юрійович
 - Напрямок роботи: загальне управління та керівництво всіма органами громади.
2. Заступник селищного голови з питань діяльності виконавчих органів — Масько Антон Олегович
 - Напрямок роботи: організація та координація діяльності виконавчих органів.
3. Секретар селищної ради — Назаренко Людмила Іванівна
 - Напрямок роботи: забезпечення організаційної роботи ради.
4. Староста Запорізького старостинського округу — Демченко Тетяна Володимирівна
 - Напрямок роботи: управління та організація діяльності старостинського округу.
5. Староста Миколаївського старостинського округу — Дюжник Анатолій Павлович
 - Напрямок роботи: управління та організація діяльності старостинського округу.
6. Староста Кам'янського старостинського округу — Головченко Михайло Михайлович
 - Напрямок роботи: управління та організація діяльності старостинського округу.
7. Староста Новоюлівського старостинського округу — Ліпіна Людмила Вікторівна
 - Напрямок роботи: управління та організація діяльності старостинського округу.

Місцева рада складається з 26 депутатів, які представляють різні політичні партії та організації.

1. Ащаулов Олександр Вікторович — член політичної партії «ЗА МАЙБУТНЄ», фракція «Успішна Софіївщина».
2. Ащаулов Віталій Вікторович — член політичної партії «ЗА МАЙБУТНЄ», фракція «Успішна Софіївщина».
3. Бондаренко Андрій Миколайович — член політичної партії «ОПОЗИЦІЙНА ПЛАТФОРМА-ЗА ЖИТТЯ», фракція «Успішна Софіївщина».
4. Бугай Микола Прокопович — член політичної партії «ЄВРОПЕЙСЬКА СОЛІДАРНІСТЬ».
5. Бугайчук Руслан Якович — член політичної партії «ОПОЗИЦІЙНА ПЛАТФОРМА-ЗА ЖИТТЯ», фракція «Успішна Софіївщина».
6. Василик Сергій Михайлович — член політичної партії «ОПОЗИЦІЙНА ПЛАТФОРМА-ЗА ЖИТТЯ», фракція «Успішна Софіївщина».
7. Заскока Олег Леонідович — член політичної партії «ЗА МАЙБУТНЄ», фракція «Успішна Софіївщина».
8. Зубко Віра Василівна — член політичної партії «СЛУГА НАРОДУ», фракція «Слуга народу».
9. Кравченко Володимир Ілліч — член політичної партії «БЛОК ВІЛКУЛА «УКРАЇНСЬКА ПЕРСПЕКТИВА».
10. Лимарь Наталя Олександрівна — член політичної партії «СЛУГА НАРОДУ», фракція «Слуга народу».
11. Шкаран Євген Васильович — член політичної партії «СЛУГА НАРОДУ», фракція «Слуга народу».
12. Майстат Наталя Павлівна — член політичної партії «Батьківщина».
13. Назаренко Людмила Іванівна — член політичної партії «СЛУГА НАРОДУ», фракція «Слуга народу».
14. Назаренко Василь Анатолійович — член політичної партії «БЛОК ВІЛКУЛА «УКРАЇНСЬКА ПЕРСПЕКТИВА».
15. Плєскач Людмила Григорівна — член політичної партії «БЛОК ВІЛКУЛА «УКРАЇНСЬКА ПЕРСПЕКТИВА».
16. Подєнежна Любов Юріївна — член політичної партії «СЛУГА НАРОДУ», фракція «Слуга народу».
17. Попришко Микола Іванович — член політичної партії «ОПОЗИЦІЙНА ПЛАТФОРМА-ЗА ЖИТТЯ», фракція

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

«Успішна Софіївщина».

18. Коваленко Альона Юріївна — член політичної партії «ЄВРОПЕЙСЬКА СОЛІДАРНІСТЬ».
19. Рященко Світлана Анатоліївна — член політичної партії «ЄВРОПЕЙСЬКА СОЛІДАРНІСТЬ».
20. Сокурєнко Ігор Михайлович — член політичної партії «СЛУГА НАРОДУ», фракція «Слуга народу».
21. Степанюк Віталій Іванович — член політичної партії «СЛУГА НАРОДУ», фракція «Слуга народу».
22. Овдієнко Володимир Анатолійович — член політичної партії «СЛУГА НАРОДУ», фракція «Слуга народу».
23. Трофимюк Оксана Миколаївна — член політичної партії «Батьківщина».
24. Федорченко Катерина Сергіївна — член політичної партії «ПРОПОЗИЦІЯ».
25. Левченко Сергій Сергійович — член політичної партії «ПРОПОЗИЦІЯ».
26. Яценко Тетяна Володимирівна — член політичної партії «СЛУГА НАРОДУ», фракція «Слуга народу».

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

1.11. Органи самоорганізації населення та громадських об'єднань

На території Софіївської громади активно працюють громадські організації, які займаються волонтерською діяльністю, допомагаючи ЗСУ та соціально вразливим жителям та ВПО. Крім того, є ГО, що займаються порятунком безпритульних тварин, покращенням інфраструктури громади, а також залученням іноземних грантів для фінансування проєктів, інфраструктурних, освітніх та інших. Ці організації значно сприяють розвитку громади та покращенню якості життя мешканців.

- 1) ГО "Агенція регіонального розвитку "Партнерство Дніпропетровщини"
- 2) ГО "Собаче серце"
- 3) ГО "Світ для людей"
- 4) Волонтери «КВІТОЧКИ»
- 5) Волонтери «БЕРЕГИНИ» Волонтери «БЕРЕГИНИ с. Володимирівка»
- 6) Волонтери «Котики для котиків» у смт Софіївка
- 7) Волонтерська група «Голочки» з смт Софіївка
- 8) Волонтерська група жителів с. Петрове
- 9) Волонтерська група «Бджілки» с. Новоюлівка
- 10) Волонтерська група в смт Софіївка під керівництвом Світлани Сухіни
- 11) БО «Світло Добра і К»

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

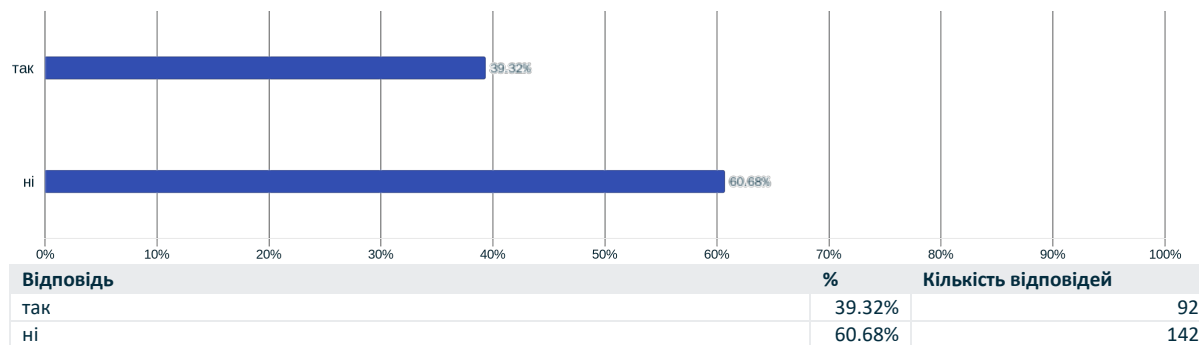
1.12. Результати опитування мешканок і мешканців громади

Елементом проведеної діагностики, який був важливим для подальшої роботи над баченням, стратегічними і оперативними цілями стратегії, а також планом дій з її реалізації, було проведення соціологічного опитування серед мешканців Софіївської селищної територіальної громади.

Окрім визначення чинників, які впливають на збалансований місцевий розвиток, результати проведеного дослідження дають інформацію про оцінку мешканцями громадських послуг, які надаються інституціями місцевого самоврядування в розрізі окремих сфер життєдіяльності громади – безпеки в усіх вимірах, стану навколишнього середовища, функціонування громадського транспорту та дорожньої інфраструктури, шкільної й позашкільної освіти і дозвілля, соціальної сфери, підтримки підприємницької діяльності і сфери зайнятості, сфери культури і спорту. Основні результати проведеного дослідження:

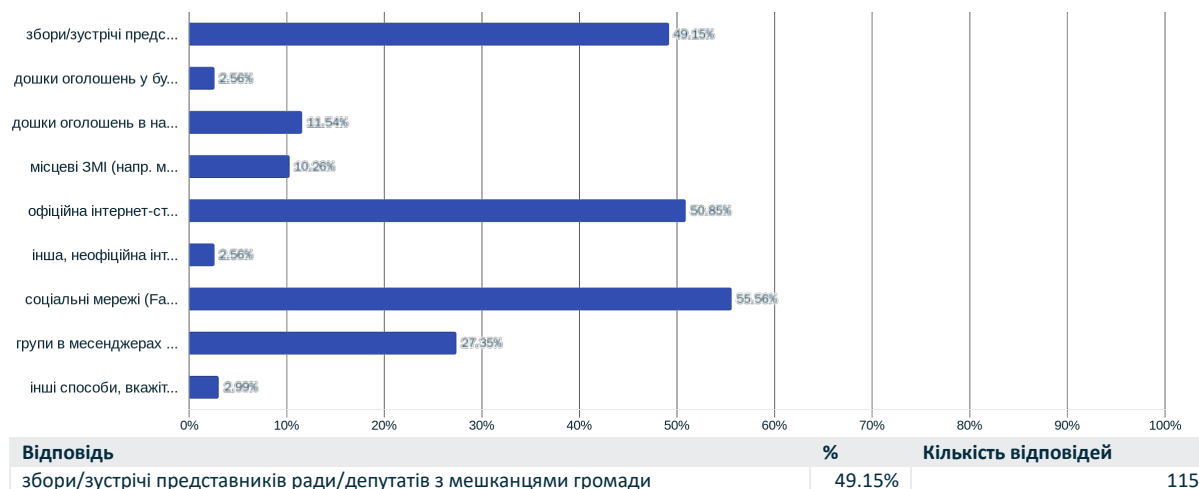
1. На Вашу думку, чи є ефективними КАНАЛИ ЗВ'ЯЗКУ між керівництвом громади і мешканцями та чи забезпечують ці канали ефективний і швидкий потік інформації?

234 з 234 осіб відповіло



2. Який з нижче перелічених способів інформування мешканців про діяльність керівництва територіальної громади Ви вважаєте НАЙЗРУЧНИШИМ (найкращим) для мешканців?

234 з 234 осіб відповіло



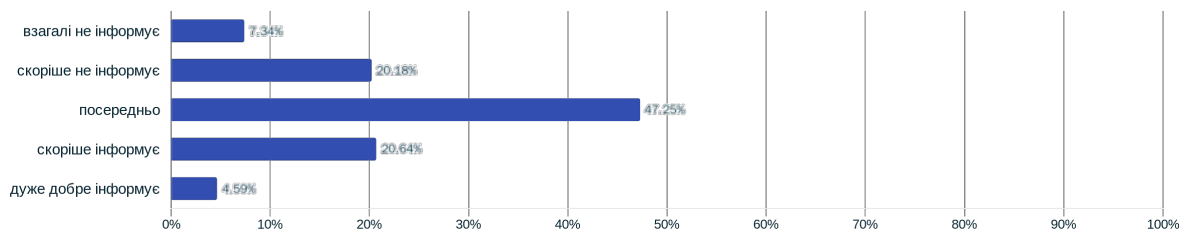
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

Відповідь	%	Кількість відповідей
дошки оголошень у будівлі ради громади	2.56%	6
дошки оголошень в населених пунктах громади	11.54%	27
місцеві ЗМІ (напр. місцева газета, радіо, ТБ)	10.26%	24
офіційна інтернет-сторінка ради територіальної громади	50.85%	119
інша, неофіційна інтернет-сторінка громади	2.56%	6
соціальні мережі (Facebook, Instagram)	55.56%	130
групи в месенджерах (Viber, Telegram, WhatsApp тощо)	27.35%	64
інші способи, вкажіть які:	2.99%	7

3. На Вашу думку, влада територіальної громади ІНФОРМУЄ чи НЕ ІНФОРМУЄ мешканців про свою діяльність?

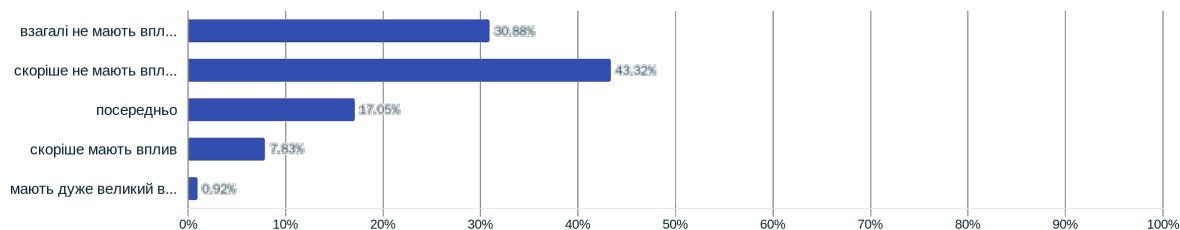
218 з 234 осіб відповіло



Відповідь	%	Кількість відповідей
взагалі не інформує	7.34%	16
скоріше не інформує	20.18%	44
посередньо	47.25%	103
скоріше інформує	20.64%	45
дуже добре інформує	4.59%	10

4. Чи, на Вашу думку, жителі нашої територіальної громади мають РЕАЛЬНИЙ ВПЛИВ на важливі рішення, що приймаються органом МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ, чи вони позбавлені такого впливу?

217 з 234 осіб відповіло



Відповідь	%	Кількість відповідей
взагалі не мають впливу	30.88%	67
скоріше не мають впливу	43.32%	94
посередньо	17.05%	37
скоріше мають вплив	7.83%	17

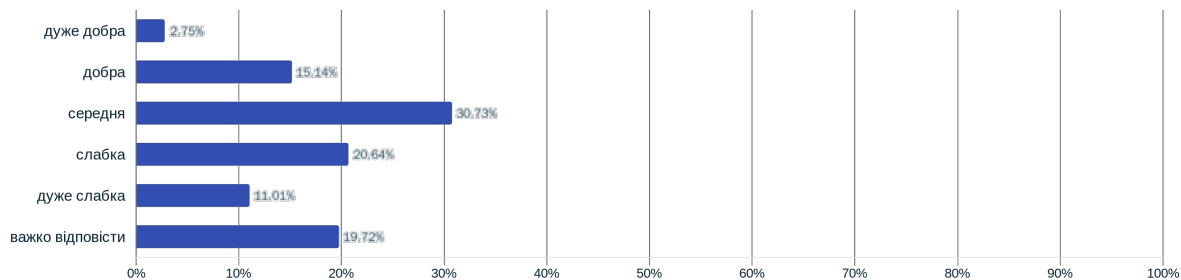
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

Відповідь	%	Кількість відповідей
мають дуже великий вплив	0.92%	2

5. Як в цілому Ви оцінюєте співпрацю нашої територіальної громади з громадськими організаціями? Чи ця співпраця:

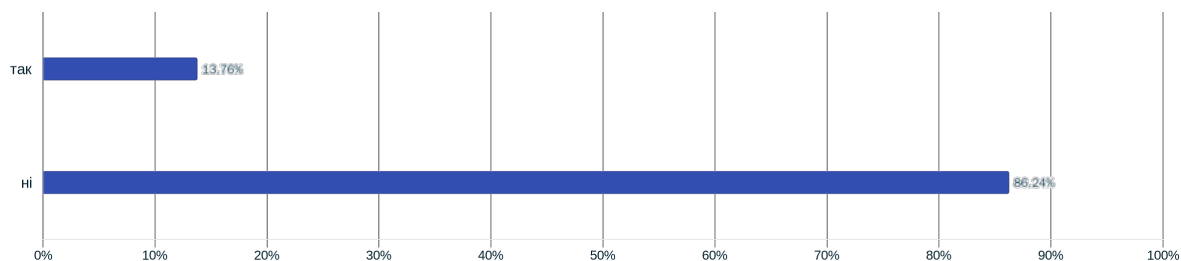
218 з 234 осіб відповіло



Відповідь	%	Кількість відповідей
дуже добра	2.75%	6
добра	15.14%	33
середня	30.73%	67
слабка	20.64%	45
дуже слабка	11.01%	24
важко відповісти	19.72%	43

6. Чи Ви БЕРЕТЕ УЧАСТЬ у роботі якоїсь громадської організації?

218 з 234 осіб відповіло



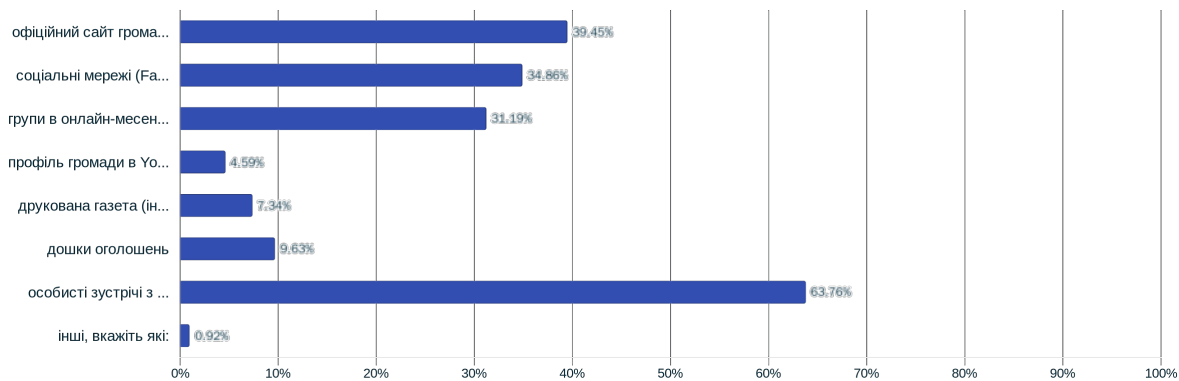
Відповідь	%	Кількість відповідей
так	13.76%	30
ні	86.24%	188

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

7. Які канали зв'язку між місцевою владою і мешканцями НЕОБХІДНО ВДОСКОНАЛИТИ або ПОЧАТИ використовувати?

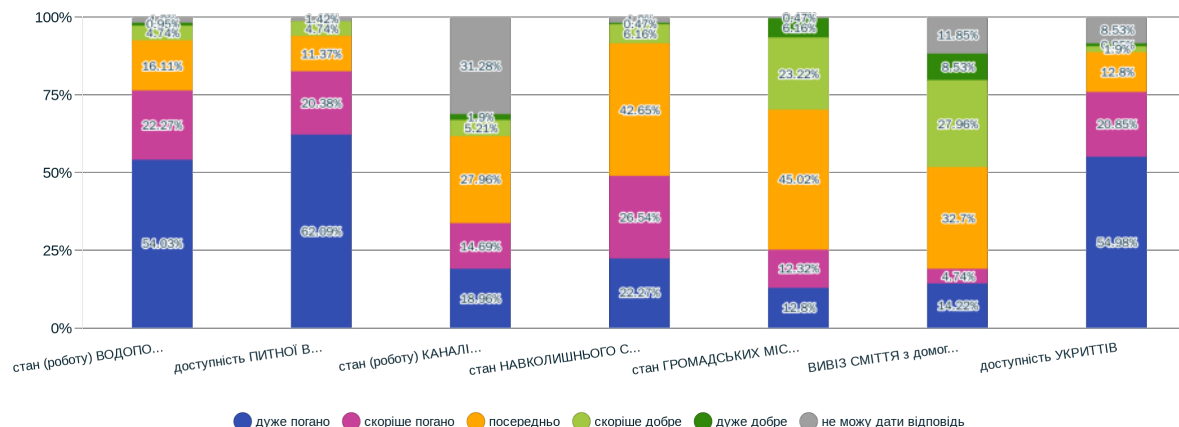
218 з 234 осіб відповіло



Відповідь	%	Кількість відповідей
офіційний сайт громади	39.45%	86
соціальні мережі (Facebook, Instagram)	34.86%	76
групи в онлайн-месенджерах (Viber, Telegram, WhatsApp тощо)	31.19%	68
профіль громади в Youtube	4.59%	10
друкована газета (інформаційний буклет) ради громади	7.34%	16
дошки оголошень	9.63%	21
особисті зустрічі з мешканцями офіційних осіб (голова, заступники, старости, інші керівники місцевої влади і комунальних підприємств)	63.76%	139
інші, вкажіть які:	0.92%	2

8. Як Ви оцінюєте У НАШІЙ ТЕРИТОРІАЛЬНІЙ ГРОМАДІ в поточній ситуації:

211 з 234 осіб відповіло



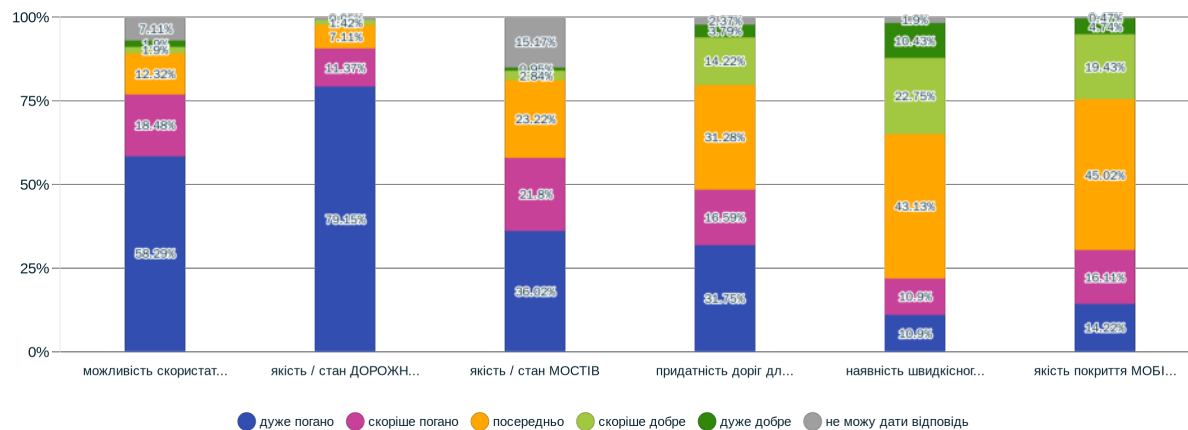
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

Відповідь	Середня оцінка	дуже погано	скоріше погано	посередньо	скоріше добре	дуже добре	не можу дати відповідь	Разом
стан (роботу) ВОДОПОСТАЧАННЯ	1.82	54.03%	22.27%	16.11%	4.74%	0.95%	1.9%	211
доступність ПИТНОЇ ВОДИ	1.64	62.09%	20.38%	11.37%	4.74%	0%	1.42%	211
стан (роботу) КАНАЛІЗАЦІЙНИХ МЕРЕЖ	3.5	18.96%	14.69%	27.96%	5.21%	1.9%	31.28%	211
стан НАВКОЛИШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА	2.42	22.27%	26.54%	42.65%	6.16%	0.47%	1.9%	211
стан ГРОМАДСЬКИХ МІСЦЬ, їх прибирання і утримання	2.99	12.8%	12.32%	45.02%	23.22%	6.16%	0.47%	211
ВИВІЗ СМІТТЯ з домогосподарств	3.47	14.22%	4.74%	32.7%	27.96%	8.53%	11.85%	211
доступність УКРИТТІВ	1.99	54.98%	20.85%	12.8%	1.9%	0.95%	8.53%	211

9. Як Ви оцінюєте У НАШІЙ ТЕРИТОРІАЛЬНІЙ ГРОМАДІ в поточній ситуації:

211 з 234 осіб відповіло



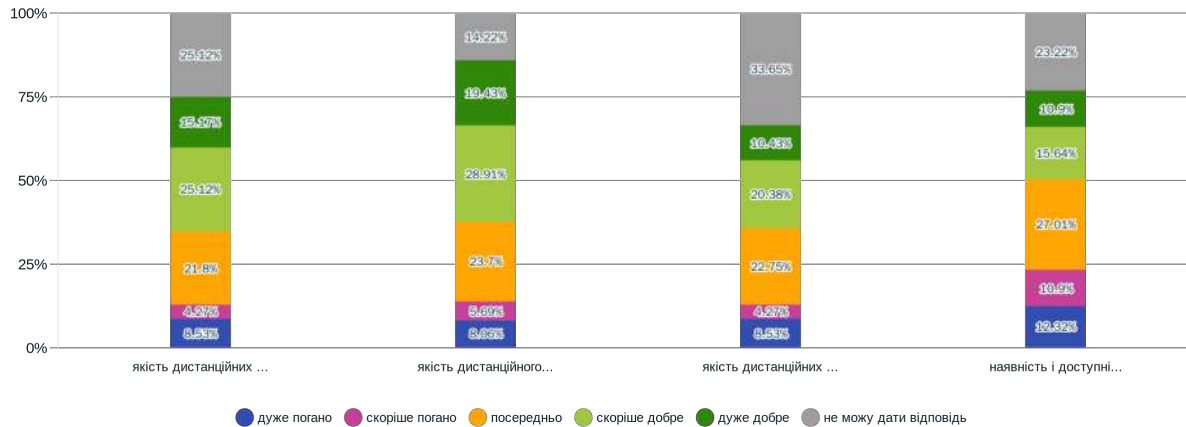
Відповідь	Середня оцінка	дуже погано	скоріше погано	посередньо	скоріше добре	дуже добре	не можу дати відповідь	Разом
можливість скористатися послугами громадського ТРАНСПОРТУ	1.92	58.29%	18.48%	12.32%	1.9%	1.9%	7.11%	211
якість / стан ДОРОЖНЬОГО ПОКРИТТЯ	1.35	79.15%	11.37%	7.11%	1.42%	0%	0.95%	211
якість / стан МОСТІВ	2.56	36.02%	21.8%	23.22%	2.84%	0.95%	15.17%	211
придатність доріг для ПІШОХОДІВ (наявність тротуарів, їх стан, нічне освітлення)	2.49	31.75%	16.59%	31.28%	14.22%	3.79%	2.37%	211
наявність швидкісного ІНТЕРНЕТУ	3.17	10.9%	10.9%	43.13%	22.75%	10.43%	1.9%	211
якість покриття МОБІЛЬНОГО ЗВ'ЯЗКУ	2.86	14.22%	16.11%	45.02%	19.43%	4.74%	0.47%	211

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

10. Як Ви оцінюєте У НАШІЙ ТЕРИТОРІАЛЬНІЙ ГРОМАДІ в поточній ситуації:

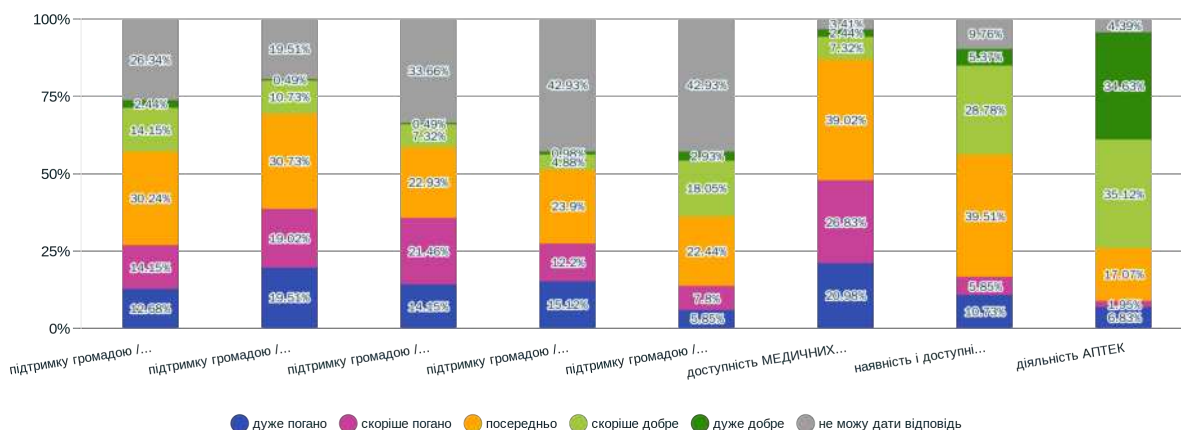
211 з 234 осіб відповіло



Відповідь	Середня оцінка	дуже погано	скоріше погано	посередньо	скоріше добре	дуже добре	не могу дати відповідь	Разом
якість дистанційних послуг ЗАКЛАДІВ ДОШКІЛЬНОЇ ОСВІТИ	4.09	8.53%	4.27%	21.8%	25.12%	15.17%	25.12%	
		18	9	46	53	32	53	211
якість дистанційного навчання у ШКОЛАХ	3.89	8.06%	5.69%	23.7%	28.91%	19.43%	14.22%	
		17	12	50	61	41	30	211
якість дистанційних послуг ЗАКЛАДІВ ПОЗАШКІЛЬНОЇ ОСВІТИ	4.21	8.53%	4.27%	22.75%	20.38%	10.43%	33.65%	
		18	9	48	43	22	71	211
наявність і доступність різних форм дистанційного ДОЗВІЛЛЯ для дітей та молоді (гуртків, клубів, занять тощо)	3.72	12.32%	10.9%	27.01%	15.64%	10.9%	23.22%	
		26	23	57	33	23	49	211

11. Як Ви оцінюєте У НАШІЙ ТЕРИТОРІАЛЬНІЙ ГРОМАДІ в поточній ситуації:

205 з 234 осіб відповіло



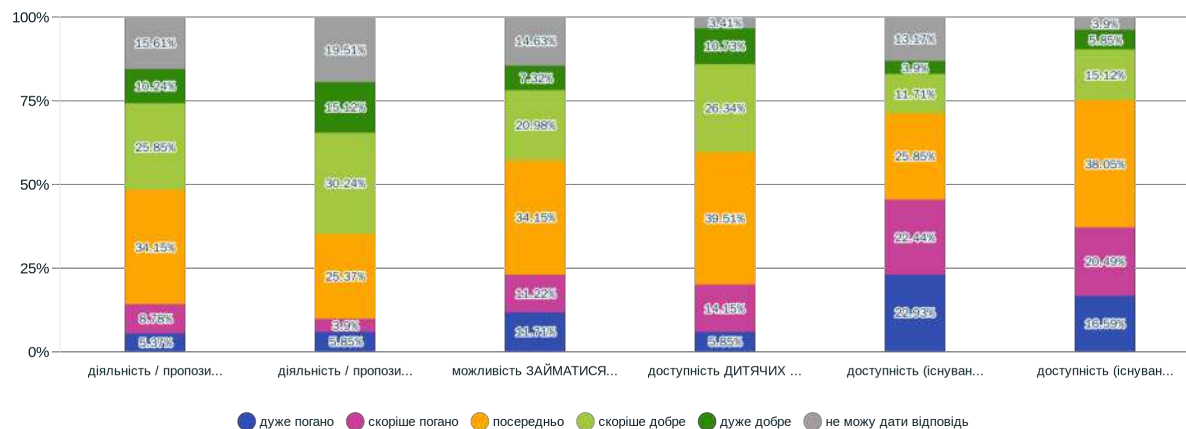
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

Відповідь	Середня оцінка	дуже погано	скоріше погано	посередньо	скоріше добре	дуже добре	не можу дати відповідь	Разом
підтримку громадою / установами соціального захисту ДІТЕЙ ТА СІМЕЙ, які потребують підтримки	3.59	12.68%	14.15%	30.24%	14.15%	2.44%	26.34%	205
підтримку громадою / установами соціального захисту ЛЮДЕЙ ПОХИЛОГО ВІКУ ТА ХВОРИХ	3.12	19.51%	19.02%	30.73%	10.73%	0.49%	19.51%	205
підтримку громадою / установами соціального захисту ОСІБ з ІНВАЛІДНІСТЮ	3.6	14.15%	21.46%	22.93%	7.32%	0.49%	33.66%	205
підтримку громадою / установами соціального захисту ВЕТЕРАНІВ	3.93	15.12%	12.2%	23.9%	4.88%	0.98%	42.93%	205
підтримку громадою / установами соціального захисту ВНУТРІШНЬО ПЕРЕМІЩЕНИХ ОСІБ	4.33	5.85%	7.8%	22.44%	18.05%	2.93%	42.93%	205
доступність МЕДИЧНИХ послуг	2.54	20.98%	26.83%	39.02%	7.32%	2.44%	3.41%	205
наявність і доступність ЛІКІВ та виробів медичного призначення	3.41	10.73%	5.85%	39.51%	28.78%	5.37%	9.76%	205
діяльність АПТЕК	4.02	6.83%	1.95%	17.07%	35.12%	34.63%	4.39%	205

12. Як Ви оцінюєте У НАШІЙ ТЕРИТОРІАЛЬНІЙ ГРОМАДІ в поточній ситуації:

205 з 234 осіб відповіло



Відповідь	Середня оцінка	дуже погано	скоріше погано	посередньо	скоріше добре	дуже добре	не можу дати відповідь	Разом
діяльність / пропозицію БУДИНКІВ КУЛЬТУРИ	3.74	5.37%	8.78%	34.15%	25.85%	10.24%	15.61%	205
діяльність / пропозицію БІБЛІОТЕК	4.03	5.85%	3.9%	25.37%	30.24%	15.12%	19.51%	205
можливість ЗАЙМАТИСЯ СПОРТОМ	3.45	11.71%	11.22%	34.15%	20.98%	7.32%	14.63%	205
доступність ДИТЯЧИХ МАЙДАНЧИКІВ	3.32	5.85%	14.15%	39.51%	26.34%	10.73%	3.41%	205
доступність (існування) місць, в яких МОЛОДЬ може проводити свій вільний час поза домом	2.91	22.93%	22.44%	25.85%	11.71%	3.9%	13.17%	205
	2.85	16.59%	20.49%	38.05%	15.12%	5.85%	3.9%	

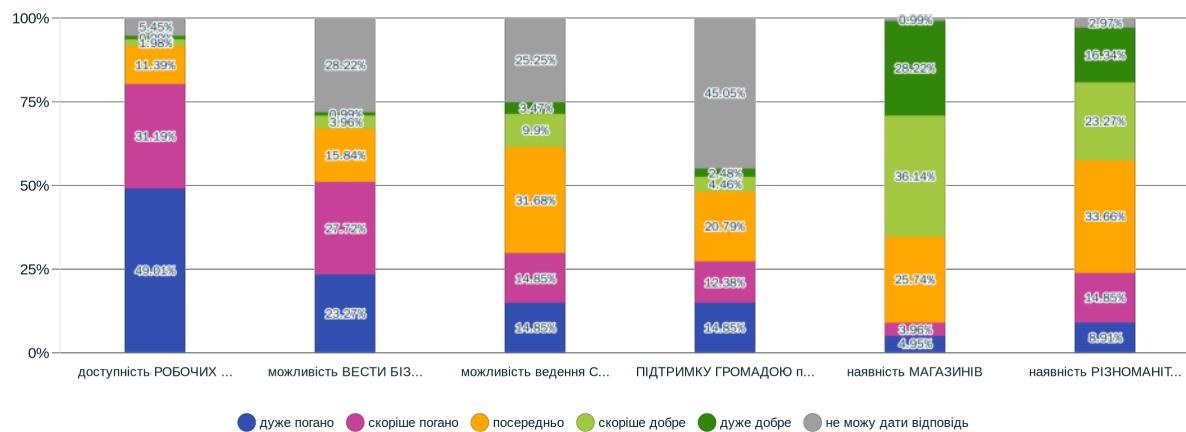
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

Відповідь	Середня оцінка	дуже погано	скоріше погано	посередньо	скоріше добре	дуже добре	не можу дати відповідь	Разом
доступність (існування) місць, в яких ДОРΟΣЛІ можуть проводити свій вільний час поза домом (напр. клубів, центрів, кав'ярень та ін.)		34	42	78	31	12	8	205

13. Як Ви оцінюєте У НАШІЙ ТЕРИТОРІАЛЬНІЙ ГРОМАДІ в поточній ситуації:

201 з 234 осіб відповіло



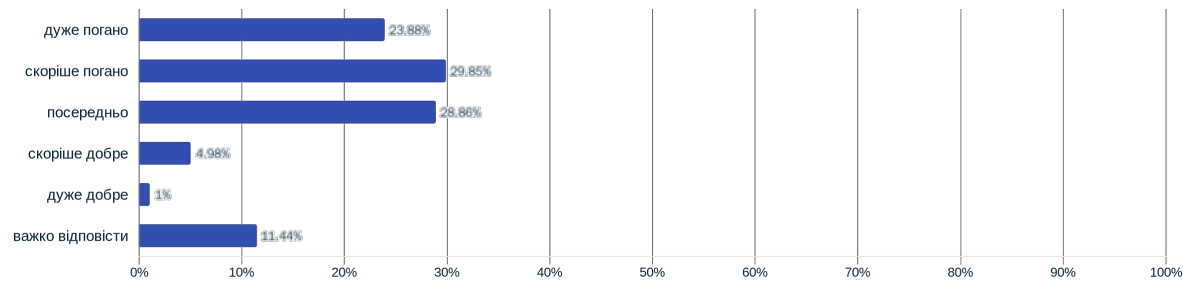
Відповідь	Середня оцінка	дуже погано	скоріше погано	посередньо	скоріше добре	дуже добре	не можу дати відповідь	Разом
доступність РОБОЧИХ МІСЦЬ	1.91	49.01%	31.19%	11.39%	1.98%	0.99%	5.45%	
можливість ВЕСТИ БІЗНЕС	3.16	23.27%	27.72%	15.84%	3.96%	0.99%	28.22%	
можливість ведення СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	3.48	14.85%	14.85%	31.68%	9.9%	3.47%	25.25%	
ПІДТРИМКУ ГРОМАДОЮ підприємців та фермерів	4.02	14.85%	12.38%	20.79%	4.46%	2.48%	45.05%	
наявність МАГАЗИНІВ	3.82	4.95%	3.96%	25.74%	36.14%	28.22%	0.99%	
наявність РІЗНОМАНІТНИХ ПОСЛУГ (перукар, швачка та ін.)	3.32	8.91%	14.85%	33.66%	23.27%	16.34%	2.97%	

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

14. Як Ви оцінюєте свою здатність знайти роботу або вести бізнес в поточній ситуації у громаді?

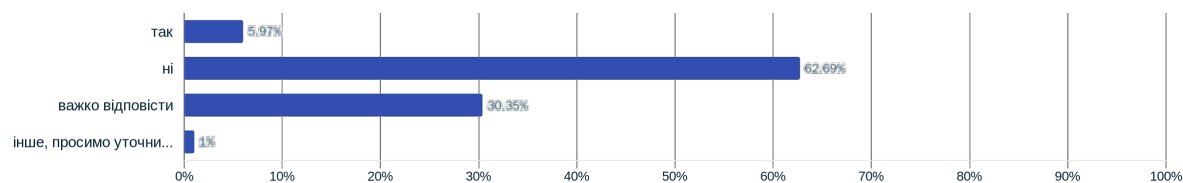
201 з 234 осіб відповіло



Відповідь	%	Кількість відповідей
дуже погано	23.88%	48
скоріше погано	29.85%	60
посередньо	28.86%	58
скоріше добре	4.98%	10
дуже добре	1%	2
важко відповісти	11.44%	23

15. Чи маєте ви доступ до програм економічної підтримки чи допомоги у вашій громаді?

201 з 234 осіб відповіло



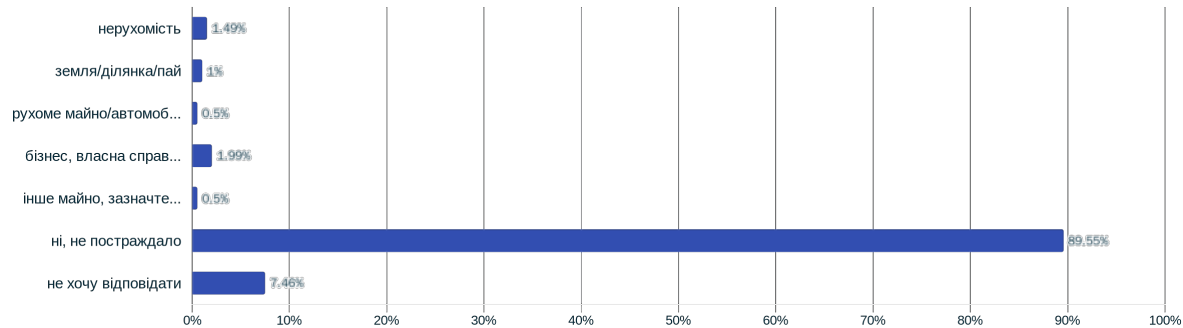
Відповідь	%	Кількість відповідей
так	5.97%	12
ні	62.69%	126
важко відповісти	30.35%	61
інше, просимо уточнити:	1%	2

16. Чи постраждало Ваше майно чи бізнес від бойових дій? Якщо так, вкажіть яке?

201 з 234 осіб відповіло

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

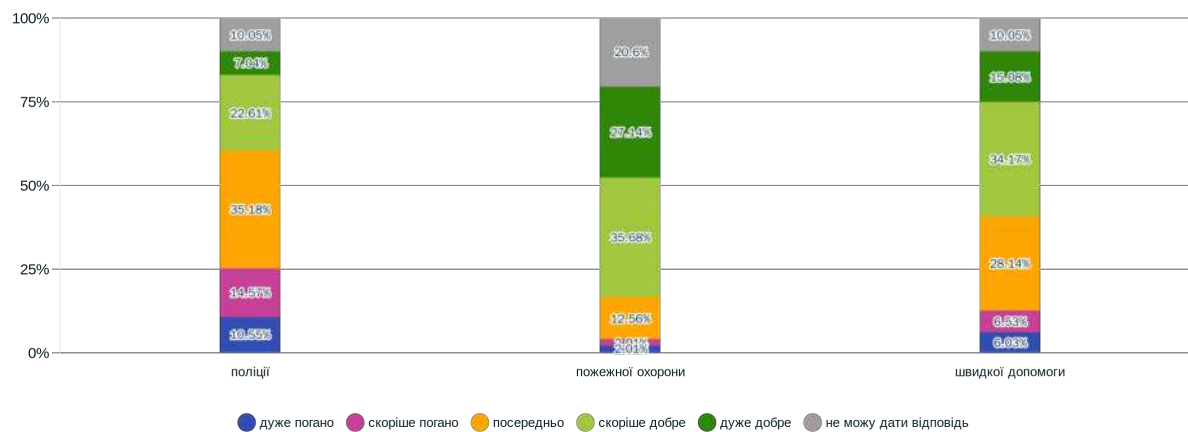
Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року



Відповідь	%	Кількість відповідей
нерухомість	1.49%	3
земля/ділянка/пай	1%	2
рухоме майно/автомобіль	0.5%	1
бізнес, власна справа	1.99%	4
інше майно, зазначте яке:	0.5%	1
ні, не постраждало	89.55%	180
не хочу відповідати	7.46%	15

17. Як Ви оцінюєте роботу ЕКСТРЕНИХ СЛУЖБ у громаді?

199 з 234 осіб відповіло



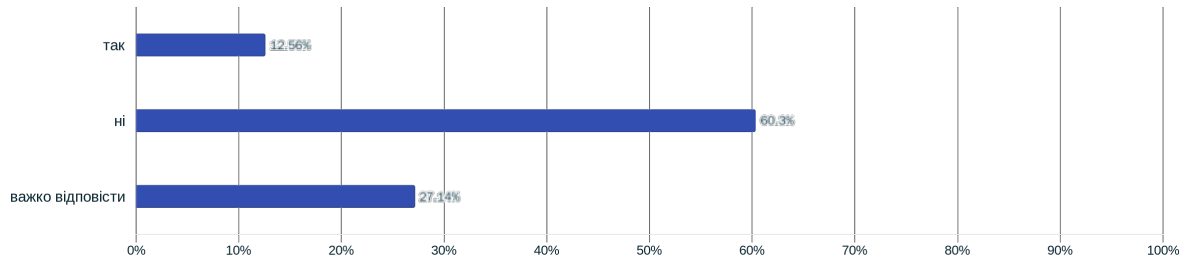
Відповідь	Середня оцінка	дуже погано	скоріше погано	посередньо	скоріше добре	дуже добре	не могу дати відповідь	Разом
поліції	3.31	10.55%	14.57%	35.18%	22.61%	7.04%	10.05%	
		21	29	70	45	14	20	199
пожежної охорони	4.46	2.01%	2.01%	12.56%	35.68%	27.14%	20.6%	
		4	4	25	71	54	41	199
швидкої допомоги	3.76	6.03%	6.53%	28.14%	34.17%	15.08%	10.05%	
		12	13	56	68	30	20	199

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

18. Чи є у Вашій місцевості протирадіаційні укриття або інші укриття для надзвичайних ситуацій?

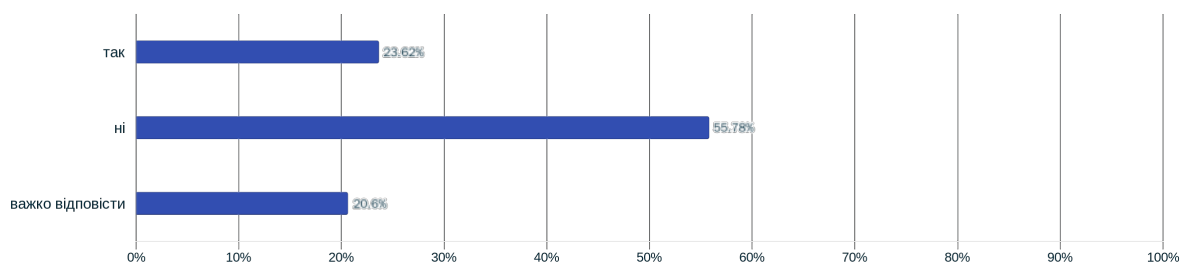
199 з 234 осіб відповіло



Відповідь	%	Кількість відповідей
так	12.56%	25
ні	60.3%	120
важко відповісти	27.14%	54

19. Чи у громаді освітня інфраструктура (школи, дитячі садки) належним чином захищена від загроз війни?

199 з 234 осіб відповіло



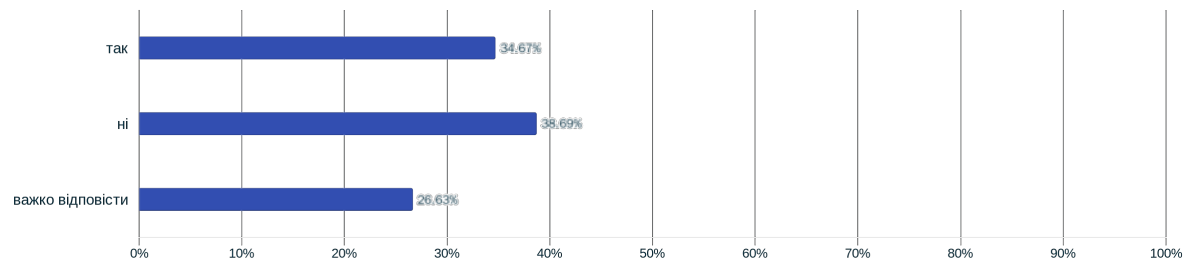
Відповідь	%	Кількість відповідей
так	23.62%	47
ні	55.78%	111
важко відповісти	20.6%	41

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

20. Чи є громадські місця, такі як парки, дитячі майданчики, доступними та безпечними для користування?

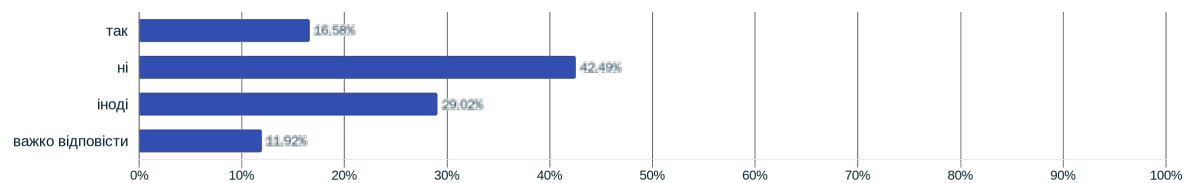
199 з 234 осіб відповіло



Відповідь	%	Кількість відповідей
так	34.67%	69
ні	38.69%	77
важко відповісти	26.63%	53

21. Чи відчуваєтеся Ви в безпеці, користуючись місцевими медичними закладами (ФАП, амбулаторіями, поліклініками, лікарнями)?

193 з 234 осіб відповіло



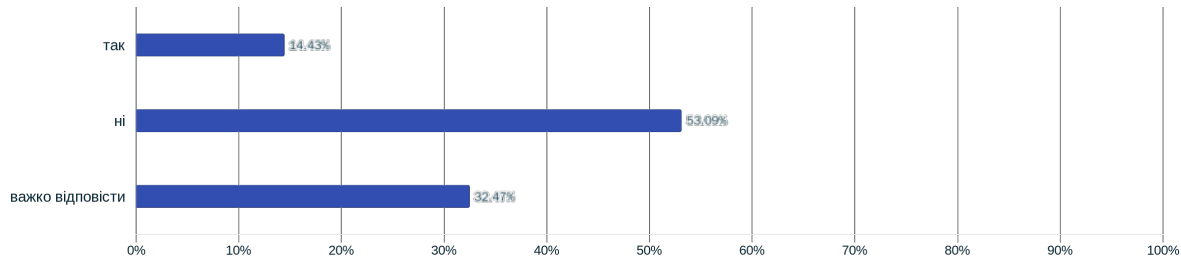
Відповідь	%	Кількість відповідей
так	16.58%	32
ні	42.49%	82
іноді	29.02%	56
важко відповісти	11.92%	23

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

22. Чи маєте Ви доступ до психологічної підтримки у громаді?

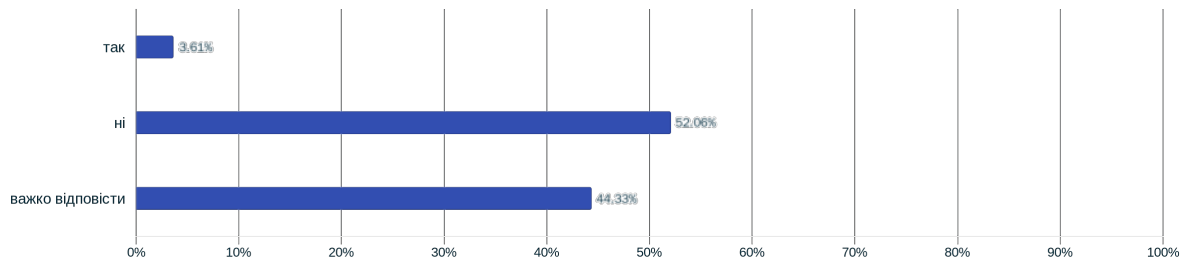
194 з 234 осіб відповіло



Відповідь	%	Кількість відповідей
так	14.43%	28
ні	53.09%	103
важко відповісти	32.47%	63

23. Чи у громаді є місця, де Ви можете отримати їжу та інші речі першої необхідності?

194 з 234 осіб відповіло



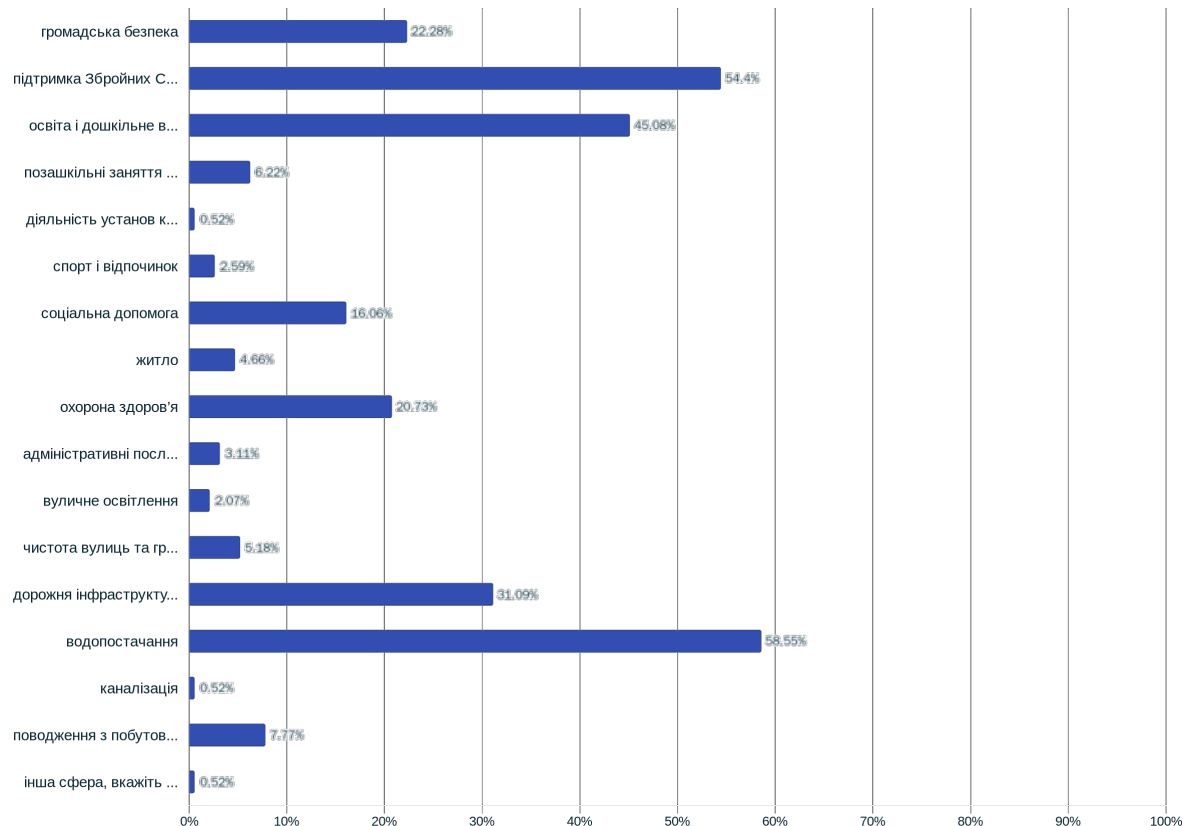
Відповідь	%	Кількість відповідей
так	3.61%	7
ні	52.06%	101
важко відповісти	44.33%	86

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

24. Сьогодні територіальна громада повинна реалізувати багато різних завдань, пов'язаних з безпекою, наданням підтримки і послуг мешканцям, а також підтримкою Збройних Сил України. Деякі з них можна трактувати як важливіші. Які сфери, на Вашу думку, повинні мати особливу ПІДТРИМКУ?

193 з 234 осіб відповіло



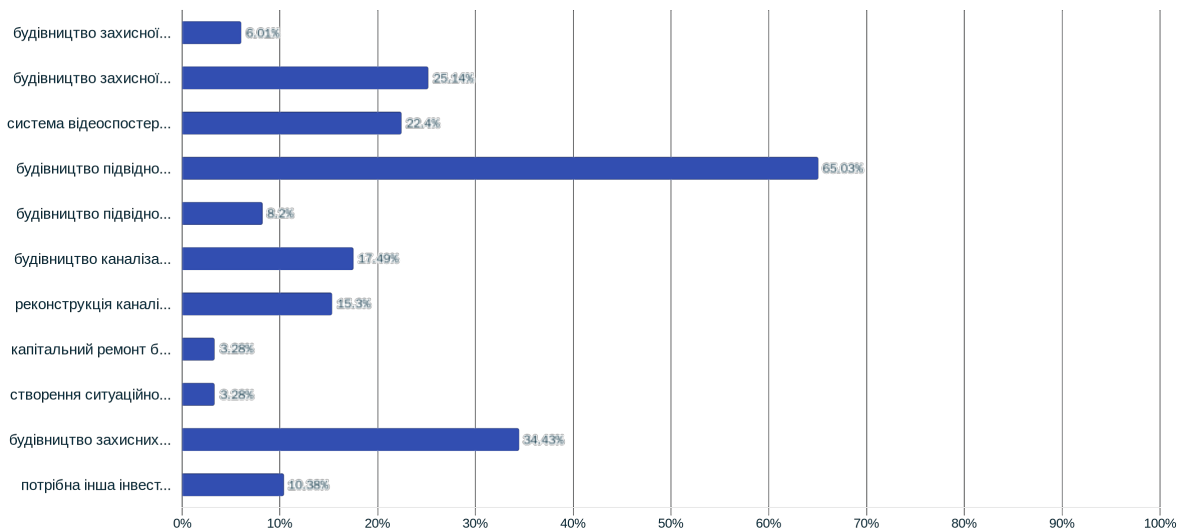
Відповідь	%	Кількість відповідей
громадська безпека	22.28%	43
підтримка Збройних Сил України	54.4%	105
освіта і дошкільне виховання	45.08%	87
позашкільні заняття для дітей	6.22%	12
діяльність установ культури	0.52%	1
спорт і відпочинок	2.59%	5
соціальна допомога	16.06%	31
житло	4.66%	9
охорона здоров'я	20.73%	40
адміністративні послуги	3.11%	6
вуличне освітлення	2.07%	4
чистота вулиць та громадських місць	5.18%	10
дорожня інфраструктура	31.09%	60
водопостачання	58.55%	113
каналізація	0.52%	1
поводження з побутовими відходами (сміттєзвалища)	7.77%	15
інша сфера, вкажіть яка:	0.52%	1

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

25. Нижче наведено кілька ІНВЕСТИЦІЙНИХ ПРОЕКТІВ, запланованих у громаді. Вкажіть, які з них, на вашу думку, є найважливішими для покращення умов життя в нашій громаді?

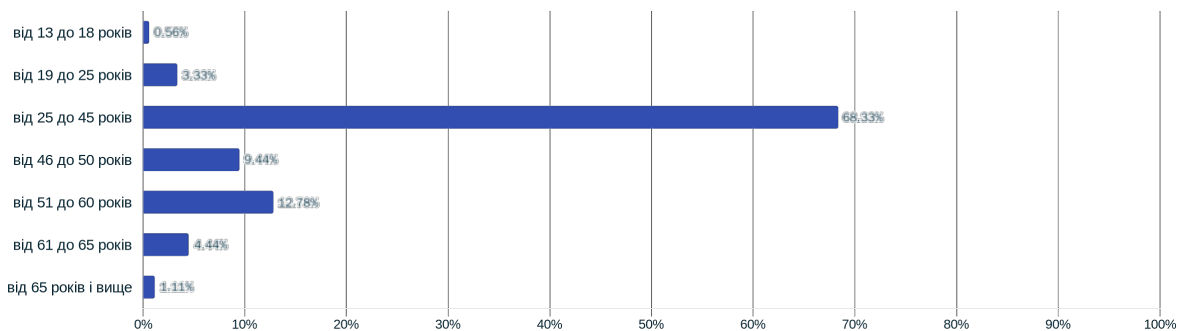
183 з 234 осіб відповіло



Відповідь	%	Кількість відповідей
будівництво захисної споруди в будівлі Миколаївського ліцею	6.01%	11
будівництво захисної споруди в будівлі Софіївського закладу дошкільної освіти "Ромашка"	25.14%	46
система відеоспостереження за об'єктами комунальної власності Софіївської селищної ради та смт Софіївка	22.4%	41
будівництво південного водогону м Кривий Ріг - смт Софіївка	65.03%	119
будівництво південного водогону с. Базавлук - с. Миколаївка - с. Лошкарівка	8.2%	15
будівництво каналізаційно-очисних споруд в смт Софіївка	17.49%	32
реконструкція каналізаційної насосної станції	15.3%	28
капітальний ремонт будівлі стаціонарного відділення для постійного та тимчасового проживання ВПО за адресою: вул. Карпенка, 1 в смт Софіївка	3.28%	6
створення ситуаційного центру	3.28%	6
будівництво захисних споруд цивільного захисту у Новоюлівській та Вишневі школах	34.43%	63
потрібна інша інвестиція - вкажіть яка:	10.38%	19

26. Вік

180 з 234 осіб відповіло



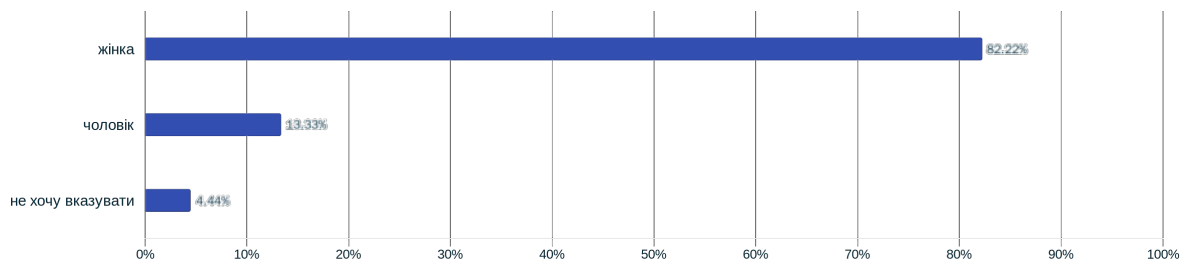
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

Відповідь	%	Кількість відповідей
від 13 до 18 років	0.56%	1
від 19 до 25 років	3.33%	6
від 25 до 45 років	68.33%	123
від 46 до 50 років	9.44%	17
від 51 до 60 років	12.78%	23
від 61 до 65 років	4.44%	8
від 65 років і вище	1.11%	2

27. Стать:

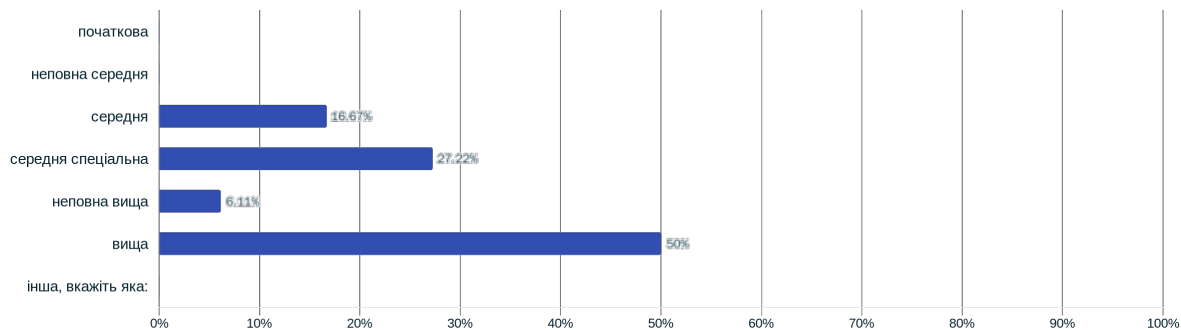
180 з 234 осіб відповіло



Відповідь	%	Кількість відповідей
жінка	82.22%	148
чоловік	13.33%	24
не хочу вказувати	4.44%	8

28. Освіта:

180 з 234 осіб відповіло



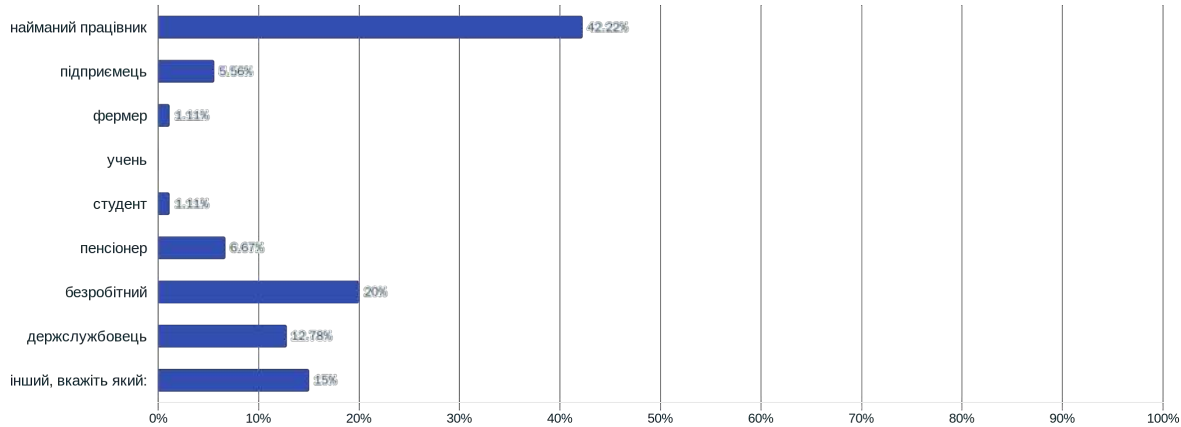
Відповідь	%	Кількість відповідей
початкова	0%	0
неповна середня	0%	0
середня	16.67%	30
середня спеціальна	27.22%	49
неповна вища	6.11%	11
вища	50%	90
інша, вкажіть яка:	0%	0

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

29. Професійний статус:

180 з 234 осіб відповіло



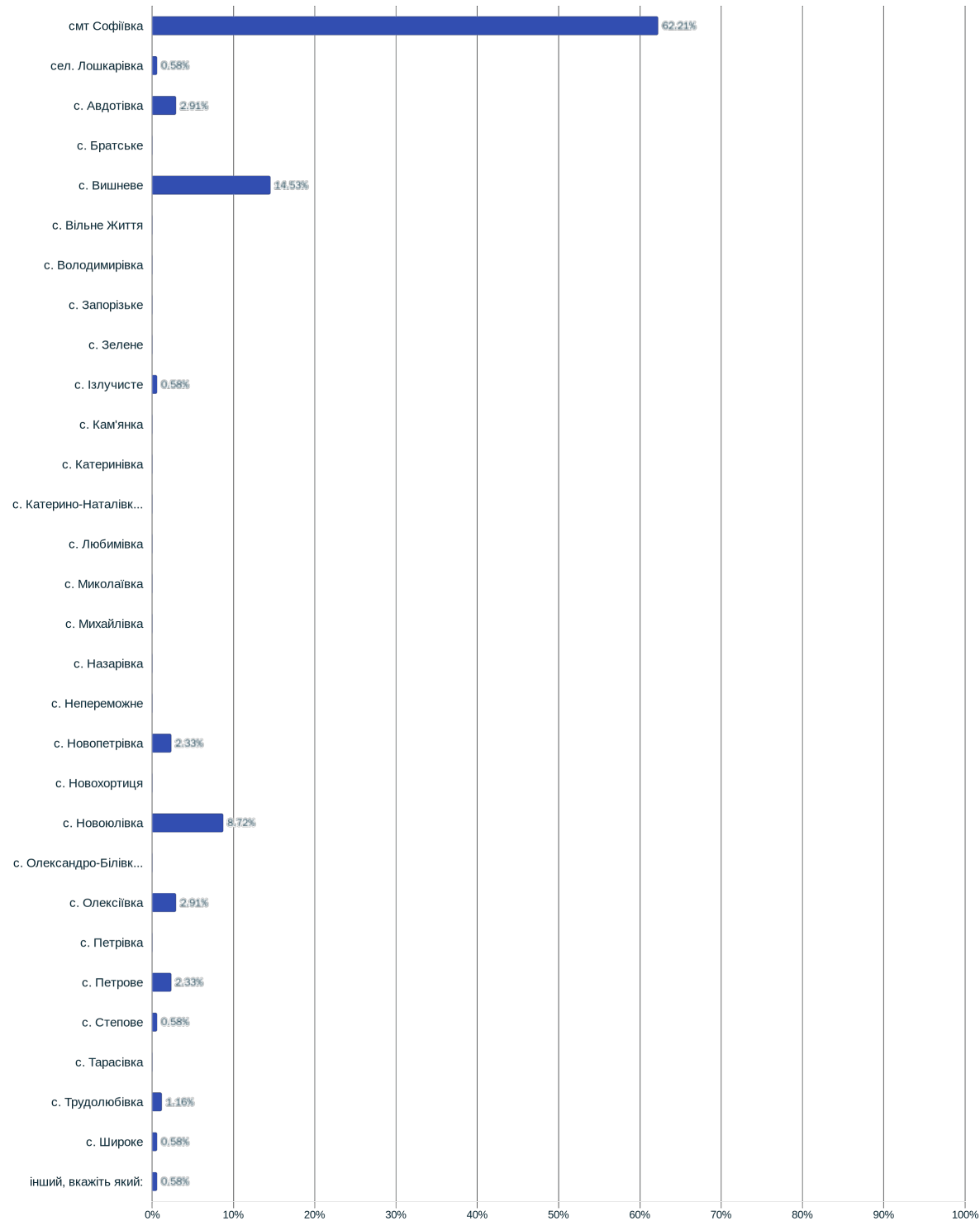
Відповідь	%	Кількість відповідей
найманий працівник	42.22%	76
підприємець	5.56%	10
фермер	1.11%	2
учень	0%	0
студент	1.11%	2
пенсіонер	6.67%	12
безробітний	20%	36
держслужбовець	12.78%	23
інший, вкажіть який:	15%	27

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

30. Назва населеного пункту, у якому Ви в даний час проживаєте:

172 з 234 осіб відповіло



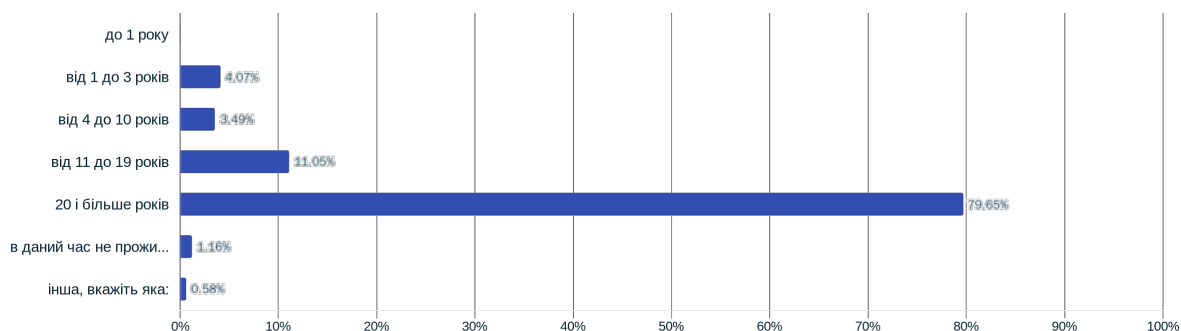
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

Відповідь	%	Кількість відповідей
смт Софіївка	62.21%	107
сел. Лошкарівка	0.58%	1
с. Авдотівка	2.91%	5
с. Братське	0%	0
с. Вишневе	14.53%	25
с. Вільне Життя	0%	0
с. Володимирівка	0%	0
с. Запорізьке	0%	0
с. Зелене	0%	0
с. Ізлучисте	0.58%	1
с. Кам'янка	0%	0
с. Катеринівка	0%	0
с. Катерино-Наталівка	0%	0
с. Любимівка	0%	0
с. Миколаївка	0%	0
с. Михайлівка	0%	0
с. Назарівка	0%	0
с. Непереможне	0%	0
с. Новопетрівка	2.33%	4
с. Новохортиця	0%	0
с. Новоюлівка	8.72%	15
с. Олександрівка-Білівка	0%	0
с. Олексіївка	2.91%	5
с. Петрівка	0%	0
с. Петрове	2.33%	4
с. Степове	0.58%	1
с. Тарасівка	0%	0
с. Трудолюбівка	1.16%	2
с. Широке	0.58%	1
інший, вкажіть який:	0.58%	1

31. Тривалість проживання в громаді (у роках):

172 з 234 осіб відповіло



Відповідь	%	Кількість відповідей
до 1 року	0%	0
від 1 до 3 років	4.07%	7
від 4 до 10 років	3.49%	6
від 11 до 19 років	11.05%	19
20 і більше років	79.65%	137

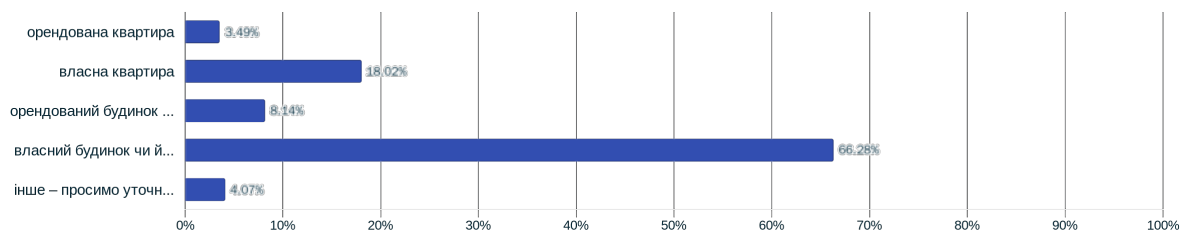
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

Відповідь	%	Кількість відповідей
в даний час не проживаю в громаді	1.16%	2
інша, вкажіть яка:	0.58%	1

32. Який статус будинку/квартири, в якому Ви проживаєте?

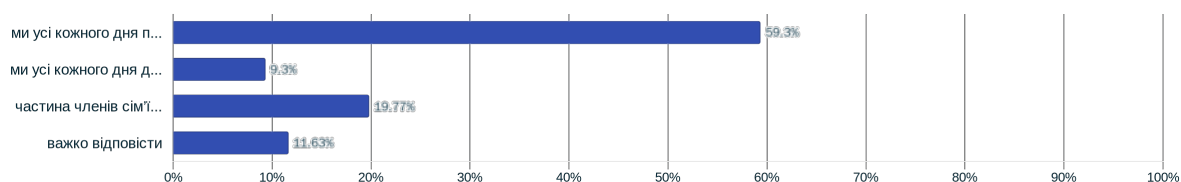
172 з 234 осіб відповіло



Відповідь	%	Кількість відповідей
орендована квартира	3.49%	6
власна квартира	18.02%	31
орендований будинок або його частина	8.14%	14
власний будинок чи його частина	66.28%	114
інше – просимо уточнити:	4.07%	7

33. Яке з нижче перелічених тверджень найкраще відображає ситуацію постійних членів Вашої сім'ї

172 з 234 осіб відповіло



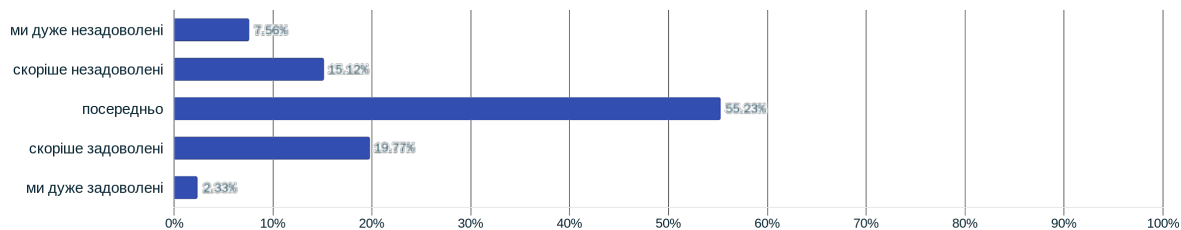
Відповідь	%	Кількість відповідей
ми усі кожного дня проживаємо (працюємо чи вчимося і проживаємо) у цій громаді	59.3%	102
ми усі кожного дня ділимо своє життя між цією громадою та іншими місцем (місцями) поза цією громадою (тут проживаємо, але працюємо чи вчимося в інших місцях)	9.3%	16
частина членів сім'ї кожного дня проживає у цій громаді, а частина ділить своє життя між даною громадою та іншими місцями	19.77%	34
важко відповісти	11.63%	20

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

34. Загалом наскільки Ви задоволені чи незадоволені тим, що ПРОЖИВАЄТЕ В НАШІЙ ТЕРИТОРІАЛЬНІЙ ГРОМАДІ?

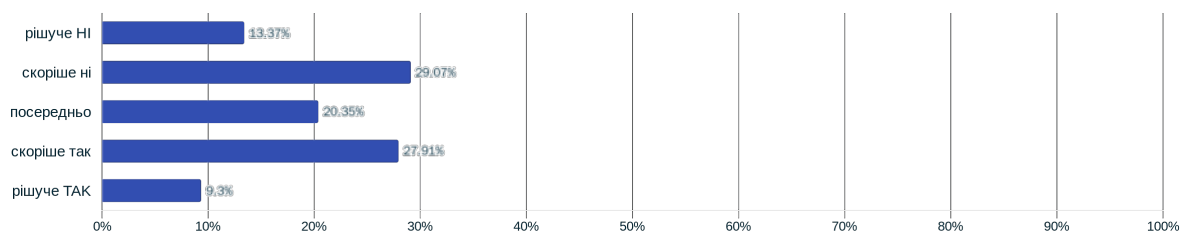
172 з 234 осіб відповіло



Відповідь	%	Кількість відповідей
ми дуже незадоволені	7.56%	13
скоріше незадоволені	15.12%	26
посередньо	55.23%	95
скоріше задоволені	19.77%	34
ми дуже задоволені	2.33%	4

35. Якби б у вас була така можливість, чи хотіли б Ви кудись ПЕРЕЇХАТИ – проживати в іншому місці, поза нашою територіальною громадою?

172 з 234 осіб відповіло



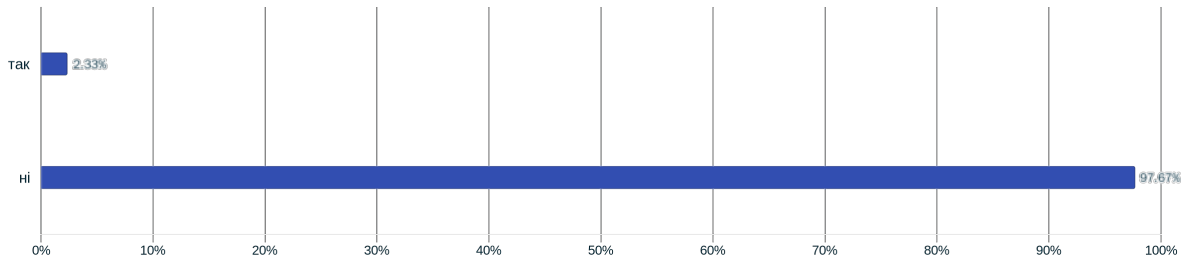
Відповідь	%	Кількість відповідей
рішуче НІ	13.37%	23
скоріше ні	29.07%	50
посередньо	20.35%	35
скоріше так	27.91%	48
рішуче ТАК	9.3%	16

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

36. Ви внутрішньо переміщена особа?

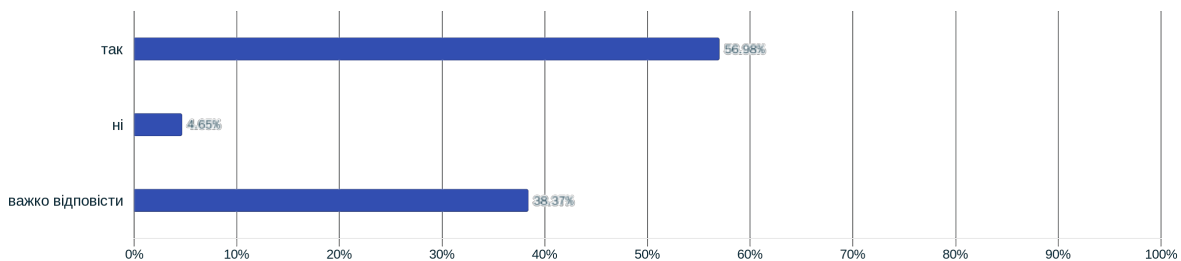
172 з 234 осіб відповіло



Відповідь	%	Кількість відповідей
так	2.33%	4
ні	97.67%	168

37. Чи плануєте залишитися на постійне місце проживання в громаді?

172 з 234 осіб відповіло



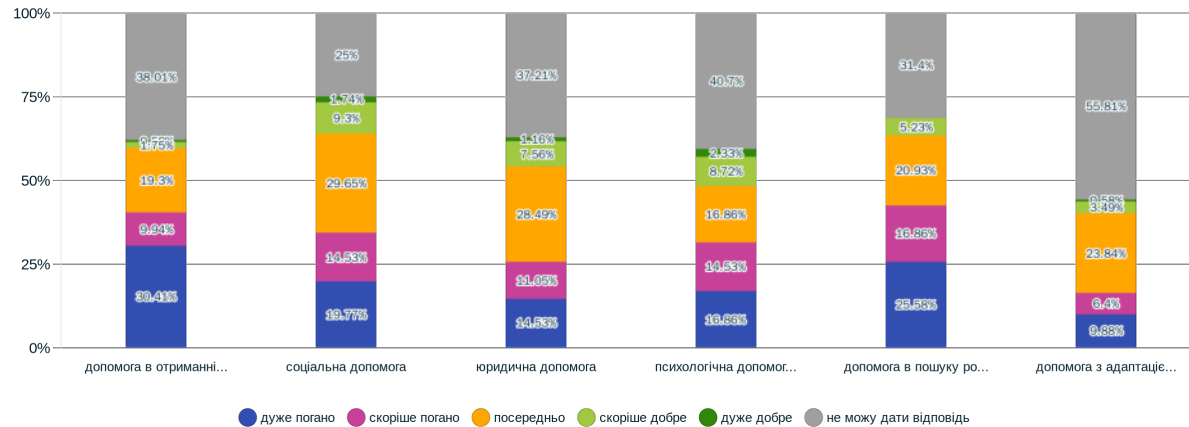
Відповідь	%	Кількість відповідей
так	56.98%	98
ні	4.65%	8
важко відповісти	38.37%	66

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

38. Як ви ОЦІНЮЄТЕ ДОПОМОГУ, отриману у нашій територіальній громаді:

172 з 234 осіб відповіло



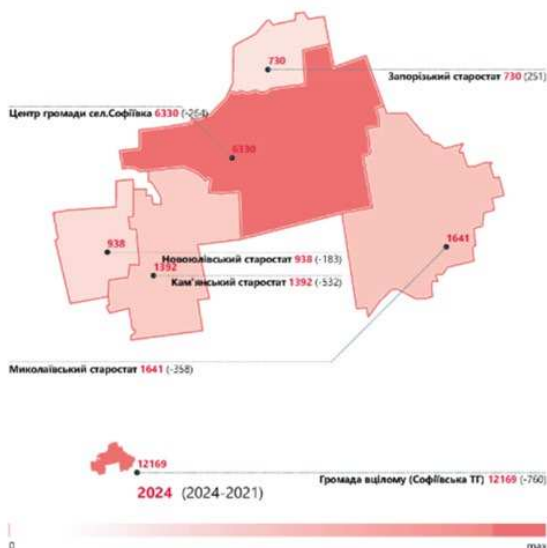
Відповідь	Середня оцінка	дуже погано	скоріше погано	посередньо	скоріше добре	дуже добре	не можу дати відповідь	Разом
допомога в отриманні житла (місця проживання)	3.46	30.41%	9.94%	19.3%	1.75%	0.58%	38.01%	
		52	17	33	3	1	65	171
соціальна допомога	3.34	19.77%	14.53%	29.65%	9.3%	1.74%	25%	
		34	25	51	16	3	43	172
юридична допомога	3.81	14.53%	11.05%	28.49%	7.56%	1.16%	37.21%	
		25	19	49	13	2	64	172
психологічна допомога	3.87	16.86%	14.53%	16.86%	8.72%	2.33%	40.7%	
		29	25	29	15	4	70	172
допомога в пошуку роботи	3.31	25.58%	16.86%	20.93%	5.23%	0%	31.4%	
		44	29	36	9	0	54	172
допомога з адаптацією в новому середовищі, інтеграція	4.46	9.88%	6.4%	23.84%	3.49%	0.58%	55.81%	
		17	11	41	6	1	96	172

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

1.13. Просторова модель діагностичних даних

Загальна чисельність населення



Аналіз демографічної ситуації у громаді (2021-2024 рр.)

Центр громади (с. Софіївка) має найбільшу чисельність населення — **6330 осіб**. Це вказує на те, що центральна частина громади є найбільш густонаселеною.

Зменшення населення у 2024 році порівняно з 2021 роком:

Загалом чисельність населення громади скоротилася на **760 осіб**, з **12169** у 2021 році до **12169** у 2024 році.

Найбільше зменшення населення спостерігається в Кам'янському старостаті (**-532 особи**).

У Миколаївському старостаті зменшення склало **-358 осіб**, а у Новоокопському старостаті — **-183 особи**.

Запорізький старостат демонструє найменше скорочення населення — всього **-251 особа**. Виходячи з цього, можна припустити, що там спостерігається стабільна демографічна ситуація.

Рівень скорочення населення варіюється залежно від старостату:

Найменш постраждали території із меншою базовою чисельністю населення (наприклад, Запорізький старостат).

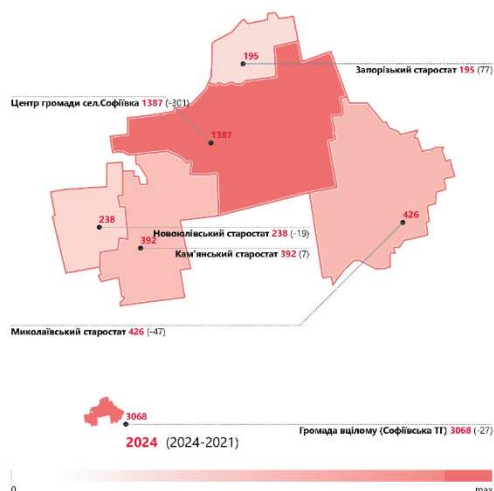
Великі території, такі як Кам'янський старостат, демонструють більш значне абсолютне скорочення.

Населення громади концентрується в центрі (с. Софіївка), тоді як периферійні райони мають помітно меншу чисельність населення, що може впливати на доступ до послуг, інфраструктури та економічних можливостей.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

Кількість населення пенсійного віку



Центр громади (с. Софіївка) має найбільшу кількість пенсіонерів — **1387 осіб**, що свідчить про високий рівень концентрації старшого населення в адміністративному центрі.

Загальна чисельність населення пенсійного віку у громаді в 2024 році становить **3068 осіб**, що лише незначно скоротилася на **-27 осіб** у порівнянні з 2021 роком, що свідчить про стабільність цієї демографічної групи.

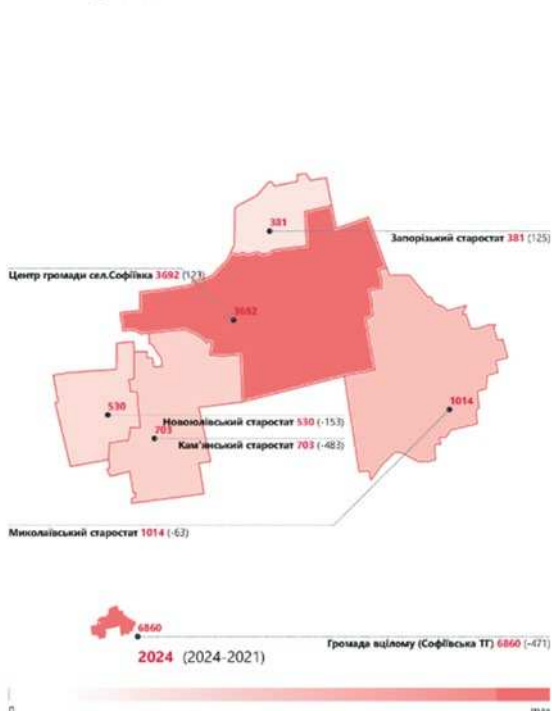
Розподіл по старостатах:

Найбільше пенсіонерів після Софіївки проживає у Миколаївському старостаті — **426 осіб**.

Найменше осіб пенсійного віку зафіксовано в Запорізькому старостаті — **195 осіб**.

Старіння населення: Значна частка пенсіонерів у структурі населення громади вказує на демографічні виклики, зокрема потенційне навантаження на соціальні служби та потребу в адаптації інфраструктури до потреб старших людей.

Кількість працездатного населення



Центр громади (с. Софіївка) має найбільшу кількість працездатного населення — **3692 особи**, що свідчить про зосередження економічно активного населення в адміністративному центрі.

Загальна кількість працездатного населення у громаді у 2024 році становить **6860 осіб**, що скоротилася на **471 особу** порівняно з 2021 роком, вказуючи на негативну динаміку.

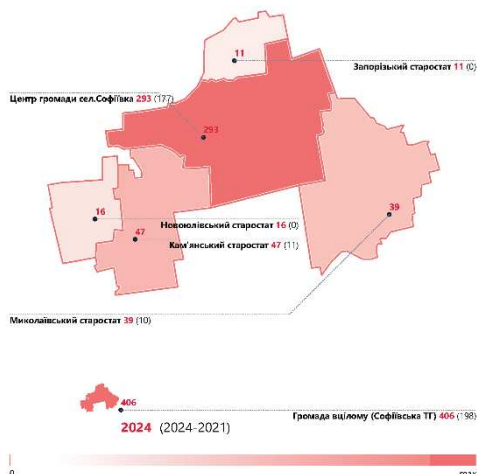
Розподіл по старостатах: Найбільше працездатного населення, після Софіївки, проживає у Миколаївському старостаті — **1014 осіб**. Найменше — у Запорізькому старостаті (**381 особа**).

Найбільше скорочення спостерігається у Новопавлівському старостаті (-153 особи), тоді як найменші втрати у Кам'янському (-43 особи).

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

Кількість осіб з інвалідністю



Центр громади (с. Софіївка) має найбільшу кількість осіб з інвалідністю — **293 особи**, що складає значну частину цієї категорії населення.

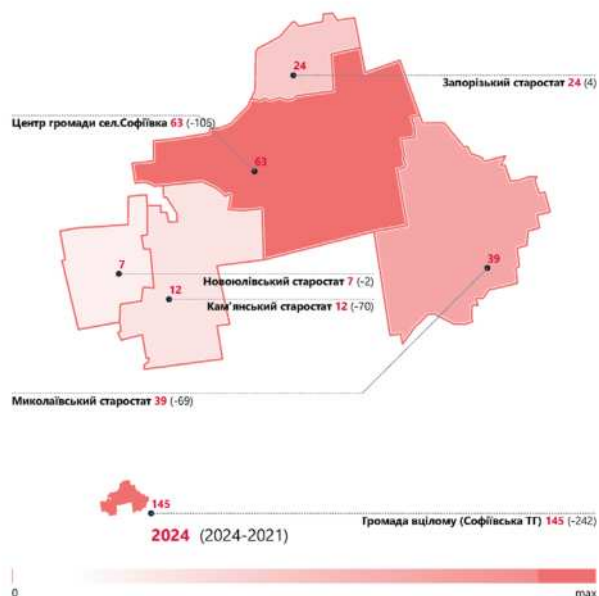
Загальна кількість осіб з інвалідністю у громаді становить 406 осіб, що на **15 осіб менше**, ніж у 2021 році, вказуючи на незначне скорочення.

Розподіл по старостатах:

Найбільше осіб з інвалідністю, після Софіївки, проживає у Кам'янському старостаті (**47 осіб**) і Миколаївському старостаті (**39 осіб**). Найменше — у Запорізькому старостаті (**11 осіб**).

Динаміка змін: Найбільше скорочення відбулося у Новопавлівському старостаті (-6 осіб), тоді як у більшості старостатів кількість осіб з інвалідністю залишилася стабільною.

Кількість сімей, які звертаються за субсидією для відшкодування витрат на комунальні послуги



Центр громади (с. Софіївка) лідирує за кількістю заявників на субсидії — **63 сім'ї**, що свідчить про високу потребу у фінансовій допомозі навіть у центральній частині громади.

Загальна кількість сімей, які звернулися за субсидіями, у громаді становить 145 сімей, що на **-24 сім'ї менше**, ніж у 2021 році. Це вказує на незначне скорочення запитів на допомогу.

Розподіл по старостатах:

Після Софіївки найбільша кількість заявників спостерігається у Миколаївському старостаті — **39 сімей**, але цей показник зменшився на **-6 сімей**. Найменше заявників у Новопавлівському старостаті (**7 сімей**) та Кам'янському старостаті (**12 сімей**).

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

2. SWOT-аналіз

SWOT-аналіз є одним із ключових етапів стратегічного планування, що дозволяє оцінити внутрішні та зовнішні чинники, які впливають на розвиток територіальної громади. Для Софіївської селищної територіальної громади проведення SWOT-аналізу стало важливим кроком у процесі розробки стратегії розвитку, що базується на результатах соціологічних досліджень та стратегічного аналізу. SWOT-аналіз спрямований на ідентифікацію сильних і слабких сторін громади, а також можливостей і загроз, які можуть визначати її майбутній розвиток.

SWOT-аналіз є інтегральною частиною процесу партисипативного стратегічного планування, який забезпечив залучення місцевих мешканців і мешканок, представників громадських організацій, комунальних установ та бізнесу. Такий підхід дозволив врахувати різноманітні перспективи й об'єднати зусилля різних зацікавлених сторін.

2.1. SWOT-аналіз сильних, слабких сторін територіальної громади, можливостей і загроз

SWOT-аналіз був підготовлений шляхом синтезу результатів дослідження визначальних чинників розвитку громади в різних сферах у декілька етапів, під час яких до роботи були залучені представники різних соціальних груп громади. Важливими учасниками цього процесу стали:

- Стратегічна робоча група, що відповідає за розробку стратегії розвитку громади.
- Представники громадських організацій та установ, які мають досвід у розв'язанні проблем місцевих спільнот.
- Мешканці і мешканки громади, серед яких були представники різних соціальних груп: бізнесмени, фермери, пенсіонери, молодь, місцеві активісти.

Такий підхід дозволив забезпечити участь у процесі представників усіх верств населення, що забезпечило багатосторонній погляд на поточний стан громади, а також майбутні можливості і виклики.

Аналіз проводився у чотирьох основних сферах:

1. **Соціальна сфера та людський капітал** – оцінка задоволення соціальних потреб населення, визначення соціальних проблем, які потребують вирішення, рівень розвитку суспільних послуг, таких як освіта, охорона здоров'я, культура, а також рівень активності та інтеграції суспільства.
2. **Економіка** – аналіз слабких та сильних сторін місцевої економіки, визначення можливостей для розвитку бізнесу, створення нових робочих місць, а також бар'єрів, які стримують економічний розвиток.
3. **Інфраструктура** – доступність та якість інфраструктурних і комунальних послуг, стан адміністративного обслуговування, житловий фонд, а також рівень якості життя в громаді.
4. **Безпека і навколишнє середовище** – аналіз стану публічної безпеки, екологічної ситуації та можливих загроз, пов'язаних з навколишнім середовищем.

На підставі результатів проведеного аналізу у зазначених сферах ідентифіковано сильні і слабкі сторони громади, а також її шанси і загрози, представлені в таблиці 2.1.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

Таблиця 2.1

SWOT-АНАЛІЗ

сильних, слабких сторін Софіївської селищної територіальної громади, можливостей і загроз

СИЛЬНІ СТОРОНИ (позитивні фактори громади, які можуть бути використані для її розвитку)	СЛАБКІ СТОРОНИ (негативні фактори громади, які заважають її розвитку)
1. Екологічно чиста місцевість у порівнянні з містами. 2. Мешканці мають бажання працювати. 3. Місце розташування громади	1. Низька оплата праці. 2. Катастрофічний стан доріг. 3. Переважає населення похилого віку.
МОЖЛИВОСТІ (позитивні фактори зовнішнього впливу, які сприяють розвитку громади)	ЗАГРОЗИ (негативні фактори зовнішнього впливу, які заважають розвитку громади)
1. Можливості для відкриття бізнесу. 2. У громаді багато людей, які мають вищу освіту (потребують працевлаштування). 3. Внутрішньо переміщені особи. 4. Сприятливі умови для встановлення альтернативних джерел енергії.	1. Близьке розташування до Запорізької АЕС та зони бойових дій. 2. Нестабільне водопостачання. 3. Зменшення населення, народжуваності, смертність, відтік молоді.

Результати цього аналізу стали основою для формулювання стратегії розвитку громади, що враховує як внутрішні ресурси та можливості, так і зовнішні ризики.

Сильні сторони

Сильні сторони громади – це її внутрішні позитивні фактори, які можуть стати основою для розвитку, використання ресурсів і покращення умов для життя її мешканців.

- Екологічно чиста місцевість у порівнянні з містами** – відсутність промислових підприємств, що забруднюють повітря та воду, дозволяє громадам надавати екологічно чисті послуги, сприяти розвитку сільського туризму, екологічно чистих підприємств, фермерських господарств.
- Мешканці мають бажання працювати** – активність місцевих жителів, готовність до змін, бажання брати участь у розвитку громади. Це позитивно впливає на реалізацію місцевих ініціатив, залучення населення до створення нових робочих місць та розвитку малого та середнього бізнесу.
- Місце розташування громади** – стратегічно вигідне положення на транспортних шляхах та поблизу важливих економічних центрів може стати потужним стимулом для розвитку інфраструктури, комунікацій та залучення інвестицій.

Слабкі сторони

Слабкі сторони громади – це ті негативні фактори, які можуть обмежити її розвиток і потребують особливої уваги для усунення або мінімізації.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

1. **Низька оплата праці** – незадовільний рівень доходів мешканців у порівнянні з іншими регіонами може призводити до міграції робочої сили, зниження рівня споживчих можливостей і якості життя.
2. **Катастрофічний стан доріг** – проблеми з транспортною інфраструктурою ускладнюють доступ до громадських послуг, обмежують можливості для підприємців та туристів, підвищують витрати на транспортування товарів і послуг.
3. **Переважаюче населення похилого віку** – наявність великої частки літніх людей у структурі населення може призвести до зниження кількості працездатного населення, що впливає на розвиток економіки та соціальних послуг, а також потребує додаткових витрат на соціальну підтримку.

Можливості

Можливості – це позитивні фактори зовнішнього впливу, які можуть сприяти розвитку громади.

1. **Можливості для відкриття бізнесу** – наявність вільних земель, сприятливий клімат для агробізнесу, туризму, альтернативної енергетики створює базу для розвитку підприємницької діяльності, залучення інвестицій і створення нових робочих місць.
2. **Велика кількість людей з вищою освітою** – значна частина населення має вищу освіту, що дає можливість залучати кваліфіковані кадри для розбудови нових проєктів, розвитку освіти, науки та інновацій, а також покращує загальний рівень життя.
3. **Наявність внутрішньо переміщених осіб** – можливість інтеграції внутрішньо переміщених осіб у місцеву громаду, що може сприяти поповненню робочої сили, а також розвитку соціальних та економічних ініціатив.
4. **Сприятливі умови для встановлення альтернативних джерел енергії** – природні умови та законодавчі ініціативи можуть стимулювати розвиток сонячних, вітрових та інших екологічно чистих джерел енергії, що знижує витрати на енергоспоживання та підвищує енергоефективність громади.

Загрози

Загрози – це негативні фактори зовнішнього впливу, які можуть суттєво зашкодити розвитку громади.

1. **Близьке розташування до Запорізької АЕС та зони бойових дій** – це може створювати безпосередні екологічні та безпекові загрози для населення, а також знижувати інвестиційну привабливість і обмежувати розвиток бізнесу.
2. **Нестабільне водопостачання** – проблеми з водопостачанням можуть призвести до соціальних та економічних проблем, знижуючи рівень життя населення та обмежуючи розвиток місцевих підприємств.
3. **Зменшення чисельності населення, низька народжуваність, висока смертність і відтік молоді** – це демографічні загрози можуть призвести до зниження трудового потенціалу громади, зменшення споживчого попиту, підвищення навантаження на соціальні послуги та погіршення економічної ситуації.

Результати SWOT-аналізу дозволяють виявити як позитивні, так і негативні чинники, що впливають на розвиток Софіївської селищної територіальної громади. Поглиблений аналіз сильних та слабких сторін, можливостей і загроз дозволяє чітко зрозуміти, на яких аспектах треба зосередити увагу для покращення якості життя мешканців та забезпечення сталого розвитку громади в майбутньому.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

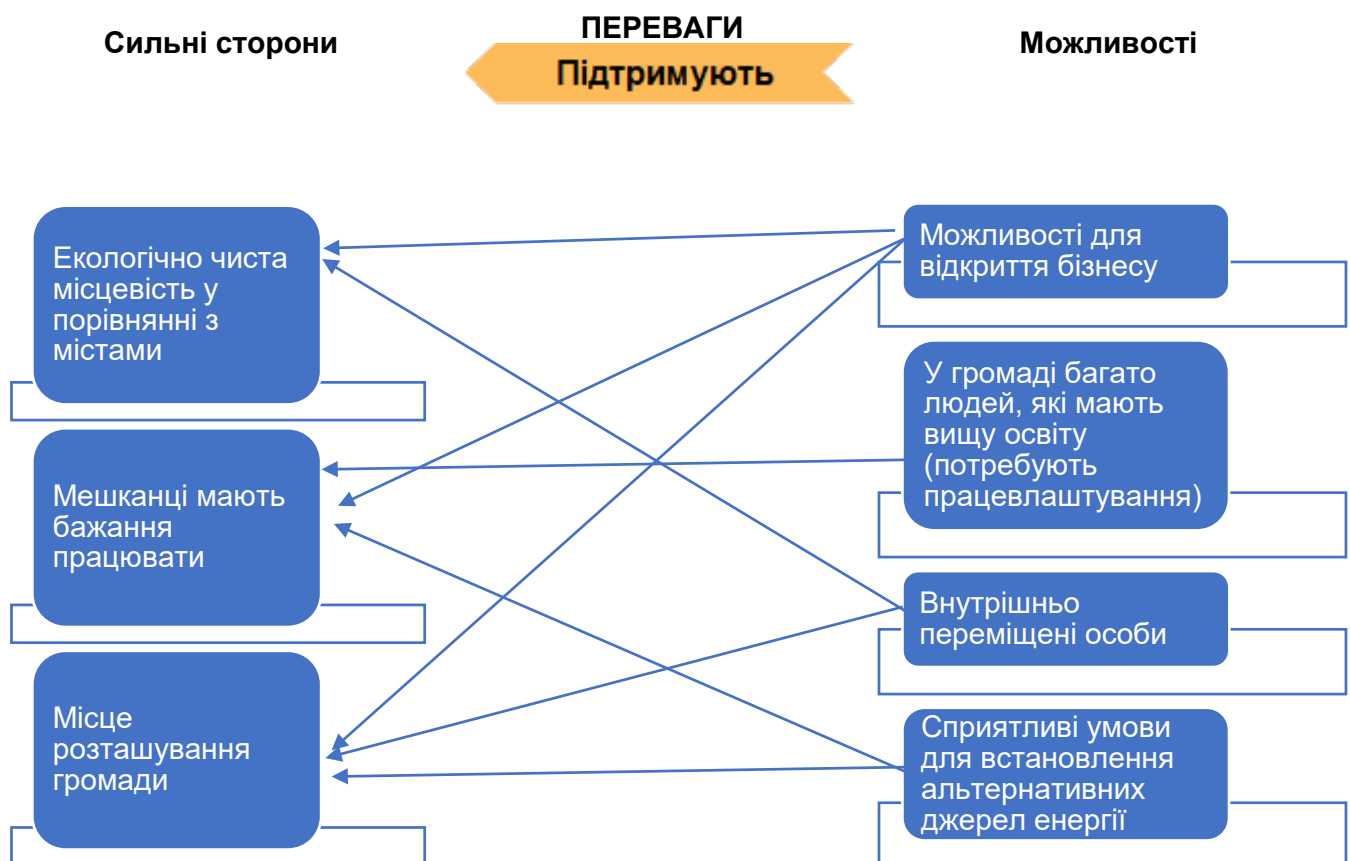
Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

2.2. Визначення порівняльних переваг, викликів та ризиків

SWOT-матриця дозволяє виявити взаємозв'язки між "внутрішніми" (сильними та слабкими сторонами) та "зовнішніми" (можливостями та загрозами) факторами, що мають стратегічне значення для Софіївської селищної територіальної громади та . Визначені взаємозв'язки допомагають сформулювати порівняльні переваги, виклики, протидії та ризики, що є основою для стратегічного вибору — визначення стратегічних та оперативних цілей розвитку громади на довгострокову перспективу.

Переваги

Матриця зв'язків між сильними сторонами громади та зовнішніми можливостями дозволяє визначити найперспективніші аспекти, які найбільше реагують на вплив зовнішніх факторів та забезпечують найбільший стимул для соціально-економічного розвитку громади.



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

Виклики

Матриця зв'язків між слабкими сторонами громади та зовнішніми можливостями дозволяє виявити шляхи для зменшення вразливості та подолання слабких сторін через використання наявних можливостей. Це дозволяє адаптувати громаду до змінних умов і покращити її стан на основі зовнішніх факторів.

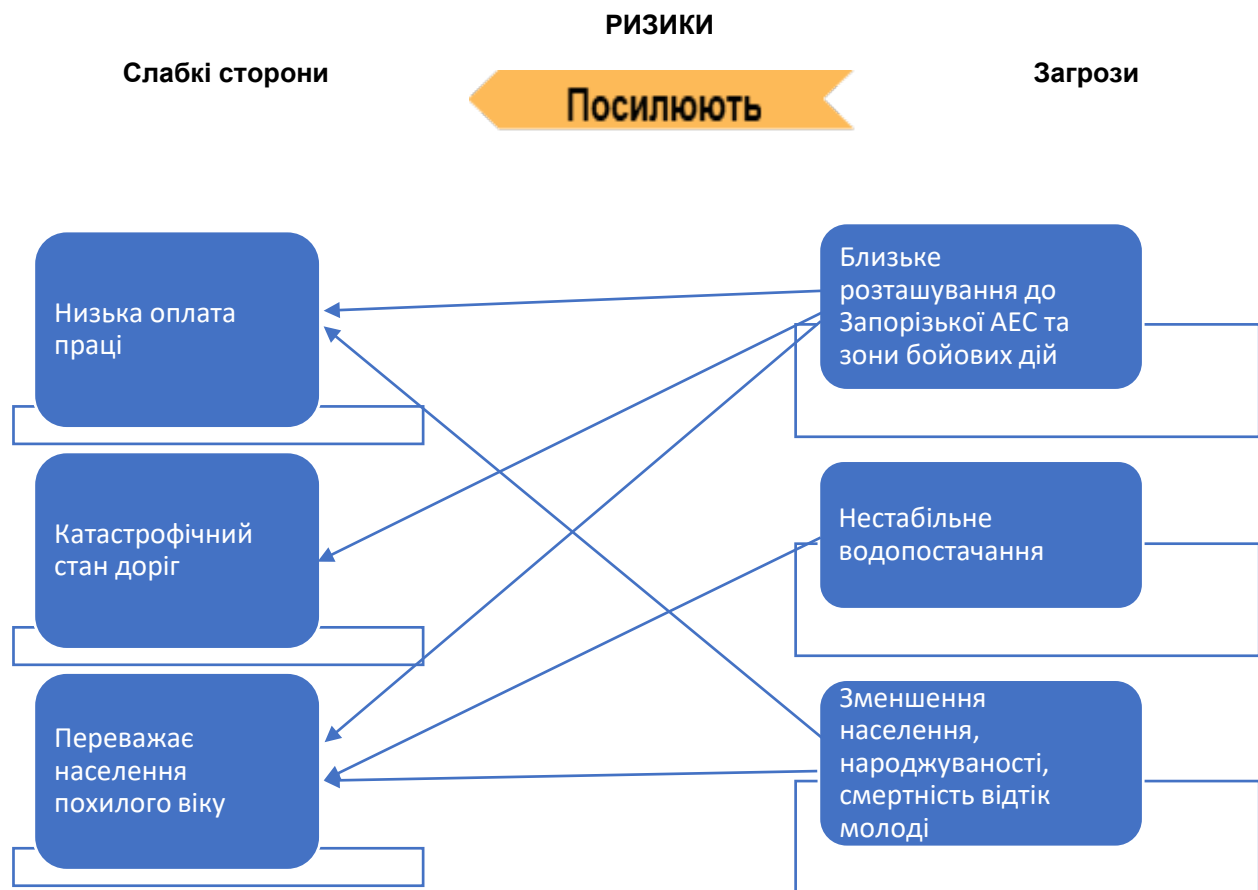


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

Ризики

Матриця зв'язків між слабкими сторонами громади та зовнішніми загрозами дозволяє виявити найбільш вразливі місця всередині громади за умови впливу негативних зовнішніх факторів. Це дає змогу визначити й оцінити ймовірність ризиків, які можуть виникнути під час реалізації стратегічних планів розвитку громади, що дозволяє вчасно підготуватися до можливих проблем.



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

3. СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Сценарії розвитку дозволяють обрати найбільш ймовірний варіант розвитку територіальної громади на визначений період. Сценарії описують послідовність подій, яка веде від поточного стану до бажаного майбутнього розвитку громади, базуючись на припущеннях, які стосуються поєднання сильних і слабких сторін, можливостей та загроз.

Методичні рекомендації щодо порядку розробки, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання стратегій розвитку територіальних громад (наказ Міністерства розвитку громад та територій України від 21 грудня 2022 року № 265) визначають наступні можливі варіанти сценаріїв:

- **Інерційний сценарій** формується на основі припущень, що вплив зовнішніх і внутрішніх факторів на стан територіальної громади залишатиметься незмінним протягом тривалого часу.
- **Альтернативні сценарії** потрібні для подальшого перегляду, корекції та уточнення цілей розвитку громади, у разі необхідності.
- **Оптимістичний сценарій** ґрунтується на припущеннях, що сформуються найсприятливіші зовнішні (глобальні та національні) та внутрішні (які територіальна громада здатна створити самостійно) фактори впливу.
- **Песимістичний сценарій** є результатом критичної оцінки і врахування негативного впливу зовнішніх і внутрішніх факторів.

Одним з головних зовнішніх факторів є повномасштабна війна росії проти України, яка впливає не лише на державу в цілому, а й здійснює домінуючий вплив на громаду. Більшість інших зовнішніх чинників, які можуть впливати на розвиток громади, також прямо чи опосередковано пов'язані з ходом війни. Це означає, що як можливості, так і загрози, які виникають у зовнішньому середовищі, значною мірою залежатимуть від сценаріїв подальшого розвитку війни, що створює додаткові труднощі та непередбачуваність у процесі планування та реалізації стратегій розвитку громади.

Враховуючи результати аналізу основних внутрішніх і зовнішніх чинників у чотирьох ключових сферах, можливо окреслити наступні сценарії розвитку Софіївської селищної територіальної громади з урахуванням поточних умов війни та висновків діагностики стану громади:

Інерційний сценарій

У цьому сценарії передбачається збереження поточної ситуації, без значних змін у зовнішніх та внутрішніх умовах. Основні припущення:

- **Демографія:** зберігається негативний природний приріст населення та продовжуються міграційні процеси, спричинені війною. Кількість внутрішньо переміщених осіб залишається стабільною (приблизно 825 осіб).
- **Економіка:** основними секторами залишаються сільське господарство, торгівля та транспорт. Відсутні зміни у надходженні зовнішніх інвестицій, громада продовжує покладатися на місцеві ресурси, зокрема на сільськогосподарське виробництво.
- **Інфраструктура:** зберігаються обмеження у доступі до якісної питної води внаслідок проблем з екологією та старими системами водопостачання.
- **Безпека та екологія:** загрози, пов'язані з воєнними діями, залишаються актуальними. Екологічна

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

ситуація не покращується, наявні проблеми з доступом до води та наслідками видобутку уранової руди.

Такий сценарій демонструє повільний розвиток громади із збереженням нинішніх проблем і обмежених можливостей для зростання. Громада ризикує втратити частину населення через міграцію та недостатні економічні можливості.

Оптимістичний сценарій

Цей сценарій базується на передумовах стабілізації ситуації та покращення зовнішніх умов. Основні припущення:

- **Демографія:** покращення умов життя стимулює повернення внутрішньо переміщених осіб до громади та зменшення міграційного відтоку молоді. Зростає кількість мешканців, які залишаються у громаді завдяки створенню нових можливостей для працевлаштування та освіти.
- **Економіка:** Запровадження програм підтримки малого та середнього бізнесу, стимулювання інвестицій у переробку промисловість та підтримка фермерських господарств призводять до зростання доданої вартості. Громада стає привабливішою для інвесторів, зокрема в аграрному секторі та екологічному туризмі.
- **Інфраструктура:** Завдяки інвестиціям у найважливіші об'єкти інфраструктури покращується доступ до якісної води та розширюються комунальні послуги. Впроваджуються нові технології для відновлення інфраструктури, що покращує якість життя мешканців.
- **Безпека та екологія:** Посилення громадської безпеки та впровадження ефективних екологічних заходів зменшує ризики негативних наслідків видобутку уранової руди та покращує стан навколишнього середовища. Активізується робота із захисту екосистеми громади.

Оптимістичний сценарій передбачає прискорений розвиток завдяки активним інвестиціям, соціальним програмам і покращенню інфраструктури. Це створює можливості для стабільного зростання та підвищення якості життя мешканців.

Песимістичний сценарій

Цей сценарій базується на передумові посилення негативних зовнішніх факторів та погіршення внутрішньої ситуації через війну. Основні припущення:

- **Демографія:** зростає відтік населення через погіршення умов життя і безпеки та відсутність можливостей для працевлаштування. Внутрішньо переміщені особи залишають громаду через відсутність належної підтримки.
- **Економіка:** економічна активність зменшується через нестабільність. Зменшення активності в ключових для громади секторах сільського господарства та торгівлі, відсутність інвестицій і збільшення безробіття призводять до падіння рівня життя мешканців громади.
- **Інфраструктура:** інфраструктура застаріває через відсутність інвестицій та належного обслуговування. Проблеми з водопостачанням загострюються, що призводить до погіршення якості послуг.
- **Безпека та екологія:** загрози від воєнних дій залишаються високими, а екологічні проблеми загострюються через відсутність належного контролю та захисту навколишнього середовища.

Песимістичний сценарій передбачає погіршення якості життя, посилення соціальних проблем і

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

зменшення можливостей для розвитку громади. Це може призвести до подальшого відтоку населення та економічного занепаду.

Ці сценарії є основою для вибору стратегічного підходу до планування розвитку громади в умовах війни та складної економічної ситуації.

Необхідною умовою для підготовки сценаріїв є прогнози, побудовані на статистично зафіксованих тенденціях і кількісних показниках, з урахуванням особливостей функціонування тих секторів і сфер економіки, які є найбільш вагомими для цієї території, та тих, що демонструють тенденцію до прискореного зростання. Це можливо здійснити на підставі демографічного та економічного прогнозів розвитку територіальної громади, а також шляхом публічного обговорення.

Інерційний сценарій розвитку Софіївської селищної територіальної громади, прогнозні припущення і передумови

Інерційний сценарій розвитку Софіївської громади базується на припущенні, що основні зовнішні та внутрішні умови залишаться відносно стабільними протягом наступних 5-10 років. При цьому вплив війни та її наслідків зберігатиметься, але ситуація не погіршуватиметься суттєво. Основними пріоритетами залишатимуться відновлення інфраструктури, підтримка переселенців та стабілізація економічної ситуації, водночас відсутність значних інновацій та залучення нових інвестицій буде стримувати швидкі зміни.

Демографічний прогноз:

- Чисельність населення громади знизиться через низький рівень народжуваності та продовження міграції молоді до великих міст і за кордон. Водночас, близько 10% мешканців становитимуть внутрішньо переміщені особи (ВПО), які продовжуватимуть потребувати соціальної підтримки.
- Рівень зайнятості залишатиметься стабільним, але в основному завдяки сезонним роботам у сільському господарстві. Очікується збереження безробіття на рівні 8-10%, що потребує впровадження нових економічних програм.

Економічний прогноз:

- Основними галузями залишатимуться сільське господарство, транспорт та торгівля. При цьому темпи зростання будуть обмежені через недостатню модернізацію обладнання та низький рівень інновацій.
- Зберігається стабільний, але невисокий рівень середньої заробітної плати (близько 17 000 гривень), з високою диференціацією доходів між різними галузями.
- Відсутність припливу інвестицій призведе до повільного розвитку локального бізнесу та обмеження економічного зростання.

Інфраструктурний прогноз:

- Житлово-комунальна інфраструктура потребуватиме капітальних ремонтів, зокрема водопостачання та каналізації. Наразі мережі є застарілими і вимагають модернізації для забезпечення сталого функціонування.
- Стан доріг та громадського транспорту залишатиметься незадовільним, що обмежуватиме мобільність населення і можливості економічного розвитку.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

Природні ресурси та екологічна ситуація:

- Екологічна ситуація буде відносно стабільною, але загрози, пов'язані з наслідками видобутку уранової руди, залишатимуться актуальними. Раціональне використання земель та природних ресурсів стане пріоритетним завданням громади, але без значних нововведень у сфері екологічної безпеки.

Основні ризики та виклики:

1. Демографічний спад: відтік молоді та негативний міграційний баланс посилюватимуть проблеми з трудовими ресурсами.
2. Економічна стагнація: відсутність модернізації та інновацій обмежуватимуть зростання доходів і зайнятості.
3. Інфраструктурні проблеми: застаріла інфраструктура може стати бар'єром для подальшого розвитку і залучення інвесторів.

Позитивні аспекти сценарію:

- ✧ Відновлення основних послуг і стабілізація економіки після подолання наслідків впливу війни.
- ✧ Збереження соціальної згуртованості та підтримка мешканців, особливо переселенців, через програми соціальної допомоги та інтеграції.

Інерційний сценарій розвитку дозволить забезпечити поступове відновлення та стабілізацію громади, але обмежені можливості для зростання і відсутність інновацій можуть стримувати розвиток у довгостроковій перспективі.

Інерційний сценарій враховано як основний при розробці стратегічного бачення розвитку громади та при визначенні стратегічних і оперативних цілей розвитку

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

4. СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Основою для розробки бачення Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року був аналіз зовнішніх і внутрішніх умов і сценаріїв розвитку, а також прагнень мешканців і мешканок громади. Бачення – це бажаний сценарій розвитку, який визначає стан громади після досягнення цілей, визначених в стратегії, воно відповідає на питання – якою буде громада після 2027 року?

Бачення є спільним прагненням змін, до яких ми прямуватимемо у наступні роки, щоб громада стала гарним і безпечним місцем для життя мешканців.

Бачення розвитку громади сформоване в процесі партисипативного стратегічного планування, до участі в якому були запрошені представники різних груп місцевої спільноти, керівництво громади та експерти.





USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE

Fundacja Rozwoju
Demokracji Lokalnej
im. Jerzego Reguńskiego



**Global
Communities**
Ukraine

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

У процесі розробки Стратегії та бачення також брали участь діти, чиї малюнки майбутнього громади були відібрані учасниками стратегічної робочої групи і були враховані в роботі над Стратегією. Таким чином партисипативна модель роботи над стратегією дозволила включити молодь і найменших мешканців у процес напрацювання ідей і визначення бачення та цілей Стратегії. Завдяки цьому сформульовано бачення розвитку громади наступного змісту:

Софіївська громада — це сучасне безпечне містечко, в оточенні згуртованих та розвинутих територій, де інновації поєднуються з традиціями, а розвиток забезпечує добробут теперішніх і майбутніх поколінь.



Софіївська громада — це сучасне безпечне містечко, в оточенні згуртованих та розвинутих територій, де кожен мешканець має рівні можливості для особистого та спільного розвитку. Ми будуємо суспільство, де шануються наші традиції та унікальна культурна ідентичність, водночас відкриваючи двері для інновацій та прогресу. Толерантність, взаємоповага і прийняття різноманітності є фундаментом нашої громади. Ми прагнемо створити інфраструктуру, доступну для всіх. Дбаємо про безпеку та благополуччя кожного. Екологічна відповідальність — невід'ємна частина нашого розвитку: ми впроваджуємо «зелені» рішення, щоб зберегти природні ресурси та створити стійке майбутнє.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

5. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Представлені нижче стратегічні цілі сформульовані на основі результатів діагностики основних сфер життєдіяльності громади, з урахуванням викликів, спричинених повномасштабною військовою агресією росії проти України. Ця агресія суттєво вплинув на всі аспекти життя громади, створивши додаткові загрози та потреби для стратегічного планування:

- **Соціальна сфера та людський капітал** – війна посилила соціальну напругу, спричинила міграцію населення та зумовила недостатність ресурсів для підтримки громадських ініціатив. Зміни в демографії громади через вимушене переміщення осіб вплинули на структуру та потреби місцевої спільноти, створюючи нові виклики для розвитку людського капіталу. Відновлення соціальної активності, розбудова спроможності громадських організацій та підтримка уразливих груп населення є ключовими напрямками для забезпечення стійкості та згуртованості громади.
- **Економіка** – економічні наслідки війни призвели до зниження інвестиційної активності, скорочення робочих місць і обмеження розвитку підприємництва. Військові дії також порушили логістичні ланцюги, обмеживши доступ місцевих підприємців до ринків збуту і ресурсів. Стратегічні пріоритети з розвитку економіки тепер зосереджені на відновленні робочих місць, підтримці малого та середнього бізнесу, а також створенні умов для інноваційного розвитку й залучення інвестицій, що має зміцнити економічну основу громади навіть в умовах кризи.
- **Інфраструктура** – інфраструктура громади зазнала деградації внаслідок війни, що вплинуло на доступ мешканців до базових послуг та якість життя в громаді. В умовах зростання навантаження на інфраструктурні об'єкти внаслідок переміщення населення та проблем з водопостачанням і енергопостачанням, необхідно зосередитися на відновленні, модернізації та покращенні дорожньої інфраструктури та критично важливих інфраструктурних об'єктів. Це включає відновлення та покращення транспортної, комунальної та соціальної інфраструктури, щоб створити стабільні сприятливі умови для проживання мешканців і мешканок, повернення переселенців до громади.
- **Безпека і навколишнє середовище** – повномасштабна війна поставила перед громадою нові виклики у сфері безпеки, включно з ризиками для здоров'я, навколишнього середовища та потребою у зміцненні місцевої життєстійкості. Руйнівний вплив на екосистеми внаслідок війни, проблеми з доступом до питної води та збільшення екологічних загроз вимагають пріоритетної уваги до питань безпеки в усіх вимірах. Стратегічні цілі в цій сфері зосереджені на посиленні безпеки і стійкості до неочікуваних змін і викликів та раціональному використанні й збереженні природних ресурсів.

У стратегії закладено інтенсивний розвиток громади, що базується на її сильних сторонах і перевагах, з одночасним урахуванням нових викликів, спричинених війною. Стратегічні цілі є найвищим рівнем "дерева цілей" і охоплюють відповідні продіагностовані сфери життєдіяльності громади. Кожна стратегічна ціль має оперативні цілі, які визначають конкретні шляхи їх досягнення та межі впливу. Стратегічні цілі залишаються узагальненими напрямками, а оперативні цілі – напрямками, реалізація яких передбачає конкретні дії для їх досягнення до 2027 року з перспективою до 2035 року.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

5.1. Дерево цілей

Стратегічні цілі — це стисле та конкретне формулювання бажаних результатів, які впливають із стратегічного бачення розвитку територіальної громади, та яких планується досягти в результаті реалізації стратегії за визначений період. Кожна стратегічна ціль конкретизується в оперативних цілях, які спрямовуються на задоволення потреб бенефіціарів, розв'язання основних проблем та використання можливостей територіальної громади.

Оперативні цілі — це сформульовані бажані конкретні позитивні результати, які необхідно досягти для реалізації певної стратегічної цілі.

Таблиця 5.1.

Стратегічні і оперативні цілі розвитку Софіївської селищної територіальної громади

Соціальна сфера та людський капітал	Економіка	Інфраструктура	Безпека і навколишнє середовище
Стратегічна ціль 1. Сприяння суспільній інтеграції, партисипації, розвитку людського капіталу, покращення якості медичних та соціальних послуг для зменшення міграції	Стратегічна ціль 2. Зміна парадигми місцевої економіки шляхом залучення інноваційних інструментів, адаптованих до сучасних економічних умов	Стратегічна ціль 3. Розвиток стійкої комплексної інфраструктури для забезпечення високої якості життя мешканок і мешканців	Стратегічна ціль 4. Рациональне використання та збереження природних ресурсів, посилення безпеки і стійкості до неочікуваних змін та викликів
Операційна ціль 1.1. Забезпечення рівного доступу до медичних та соціальних послуг	Операційна ціль 2.1. Зміна парадигми місцевої економіки, розвиток сталого бізнесу, сучасного виробництва та переробки продукції	Операційна ціль 3.1. Створення умов для переходу до міської громади та створення інфраструктурних умов для надання міських публічних послуг	Операційна ціль 4.1. Посилення громадської безпеки і стійкості до неочікуваних змін та викликів
Операційна ціль 1.2. Розвиток програм соціальної інтеграції та адаптації	Операційна ціль 2.2. Стимулювання економічної активності мешканок і мешканців	Операційна ціль 3.2. Будівництво та відновлення інфраструктури із застосуванням сучасних технологій та найкращих практик, які підтримуватимуть зміну парадигми розвитку громади	Операційна ціль 4.2. Підвищення інформаційної стійкості та протидія ворожій пропаганді серед різних груп мешканок і мешканців
Операційна ціль 1.3. Підтримка і розвиток професійного потенціалу мешканців	Операційна ціль 2.3. Підтримка економічної і бізнес-освіти, розвиток цифрових компетенцій мешканок і мешканців	Операційна ціль 3.3. Впровадження і розвиток нових функцій транспортної та дорожньої інфраструктури	Операційна ціль 4.3. Екологічна сталість та протидія кліматичним змінам
Операційна ціль 1.4. Створення привабливих умов для проживання та праці	Операційна ціль 2.4. Розвиток інфраструктури для підтримки економіки і бізнесу	Операційна ціль 3.4. Забезпечення доступу до якісних комунальних послуг для усіх груп мешканок і мешканців	Операційна ціль 4.4. Забезпечення зеленого переходу та впровадження альтернативних джерел енергії для покращення економічної стійкості мешканок і мешканців
		Операційна ціль 3.5. Створення умов для розвитку сучасного будівництва житла та нових інституцій	Операційна ціль 4.5. Впровадження механізмів рецеркуляційної економіки та створення системи ефективного управління відходами

Для кожної з запланованих стратегічних і оперативних цілей визначено перелік заходів: проектів і програм, спрямованих на її досягнення, які наведено у Плані заходів з реалізації Стратегії. Плані заходів представлено окремим документом, який є невід'ємною складовою Стратегії.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOVRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

5.2. Аналіз відповідності

АНАЛІЗ ВІДПОВІДНОСТІ

положень Стратегії розвитку Софіївської територіальної громади на період до 2027 року
Цілям сталого розвитку, адаптованим для України (2015–2030 роки)

Таблиця 5.2

Стратегічні та оперативні цілі	Стратегічна ціль 1				Стратегічна ціль 2				Стратегічна ціль 3					Стратегічна ціль 4				
	Стрипання суспільній інтеграції, партисипації, розвитку людського капіталу, покращення якості медичних та соціальних послуг для зменшення міграції				Зміна парадигми місцевої економіки шляхом залучення інноваційних інструментів, адаптованих до сучасних економічних умов				Розвиток стійкої комплексної інфраструктури для забезпечення високої якості життя мешканок і мешканців					Рациональне використання та збереження природних ресурсів, посилення безпеки і стійкості до неочікуваних змін та викликів				
	Оперативна ціль				Оперативна ціль				Оперативна ціль					Оперативна ціль				
	1.1	1.2	1.3	1.4	2.1	2.2.	2.3	2.4	3.1	3.2	3.3	3.4	3.5	4.1	4.2	4.3	4.4	4.5
Ціль 1. Подолання бідності	+	+			++													
Ціль 2. Подолання голоду, розвиток сільського господарства	+	+	+		+			++										
Ціль 3. Міцне здоров'я і добробут	++	++																
Ціль 4. Якісна освіта	++		++		++		++											
Ціль 5. Гендерна рівність	+	+		+	++	+	++											

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

6	Ціль 6. Чиста вода та належні санітарні умови	+	+			++					++				++							
7	Ціль 7. Доступна та чиста енергія															++					++	
8	Ціль 8. Гідна праця та економічне зростання	++			++	++	++		++		++											
9	Ціль 9. Промисловість, інновації та інфраструктура	++			++		++	++	+	++	++	+	++	++		+						
10	Ціль 10. Скорочення нерівності	++	++	++			+		+	+												
11	Ціль 11. Сталий розвиток міст і громад	++				++	++				++	++	++	++	+	+	++	+	+			
12	Ціль 12. Відповідальне споживання та виробництво						++		++								++					++
13	Ціль 13. Пом'якшення наслідків зміни клімату																++			++	+	
14	Ціль 14. Збереження морських ресурсів																					
15	Ціль 15. Захист та відновлення екосистем суходолу	+				+											++			++		++
16	Ціль 16. Мир, справедливість та сильні інститути	+		+	+												++	++	++			
17	Ціль 17. Партнерство заради сталого розвитку	+			+												+		+			

Ступінь зв'язку окремих цілей: "++" – сильний зв'язок, "+" – опосередкований зв'язок.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

Таблица 5.3

АНАЛІЗ ВІДПОВІДНОСТІ положень Стратегії розвитку Софіївської територіальної громади на період до 2027 року Державній стратегії регіонального розвитку України на 2021-2027 роки

Стратегічні та оперативні цілі	Стратегічна ціль 1	Сприяння суспільній інтеграції, партисипації, розвитку людського капіталу, покращення якості медичних та соціальних послуг для зменшення міграції				Стратегічна ціль 2	Зміна парадигми місцевої економіки шляхом залучення інноваційних інструментів, адаптованих до сучасних економічних умов				Стратегічна ціль 3	Розвиток стійкої комплексної інфраструктури для забезпечення високої якості життя мешканок і мешканців					Стратегічна ціль 4	Рациональне використання та збереження природних ресурсів, посилення безпеки стійкості до неочікуваних змін та викликів				
		Оперативна ціль					Оперативна ціль					Оперативна ціль						Оперативна ціль				
		1.1	1.2	1.3	1.4		2.1	2.2.	2.3	2.4		3.1	3.2	3.3	3.4	3.5		4.1	4.2	4.3	4.4	4.5
		Забезпечення рівного доступу до медичних та соціальних послуг	Розвиток програм соціальної інтеграції та адаптації	Підтримка і розвиток професійного потенціалу мешканців	Створення привабливих умов для проживання та праці		Зміна парадигми місцевої економіки, розвиток сталого бізнесу, сучасного виробництва та переробки продукції	Стимулювання економічної активності мешканок і мешканців	Підтримка економічної і бізнес-освіти, розвиток цифрових компетенцій мешканок і мешканців	Розвиток інфраструктури для підтримки економіки і бізнесу		Створення умов для переходу до місцевої промисловості та сільського господарства	Надання місних публічних послуг	Будівництво та відновлення інфраструктури із засуванням сучасних технологій та найкращих практик, які підтримуватимуть	Впровадження і розвиток нових умов праці та інфраструктури	Забезпечення доступу до якісних комунальних послуг для усіх груп мешканок і мешканців		Створення умов для розвитку сучасного будівництва житла та нових інституцій	Посилення громадської безпеки і стійкості до неочікуваних змін та викликів	Підвищення інформаційної стійкості та протидія ворожій пропаганді серед різних груп мешканок і мешканців	Екологічна сталість та протидія кліматичним змінам	Забезпечення зеленого переходу та впровадження альтернативних джерел енергії для покращення економічної стійкості мешканок і мешканців
Стратегічна ціль: Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, кліматичному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах	++														++							
Операційна ціль 1. Забезпечення інтегрованого розвитку територій з урахуванням інтересів майбутніх поколінь															++	++		++	+			
Операційна ціль 2. Задоволення потреби населення у якісних адміністративних і публічних послугах	++	++			+						++		++									
Операційна ціль 3. Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення	++		++	+																		
Стратегічна ціль: Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів						++					++											
Операційна ціль 1. Інфраструктура, стійка до безпекових, соціальних та економічних викликів											++	++	++		+							
Операційна ціль 2. Сильна, спроможна та конкурентоспроможна регіональна економіка						++	++	++		+												
Стратегічна ціль: Розбудова ефективного багаторівневого врядування	++																					
Операційна ціль 1. Розвиток інституційної спроможності органів публічної влади з урахування кращих практик ЄС				++	+																	
Операційна ціль 2. Розвиток різних форм співробітництва та ефективне управління публічними інвестиціями											++	++		+	++							

Ступінь зв'язку окремих цілей: "++" – сильний зв'язок, "+" – опосередкований зв'язок.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

Таблиця 5.3

АНАЛІЗ ВІДПОВІДНОСТІ

положень Стратегії розвитку Софіївської територіальної громади на період до 2027 року
 Стратегії регіонального розвитку Дніпропетровської області на період до 2027 роки

Стратегічні та оперативні цілі	Стратегічна ціль 1	Сприяння суспільній інтеграції, партисипації, розвитку людського капіталу, покращення якості медичних та соціальних послуг для зменшення міграції				Стратегічна ціль 2	Зміна парадигми місцевої економіки шляхом залучення інноваційних інструментів, адаптованих до сучасних економічних умов				Стратегічна ціль 3	Розвиток стійкої комплексної інфраструктури для забезпечення високої якості життя мешканок і мешканців					Стратегічна ціль 4	Рациональне використання та збереження природних ресурсів, посилення безпеки і стійкості до неочікуваних змін та викликів				
		Оперативна ціль					Оперативна ціль					Оперативна ціль						Оперативна ціль				
		1.1	1.2	1.3	1.4		2.1	2.2.	2.3	2.4		3.1	3.2	3.3	3.4	3.5		4.1	4.2	4.3	4.4	4.5
		Забезпечення рівного доступу до медичних та соціальних послуг	Розвиток програм соціальної інтеграції та адаптації	Підтримка і розвиток професійного потенціалу мешканців	Створення привабливих умов для проживання та праці		Зміна парадигми місцевої економіки, розвиток сталого бізнесу, сучасного виробництва та первинної продукції	Стимулювання економічної активності мешканок і мешканців	Підтримка економічної і бізнес-освіти, розвиток цифрових компетенцій мешканців	Розвиток інфраструктури для підтримки економіки бізнесу		Створення умов для переходу до міської громади та створення інфраструктурних умов для надання послуг для населення	Будівництво та відновлення інфраструктури із застосуванням сучасних технологій та найкращих практик, які впроваджені і розвиток нових функцій транспортної та дорожньої інфраструктури	Забезпечення доступу до якісних комунальних послуг для всіх груп мешканок і мешканців	Створення умов для розвитку сучасного будівництва житла та нових інститутів	Посилення громадської безпеки і стійкості до неочікуваних змін та викликів		Підвищення інформаційної стійкості та протидія ворожій пропаганді серед різних груп мешканок і мешканців	Екологічна сталість та протидія кліматичним змінам	Забезпечення зеленого переходу та впровадження альтернативних джерел енергії для покращення екології	Впровадження механізмів реєстраційної економіки та створення системи ефективного управління відходами	
Стратегічна ціль 1. Посилення економічної конкурентоспроможності регіону					++					++												
Операційна ціль 1.A. Зменшення економічних дисбалансів, у тому числі на основі розвитку промислово-виробничого комплексу						++			++			++										
Операційна ціль 1.B. Розвиток агропромислового комплексу						+		+														
Операційна ціль 1.C. Диверсифікація економіки монопрофільних міст							+															
Операційна ціль 1.D. Розвиток туристичної сфери																						
Стратегічна ціль 2. Екологічна та енергетична безпека													++									
Операційна ціль 2.A. Створення умов для поліпшення стану довкілля														+		++						
Операційна ціль 2.B. Підвищення ефективності управління відходами																			++			
Операційна ціль 2.C. Забезпечення енергоефективності та розвиток альтернативної енергетики																+	++					
Операційна ціль 2.D. Розвиток екомережі та рекреаційних зон																						
Стратегічна ціль 3. Забезпечення якісних умов життя	++									++												
Операційна ціль 3.A. Розвиток інфраструктури регіону, благоустрій територій											++	++	++									
Операційна ціль 3.B. Підвищення до європейського рівня умов проживання мешканців області		+			++								++	+								
Операційна ціль 3.C. Забезпечення якості соціально-гуманітарних послуг на рівні провідних європейських стандартів		++																				

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

5.3. Модель функціонально-просторового розвитку

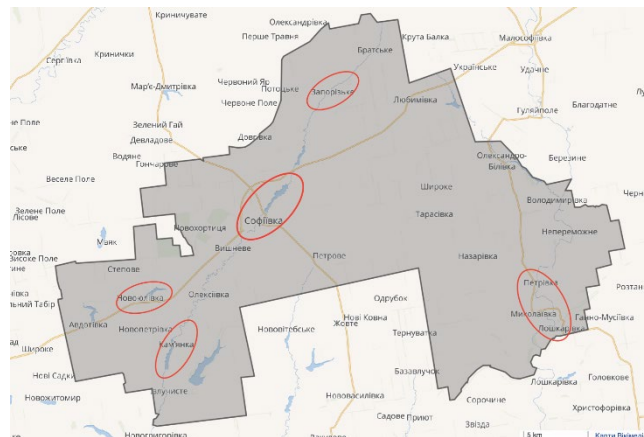
Модель функціонально-просторового розвитку територіальної громади є невід'ємною частиною стратегії розвитку і стосується всього її змісту. Вона розроблена, щоб показати розвиток функціонально-просторової структури громади з перспективи досягнення цілей Стратегії та в контексті потенційних трансформацій простору громади у відповідь на зміни та довгострокові виклики розвитку.

Модель функціонально-просторового розвитку покликана закласти передумови для просторового планування та забезпечити зв'язок Стратегії з концепцією інтегрованого розвитку території громади та Комплексним планом просторового розвитку території територіальної громади, а також з планами комплексного відновлення.

Функціонально-просторова структура Софіївської селищної територіальної громади може зазнати суттєвих змін завдяки заходам, передбаченим у Стратегії розвитку. Модель цільової функціонально-просторової структури громади є результатом очікуваних і запланованих у Стратегії процесів розвитку, які впливатимуть на просторову організацію громади та її функціонування.

Одним із ключових факторів трансформації стане прогнозоване зростання економічної активності та інвестиції в транспортну інфраструктуру. Плановане вдосконалення транспортної мережі включає розвиток внутрішніх комунікацій, будівництво велосипедних доріжок і забезпечення інтеграції транспортної системи з функціональним середовищем громади. Це сприятиме формуванню міської функціональності та покращенню умов життя мешканців.

Модель функціонально-просторового розвитку Софіївської селищної територіальної громади базується на чотирьох фундаментальних принципах:



- **Охорона навколишнього середовища та об'єктів культурної спадщини.** Пріоритетом є збереження природних ресурсів, ландшафтів та об'єктів історичної цінності.
- **Компактність забудови.** Забезпечується збереження цілісності забудови населених пунктів, мінімізація хаотичної урбанізації.
- **Соціальна різноманітність.** Створення соціально інтегрованих житлових районів із якісними громадськими просторами.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

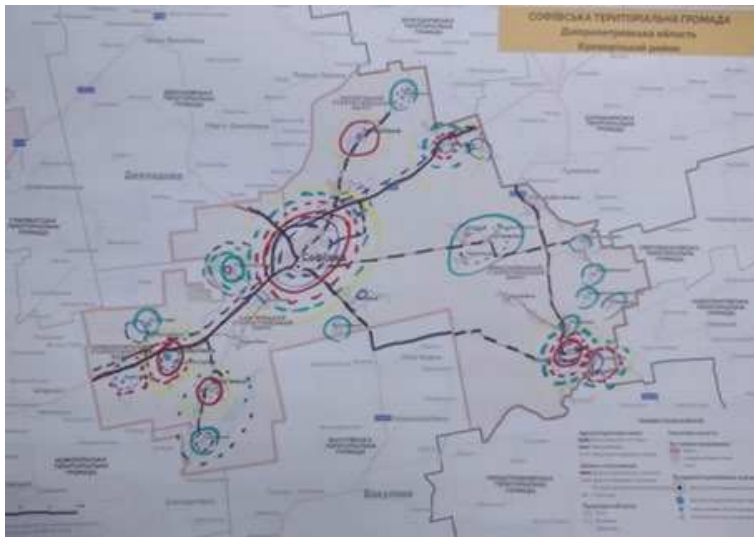
- **Транспортна система з пріоритетом для пішоходів та велосипедистів.** Формування зручної, екологічної та безпечної транспортної інфраструктури.

Для досягнення цілей моделі та формування ефективної функціонально-просторової структури громади важливими є такі умови:



- **Адаптація просторового планування та соціальної інфраструктури** до сучасних і майбутніх потреб громади.
- **Подолання існуючих інфраструктурних і ресурсних проблем** для забезпечення ефективного функціонування території.
- **Інтенсифікація інвестиційної діяльності** у розвиток рекреаційної сфери.
- **Взаємодія з мешканцями і мешканками** старостинських округів щодо визначення оптимальної формули розвитку їх територій (привабливої як для них, так і для міської частини).
- **Розвиток житлового будівництва** та інтенсифікації будівництва багатоквартирного житла як стимулу для заселення і працевлаштування на території громади.
- **Підвищення привабливості центру громади** та інтенсифікація роботи над плануванням і створенням відповідної інфраструктури центру громади.
- **Інтенсифікація залучення приватного капіталу в розвиток громади**, як в інфраструктурні проекти, так і у громадські послуги.
- **Підвищення стандартів проектів**, які реалізуються в громаді, та запобігання розміщенню шкідливих виробництв на її території.

Модель функціонально-просторового розвитку Софіївської селищної територіальної громади є



стратегічним і практичним інструментом, який визначає функціональну організацію громади, враховуючи її ресурсний потенціал, соціальні потреби та екологічні виклики. Вона спрямована на збалансований соціально-економічний розвиток, покращення якості життя та збереження природного середовища. Завдяки інтеграції функціонального зонування, просторового планування та адаптації до сучасних викликів, модель створює умови для довгострокової стійкості та ефективності громади згідно з цілями Стратегії.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

6. ПРОВЕДЕННЯ МОНІТОРИНГУ, ОЦІНЮВАННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ ТА УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ

Моніторинг та оцінювання реалізації Стратегії є важливими елементами її ефективного впровадження та реалізації. Вони дозволяють забезпечити контроль за виконанням запланованих заходів, своєчасно виявляти відхилення від поставлених цілей та вносити необхідні корективи. **Моніторинг** допомагає визначити, чи досягаються стратегічні і оперативні цілі та чи відповідають їм поточні дії з реалізації Стратегії. **Оцінювання** дозволяє проводити аналіз, наскільки реалізовані проєкти сприяють розвитку громади, а також виявляти сильні та слабкі сторони управлінських підходів, які використовувалися в процесі реалізації Стратегії. Це створює основу для прийняття обґрунтованих управлінських рішень, раціонального використання ресурсів і забезпечення прозорості перед мешканцями громади та партнерами.

Управління ризиками в процесі реалізації Стратегії розвитку громади включає ідентифікацію потенційних ризиків, оцінку їх впливу, визначення заходів з мінімізації наслідків та систематичний моніторинг. Ефективне управління ризиками забезпечується завдяки залученню кваліфікованих фахівців, адаптації до змін зовнішнього середовища, створенню резервів ресурсів і прозорому комунікаційному процесу. Це дозволяє оперативно реагувати на виклики, зменшувати невизначеність і підтримувати стійкий розвиток громади згідно з баченням і цілями Стратегії.

Ініціатором та координатором впровадження та реалізації Стратегії виступає *голова громади*, забезпечуючи як організаційні, так і змістовні аспекти процесу. Для проведення моніторингу і оцінювання реалізації Стратегії рішенням голови громади має бути створена *робоча група з моніторингу, оцінювання та управління реалізацією стратегії*, яка забезпечуватиме процес моніторингу та оцінювання реалізації Стратегії. До учасників робочої групи мають входити представники мешканців і мешканок громади, представники бізнесу, державних установ, органів місцевого самоврядування, громадських організацій, а також місцевих засобів масової інформації. Крім того, важливо залучати зовнішніх експертів та консультантів, які мають досвід у стратегічному плануванні.

Місцеві засоби масової інформації та соціальні мережі відіграють ключову роль у створенні ефективного зворотного зв'язку між учасниками процесу та громадою. Вони також відповідають за інформування про хід розробки та реалізації Стратегії, а також сприяють її популяризації серед мешканців.

Завдяки системному моніторингу, оцінюванню та управлінню ризиками в процесі реалізації Стратегії громада має змогу ефективно реагувати на виклики та забезпечувати стабільний рух до досягнення стратегічних цілей.

Моніторинг реалізації Стратегії

Реалізація Стратегії розвитку Софіївської селищної територіальної громади передбачає регулярний моніторинг та оцінювання досягнутих результатів. Це дає можливість виявляти можливі відхилення від запланованих показників і цілей та приймати обґрунтовані управлінські рішення для їх коригування, а

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

також є необхідним для здійснення актуалізації Стратегії і Плану дій.

Моніторинг є безперервним процесом, який охоплює систематичний збір інформації та аналіз результатів реалізації стратегії. Робоча група з моніторингу, оцінювання та управління реалізацією стратегії, включаючи представників ради, депутатів, підприємців та громадських організацій, здійснює регулярну перевірку стану реалізації Стратегії. Оцінка базується на порівнянні результатів із планом дій та ключовими показниками.

Система показників (індикаторів) для моніторингу реалізації Стратегії та Плану заходів з її реалізації наведена у таблиці 6.1.

Моніторинг Стратегії здійснюється щороку, шляхом порівняння базових та фактичних значень показників та відображається у **звіті**, який оприлюднюється на офіційному вебсайті місцевої ради. Примірну форму звіту наведено у додатку 12 Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265.

Моніторинг виконання Плану заходів з реалізації Стратегії

Моніторинг Плану заходів відбувається двічі на рік на основі відстеження виконання визначених індикаторів оцінки результативності. Моніторинг Плану заходів проводить робоча група з моніторингу, оцінювання та управління реалізацією стратегії.

Звіти про моніторинг готуються двічі на рік, в квітні та серпні, з підготовкою документів, які включають інформацію про досягнуті результати, відхилення від плану та пропозиції щодо покращення, за формою, наведеною у додатку 13 Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265.

Важливим елементом моніторингу є регулярне збирання звітів від підрозділів, відповідальних за реалізацію проектів. Це забезпечує зворотній зв'язок щодо ходу виконання Плану заходів, а також дає можливість для коригування планів у разі необхідності.

У разі потреби коригування Плану заходів зібрані пропозиції проектів обговорюються з громадськістю. Процес коригування Плану заходів, з внесенням коригувань та адаптацією до змін, що відбуваються в соціально-економічному середовищі громади, триває впродовж усього періоду реалізації Стратегії.

Звіти про моніторинг Стратегії та Плану заходів з її реалізації подаються в термін не пізніше одного місяця після закінчення звітного періоду на розгляд місцевої ради.

Оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів

Оцінювання результатів реалізації Стратегії є важливим етапом у визначенні ефективності впровадження та реалізації її заходів. Вона дозволяє порівняти фактичні результати з плановими та оцінити, чи відповідають досягнуті цілі потребам громади. Оцінювання має включати аналіз стійкості досягнутих результатів та визначення, чи відповідає Стратегія очікуванням її бенефіціарів. Після оцінювання може бути ухвалене рішення щодо актуалізації Стратегії.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

Оцінювання реалізації Стратегії та Плану заходів проводиться після завершення строку їх реалізації на основі даних звітів проведеного моніторингу та є необхідним етапом для отримання інформації стосовно досягнення очікуваних результатів, їх впливу на стан соціально-економічного та екологічно-збалансованого розвитку територіальної громади та інформації щодо сталості змін з метою прийняття необхідних управлінських рішень та необхідних коригувань.

На основі проведеного оцінювання складається **заключний звіт**, який містить результати порівняння фактичних та цільових значень показників; досягнення запланованих цілей; задоволення потреб різних зацікавлених груп; наявних незапланованих змін та впливів; діяльності, що призвела до змін (зокрема незапланованих); ефективності механізмів реалізації, ресурсних витрат, стійкості результатів Стратегії.

Оцінювання може бути внутрішнім (проводиться виконавцями Стратегії) та зовнішнім (проводиться із залученням експертів).

Заключний звіт щодо оцінювання реалізації Стратегії та Плану заходів не пізніше трьох місяців після закінчення звітного періоду подається на розгляд місцевої ради та оприлюднюється на офіційному вебсайті громади та/або у місцевих засобах масової інформації.

Таким чином, моніторинг та оцінювання Стратегії та Плану заходів є невід'ємною частиною циклічного процесу управління розвитком громади. Вони гарантують адаптивність, прозорість і підзвітність стратегічного планування, сприяючи сталому розвитку громади навіть в умовах динамічних змін. Це важливий інструмент для забезпечення довіри громади до процесів управління та формування ефективної основи для подальшого розвитку.

6.1. Система показників для моніторингу

Для здійснення моніторингу, оцінювання реалізації Стратегії та управління ризиками визначено систему *показників, строки* проведення моніторингу та оцінювання реалізації Стратегії, а також *відповідальні* за їх проведення структурні підрозділи виконавчого органу селищної ради. Відповідно до засад управління, орієнтованого на результат, для моніторингу визначено релевантні показники, які можна виміряти або розрахувати, та на основі яких буде зроблено висновок щодо успішності реалізації Стратегії. Такі показники поділяються на:

- показники продукту (короткострокові досягнення);
- показники результату (середньострокові наслідки);
- показники впливу (довгострокові зміни).

Для моніторингу мають використовуватись кількісні (вимірюють об'єктивні дані) та якісні показники (відображають ставлення та сприйняття зацікавленими сторонами досягнутого результату та змін, що відбулися). Усі показники мають бути нейтральними, тобто не вказувати напрямок зміни - збільшення, зменшення, підвищення тощо. Відтак, для відстеження прогресу реалізації стратегії для кожного показника визначено: базове значення (вимірюється до початку реалізації Стратегії); проміжне значення (станом на конкретний період) та цільове значення (результат реалізації Стратегії).

Система показників, яка характеризує виконання кожної стратегічної та оперативної цілі Стратегії, представлена в таблиці 6.1.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

Таблиця 6.1

Система показників для моніторингу виконання стратегічних та оперативних цілей Стратегії

Стратегічна ціль	Оперативна ціль	Показник	Одиниця вимірювання	Значення показника			Джерело даних
				базове	проміжне	цільове	
1. Сприяння суспільній інтеграції, партисипації, розвитку людського капіталу, покращення якості медичних та соціальних послуг для зменшення міграції	1.1. Забезпечення рівного доступу до медичних та соціальних послуг	Частка населення, яка має доступ до первинної медичної допомоги	%	~70%	85%	100%	Статистичні дані медичних закладів громади
		Рівень задоволеності населення якістю медичних послуг	%	~60%	80%	95%	Соціологічні опитування. Моніторингові звіти ЦНАП
	1.2. Розвиток програм соціальної інтеграції та адаптації	Кількість створених програм соціальної інтеграції	од.	2	4	8 програм	Звіти соціальних служб громади
		Частка учасників програм інтеграції, які повідомили про поліпшення свого стану	%	399 осіб (з числа ВПО)	450	600	Анкетування учасників програм
		Кількість осіб, що отримали консультації чи підтримку у межах програм	осіб	399	600	1000	Дані відділів соціального захисту
	1.3. Підтримка і розвиток професійного потенціалу мешканців	Кількість тренінгів, семінарів або курсів підвищення кваліфікації	од.	0	10	25 курсів	Дані центру зайнятості
		Частка безробітних, які працевлаштувалися після проходження курсів	%	0	30%	50%	Річні звіти установ громади
		Число молодих спеціалістів, залучених до громади	осіб	<5	10	15 осіб	Опитування працевлаштування
	1.4. Створення привабливих умов для проживання та праці	Кількість реалізованих проєктів з покращення інфраструктури	од.	3	5	10 проєктів	Адміністративні дані громади
		Рівень міграції (відтік населення)	осіб	-100 осіб/рік	-50 осіб/рік	0 (припинення міграції)	Звіти про реалізацію місцевих проєктів
		Кількість нових робочих місць, створених у громаді	од.	0	50	150 місць	Демографічна статистика
2. Зміна парадигми місцевої економіки шляхом залучення інноваційних інструментів, адаптованих до сучасних економічних умов	2.1. Зміна парадигми місцевої економіки, розвиток сталого бізнесу, сучасного виробництва та переробки продукції	Кількість нових підприємств або бізнесів, зареєстрованих у громаді	од.	0	15	30 підприємств	Адміністративні реєстри, дані ЦНАП
		Частка бізнесів, що використовують сучасні технології чи обладнання	%	<10%	25%	50%	опитування підприємств, дані про технічне оновлення з місцевих звітів
		Обсяг виробництва або переробки сільськогосподарської продукції	тонни або грн	поточний обсяг виробництва за секторами	Збільшення на 15%	Збільшення на 30%	Звіти підприємств, місцеві статистичні дані
	2.2. Стимулювання економічної активності мешканок і мешканців	Рівень зайнятості серед економічно активного населення	%	~90%	92%	95%	Дані центрів зайнятості, соціологічні опитування
		Кількість осіб, які зареєстрували власну справу	осіб	852	900	1200 осіб	Реєстраційні дані ЦНАП
		Частка жінок серед нових підприємців	%	потребує встановлення	55%	70%	Опитування підприємців, звіти про підприємницьку діяльність
		Число ініціатив чи грантових програм для	од.	0	5	15 програм	Звіти ОМС, програми розвитку бізнесу

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

	2.3. Підтримка економічної і бізнес-освіти, розвиток цифрових компетенцій мешканок і мешканців	підтримки економічної активності					
		Кількість тренінгів чи курсів з бізнес-освіти та цифрових компетенцій	од.	0	10	20 курсів	Звіти організаторів курсів
		Число учасників тренінгів та курсів	осіб	0	300	700 осіб	Звіти організаторів курсів
		Частка мешканців громади з базовими цифровими компетенціями	%	~30%	50%	70%	Соціологічні опитування, звіти освітніх програм
	2.4. Розвиток інфраструктури для підтримки економіки і бізнесу	Кількість нових або відремонтованих об'єктів інфраструктури для бізнесу	од.	0	5 об'єктів (до 2025 року)	10 об'єктів (до 2027 року)	Звіти про реалізацію інфраструктурних проєктів
		Довжина модернізованих доріг, що сприяють економічній активності	км	0	70 км (до 2025 року)	141 км (до 2027 року)	Звіти структурних підрозділів ОМС
		Частка території, охопленої сучасними комунікаціями (інтернет, електропостачання)	%	~70%	85% (до 2025 року)	100% (до 2027 року)	Звіти провайдерів, адміністративні дані
		Кількість створених індустріальних чи бізнес-парків	од.	0	0	1 парк (до 2025 року)	Звіти структурних підрозділів ОМС, план розвитку територій
	3. Розвиток стійкої комплексної інфраструктури для забезпечення високої якості життя мешканок і мешканців	Кількість відремонтованих або побудованих об'єктів публічної інфраструктури	од.	0	8	10 об'єктів	Звіти структурних підрозділів ОМС
		Рівень доступності публічних послуг	%	45%	85%	100%	Соціологічні опитування, моніторинг послуг
		Число мешканців, які скористалися новими або модернізованими послугами	осіб	0	700	1500	Реєстрація користувачів послуг
		Рівень задоволеності громадян якістю публічних послуг	%	50%	80%	95%	Соціологічні опитування
		Частка проєктів, що реалізовані з використанням сучасних технологій	%	<10%	30%	60%	Технічна документація проєктів
		Довжина відновлених комунальних мереж (водопостачання, електромережі)	км	0	100	250	Звіти комунальних служб
		Кількість енергоефективних будівель, введених в експлуатацію	од.	0	15	30	Звіти про будівництво
		Рівень впровадження екологічних стандартів у будівництві	%	0	35%	70%	Технічні паспорти об'єктів
		Довжина модернізованих автомобільних доріг	км	0	70 км	140 км	Звіти дорожніх служб
		Кількість створених паркувальних зон	од.	0	5	10	Звіти структурних підрозділів ОМС
	3.4. Забезпечення доступу до якісних комунальних послуг для усіх груп мешканок і мешканців	Частка населення, забезпеченого якісним водопостачанням	%	~70%	85% (до 2025 року)	100% (до 2027 року)	Дані комунальних служб
		Протяжність оновлених водопровідних мереж	км	150 км потребують ремонту	75 км	100 км	Звіти ЖКГ
		Кількість мешканців, які отримали доступ до послуги централізованого водовідведення	од.	2059 домогосподарс	3,000 осіб	5,000 осіб	Адміністративні дані

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

				тв підключені			
		Рівень доступу до послуг з поводження з побутовими відходами	%	18%	40%	70%	Дані місцевих служб
	3.5. Створення умов для розвитку сучасного будівництва житла та нових інституцій	Кількість нових житлових будинків, побудованих у громаді	од.	0	10	30 будинків	Звіти будівельних служб
		Рівень доступності соціального житла для вразливих груп	%	7%	35%	70%	Звіти соціальних служб
		Частка будівель, збудованих із застосуванням енергоефективних технологій	%	10%	40%	80%	Звіти про будівництво
		Кількість нових інституцій (культурних, освітніх, соціальних)	од.	0	3	8 інституцій	Звіти структурних підрозділів ОМС
4.Рациональне використання та збереження природних ресурсів, посилення безпеки і стійкості до неочікуваних змін та викликів	4.1. Посилення громадської безпеки і стійкості до неочікуваних змін та викликів	Кількість встановлених камер відеоспостереження для громадської безпеки	од.	0	15 камер (до 2025 року)	30 камер (до 2027 року)	Звіти структурних підрозділів ОМС Та правоохоронних органів
		Час реагування на надзвичайні ситуації	хвилин	20 (середній показник)	15	10 хвилин	Звіти служб реагування
		Кількість навчальних заходів для населення щодо дій у надзвичайних ситуаціях	од.	0	5	15 заходів	Звіти структурних підрозділів ОМС
		Частка населення, охопленого системами оповіщення	%	~50%	75%	100%	Звіти комунальних служб
	4.2. Підвищення інформаційної стійкості та протидія ворожій пропаганді серед різних груп мешканок і мешканців	Кількість інформаційних кампаній з медіаграмотності	од.	0	3	10 кампаній	Звіти структурних підрозділів ОМС
		Частка населення, яке має доступ до якісної локальної інформації	%	~70%	85%	95%	Соціологічні опитування
	4.3. Екологічна сталість та протидія кліматичним змінам	Кількість екологічних проєктів, реалізованих у громаді	од.	0	2	5 проєктів	Звіти структурних підрозділів ОМС
		Частка населення, яке бере участь у програмах екологічної освіти	%	5%	15%	25%	Опитування мешканців
		Рівень скорочення викидів CO ₂ у громаді	%	0	10%	20%	Екологічні звіти
	4.4. Забезпечення зеленого переходу та впровадження альтернативних джерел енергії для покращення економічної стійкості мешканок і мешканців	Частка енергії, отриманої з альтернативних джерел	%	<5%	10%	20%	Звіти енергетичних підприємств
		Кількість встановлених сонячних панелей чи вітрових генераторів	од.	0	10	25 установок	Звіти місцевих служб
		Число мешканців, які беруть участь у програмах з енергоефективності	осіб	0	100	300 осіб	Звіти організаторів програм
	4.5. Впровадження механізмів рецеркуляційної економіки та створення системи ефективного управління відходами	Кількість створених або модернізованих станцій сортування відходів	од.	0	1	3 станції	Звіти ЖКГ
		Частка відходів, що сортуються та переробляються	%	<10%	25%	50%	Звіти екологічних служб
		Число навчальних кампаній щодо сортування та утилізації відходів	од.	0	5	10 кампаній	Звіти освітніх програм