



Mayors for Economic Growth



ПЛАН місцевого економічного розвитку

Софіївська селищна територіальна громада

Україна

2020 рік

Передмова

Шановні жителі та гості Софіївської селищної територіальної громади!



Софіївська селищна територіальна громада обрала чіткий шлях європейського розвитку, активно впроваджує реформи у різних сферах життя, серед яких децентралізація влади.

Децентралізація - це динамічний процес, який дає змогу змінити можливості громади відповідно до нових викликів сучасності. Одним із таких викликів стало прийняття рішення про добровільне приєднання декількох громад до Софіївської об'єднаної територіальної громади.

Мешканці Софіївської територіальної громади, прагнуть, перш за все, відчувати зміни на краще у своєму

повсякденному житті. Для цього нам потрібен новий творчий підхід до вирішення справ. Тому економічне планування розвитку Софіївської селищної територіальної громади включає в себе саме розвиток економічної і соціальної сфери, які створюють сучасні умови для комфортного проживання, ведення бізнесу та творчого розвитку кожного мешканця.

Підготовка плану місцевого економічного розвитку відбувалась за участю депутатів, представників місцевих підприємств, громадських активістів, членів молодіжної ради, фахівців органів місцевого самоврядування та всіх зацікавлених сторін.

Наша громада має чіткий курс економічного розвитку – це розвиток громади, підтримка інвестиційних проектів задля соціально-економічного та культурного зростання. Сьогодні ми пишаємося, що підприємства, які працюють на нашій території, реалізують свою продукцію не тільки в Україні, але й далеко за її межами. Але це тільки початок. Ми відкриті для усіх хто прагне розвивати свій бізнес і тих хто готовий стати єдиною з нами родиною в питаннях використання нашого потенціалу.

Кожна людина, яка ознайомиться з нашим планом місцевого економічного розвитку, зрозуміє, що ми будемо громаду майбутнього, де кожен її мешканець зможе застосувати свої здібності для розвитку. Ми готові співпрацювати з усіма гілками влади, інвесторами для отримання якісного кінцевого результату.

Однією з головних мотивацій, які нами керували у процесі створення плану місцевого економічного розвитку, був принцип побудови стосунків, які базуються на довірі. Ми сподіваємося, що наш План виявиться дуже корисним для побудови таких стосунків.

Наш план місцевого економічного розвитку – це розвиток та фінансова стабільність всієї громади і кожного мешканця!!!

**З повагою,
селищний голова**

Петро Сегедій

«Зміст документу є власністю та відповідальністю Софіївської селищної ради»

Щоб отримати копію цього Плану, зверніться до:

Ім'я: Шинкаренко Світлана Володимирівна

Посада: начальник відділу проектного менеджменту, інвестицій та цифрової трансформації виконавчого комітету Софіївської селищної ради

Адреса: 53100, смт Софіївка, вул. Шкільна, 19, Дніпропетровська область

Телефон: +38096-553-09-77, Факс: +38056-2-91-70

Електронна пошта: sofseirad@ukr.net

Веб-сайт: <https://sofotg.gov.ua/>

Зміст

1. Резюме	4
2. Список таблиць та схем	5
3. Перелік скорочень	5
4. Вступ до Плану	6
5. Процес розробки плану місцевого економічного розвитку	6
6. Місцевий економічний аналіз.	7
6.1. Аналіз місцевої економічної структури	7
6.2. Міжсекторальне співробітництво і взаємодія на місцевому рівні	8
6.3 Прозора, вільна від корупції адміністрація, що сприяє розвитку бізнесу	9
6.4 Доступ до фінансування	11
6.5. Земельні ресурси та інфраструктура	11
6.6. Правова та інституціональна база	12
6.7. Кваліфіковані трудові ресурси. Інклюзивність	13
6.8. Зовнішнє позиціонування та маркетинг	14
7. SWOT-аналіз економіки Мереш'янської громади	15
8. Бачення та цілі	15
9. План дій	17
10. Схема фінансування	20
11. Показники та механізми моніторингу	21

Додатки:

Додаток 1. Розпорядження селищного голови від 06.11.2020 р. №164-од «Про створення робочої групи з розробки Плану місцевого економічного розвитку в рамках Ініціативи Європейського Союзу «Мери за економічне зростання».

Додаток 2. Персональний склад робочої групи з розробки Плану місцевого економічного розвитку в рамках Ініціативи Європейського Союзу «Мери за економічне зростання».

Додаток 3. Таблиці.

1. Резюме

Софіївська селищна рада доєдналася до Ініціативи ЄС «Мери за економічне зростання» в липні 2020 року. В рамках Ініціативи Софіївська селищна рада у співробітництві з приватним сектором та організаціями громадянського суспільства розробила План місцевого економічного розвитку.

Софіївська селищна територіальна громада утворена у серпні 2016 року. До її складу входять двадцять дев'ять населених пунктів.

Загальна інформація про громаду. Софіївська селищна ТГ – це сільськогосподарська громада, яка розташована у Софіївському районі південно-західної частини Дніпропетровської області. Географічно займає південно-східну частину Придніпровської височини між великими міськими центрами (центр громади знаходиться на відстані 110 км від обласного центру - міста Дніпро та 45 км від міста Кривий Ріг) з населенням 12504 осіб. Кількість мешканців за останній рік збільшилася (в основному, за рахунок переселення мешканців з Кривого Рогу, а також хвиль повернень із заробітчанської еміграції у зв'язку з пандемією). У демографічній структурі 54% населення – це особи працездатного віку, високий відсоток складають особи після працездатного віку – 40% (6% - особи до працездатного віку). Площа громади складає 66864 га. Мешканці – це активна місцева спільнота, яка береже історичні і релігійні традиції.

У населеному пункті Софіївка створені і діють більшість комунальних закладів, підприємств, організацій та установ, які забезпечують життєдіяльність не тільки громади, а й району в цілому. На території об'єднаної громади знаходяться Софіївська опорна загальноосвітня школа І-ІІІ ступенів та її три філії, чотири дошкільні навчальні заклади, Софіївський професійний ліцей, Софіївський центр творчості, дитячо-юнацька спортивна школа (ДЮСШ), музична школа, заклади культури, правоохоронні органи та прокуратура, районна лікарня та центр первинної медико-санітарної допомоги.

Інфраструктура в громаді. Усі населені пункти громади сполучені мережею автомобільних доріг з твердим покриттям. По території громади проходять автомобільні дороги:

- дорога державного значення Н11, яка з'єднує Миколаїв, Кривий Ріг і Дніпро;
- дорога державного значення Т0419.

Слабкою стороною є екологічна ситуація в громаді незадовільна у зв'язку з розташуванням у різних частинах на території Софіївського району уранових родовищ, які були експлуатовані невідповідним чином без турботи про навколишнє середовище. Одне з таких родовищ розташоване поблизу села Девладове (12 км від центру ОТГ), яке у 60-70-х роках минулого століття належало підприємству, що займалося видобутком цього металу відкритим способом із використанням сірчаної кислоти. Широке використання цих родовищ призвело до забруднень і засолень ґрунтових вод. Надзвичайно гострою є проблема радіоактивних відходів, що утворилися внаслідок видобутку уранової сировини.

Якість води у підземних та поверхневих водних ресурсах не відповідає вимогам господарського і побутового споживання і виступає загрозою для здоров'я мешканців: вміст сульфат-іонів перевищує фон від 1,3 до 17,5 разів, нітрат-іонів – від 16 до 46 разів, а загальна мінералізація - від 1,2 до 10 разів (вода в громаді постачається водогоном з каналу Кривого Рогу на відстань понад 50 км). Незадовільна радіологічна та екологічна ситуація негативно впливає на здоров'я мешканців та демографічну ситуацію громади.

Територія Софіївської селищної ТГ попадає в зону техногенного впливу міста Кривий Ріг (відстань близько 45 км). Тут спостерігається перевищення в повітрі допустимого вмісту аміаку, діоксиду азоту, формальдегіду, оксиду азоту, фенолу, оксиду вуглецю та інших забруднюючих речовин. Багато з них є канцерогенними речовинами та викликають респіраторні захворювання.

Однією з проблем житлово-комунального господарства території є відсутність санкціонованого сміттєзвалища, що виступає фактором, який має негативний вплив на стан навколишнього середовища в громаді.

На території Софіївської селищної ТГ наявні такі **природні ресурси:**

- гранітний кар'єр (закритий) площею 2,3 га, знаходиться в селищі міського типу Софіївка;
- кар'єр каоліну (біла глина) площею 5,5 га, знаходиться в селищі міського типу Софіївка;
- кар'єр каоліну (червона глина) площею 5,0 га, знаходиться в населеному пункті Любимівка Софіївського району.

Усі ці місця вимагають додаткових і дорогих досліджень, перш ніж вони будуть використовуватися. Тому, на даний момент, не з'явилися підприємства, які могли зайнятися видобутком даних природних ресурсів.

Найбільш важливі аспекти для якості життя мешканців пов'язані з: безробіттям та економічною еміграцією; поганим станом доріг та дорожньою інфраструктурою; забезпеченням доступу до води; охороною навколишнього середовища та охороною здоров'я.

Найбільші економічні проблеми: безробіття, відсутність інвестицій, брак робочих місць та виробничої промисловості, поганий стан дорожньої інфраструктури, низький рівень освіти, а також міграція молоді до найближчих великих міст і монокультура в сільськогосподарському виробництві (соняшник).

Під час розробки плану місцевого економічного розвитку робочою групою було сформовано бачення подальшого розвитку нашої громади. Бачення виникло у процесі партисипативного планування до якого було долучено представників різних груп місцевої спільноти, влади, молоді та бізнесу:

Софіївської селищної ТГ – це громада, в якій об'єднана місцева спільнота має гарні умови життя, які виникають з оптимального динамічного зростання якості інфраструктури та громадських послуг, охорони здоров'я, доступності робочих місць, пов'язаних з спеціалізованим виробництвом та переробкою аграрної продукції.

Громада, яка в повній мірі використовує: можливості розташування біля великого міста, що генерує інвестиційну активність; можливості туристичного потенціалу з урахуванням турботи про навколишнє середовище; можливості територіального планування та місцевого культурного спадку.

В процесі створення плану місцевого економічного розвитку визначено три основні цілі кожна з яких передбачає відповідні дії для їх досягнення.

Основні цілі економічного розвитку громади:

1. Доступ до інформації про інвестиційні об'єкти – є однією із складових економічного розвитку громади.
2. Прискорення економічного розвитку громади шляхом проведення інвентаризації земель всіх населених пунктів Софіївської селищної ТГ.
3. Створення ХАБу соціального партнерства, підприємництва та інституційного розвитку молоді на території Софіївської громади.

Кошти на впровадження цілей плану місцевого економічного розвитку будуть залучатись з:

- місцевого бюджету;
- кошти місцевого бізнесу;
- грантові кошти.

Контроль та моніторинг за виконанням плану місцевого економічного розвитку буде проводитись місцевими громадськими організаціями, активними мешканцями, робочою групою відповідальною за План МЕР, місцевими ЗМІ та іншими зацікавленими сторонами.

2. Список таблиць та схем

Таблиця 1. Класифікація підприємств за розміром (згідно Господарського Кодексу України) Додаток 3)

Таблиця 2. Класифікація підприємств за видами економічної діяльності станом на 01.01.2020 рік (за виключенням бюджетних установ) Додаток 3)

Таблиця 3. Розподіл компаній приватного сектору за чисельністю та видами діяльності станом на 01.01.2020 рік (Додаток 3)

Таблиця 4. Оцінка співпраці на місцевому рівні (Додаток 3)

Таблиця 5. Галузі (та підгалузі) з перспективою зростання та їхні проблеми (Додаток 3)

Таблиця 6. Потреби приватного сектору у земельних ресурсах та інфраструктурі (Додаток 3)

Таблиця 7. Правові та інституціональні умови (Додаток 3)

Таблиця 8. Ситуація з кваліфікованою робочою силою (Додаток 3)

Таблиця 9. Як місцевість сприймається її мешканцями (Додаток 3)

Таблиця 10. План дій

Таблиця 11. Схема фінансування

Таблиця 12. Показники моніторингу

3. Перелік скорочень

ГІС – геоінформаційна система;
ДПП – державно-приватне партнерство;
ДФС – Державна фіскальна служба України;
ЗАТ – закрите акціонерне товариство;
ЄБРР – Європейський банк реконструкції та розвитку;
ЄІБ – Європейський інвестиційний банк;
ЄС – Європейський Союз;
МСБ – малий і середній бізнес;
НГО – неурядова громадська організація;
ГО – громадська організація;
ОМС – органи місцевого самоврядування;
ОТГ – об'єднана територіальна громада;
ПКД – проектно-кошторисна документація;
План МЕР – План місцевого економічного розвитку;
ТЕО – техніко-економічне обґрунтування;
ТОВ – товариство з обмеженою відповідальністю;
ТПК – торгово-промислова компанія;
ОДА – обласна державна адміністрація;
КП – комунальне підприємство;
КЗ – комунальний заклад;
ЗМІ – засоби масової інформації;
ЦНАП – центр надання адміністративних послуг;
ТГ – територіальна громада.

4. Вступ до плану

Софіївська селищна рада доєдналося до Ініціативи ЄС «Мери за економічне зростання» в липні 2020 року. В рамках Ініціативи Софіївська селищна рада у співробітництві з приватним сектором та організаціями громадянського суспільства розробила План місцевого економічного розвитку.

Софіївська селищна територіальна громада утворена у серпні 2016 року. До її складу входять двадцять дев'ять населених пунктів.

Софіївська селищна ТГ – це сільськогосподарська громада, яка розташована у Софіївському районі між великими міськими центрами Дніпром і Кривим Рогом, з населенням 12504 осіб з яких 6494 жінки та 6010 чоловіки. Адміністративним центром громади є – селище Софіївка.

Кількість мешканців за останні два роки збільшилася, як результат поселення мешканців в основному з Кривого Рогу, а також хвилі повернень із заробітчанської еміграції. У демографічній структурі 54% населення – це особи працездатного віку, високий відсоток складають особи післяпрацездатного віку – 40%, а найнижчий відсоток населення складають особи до працездатного віку – 16%, у 2020 році середній вік мешканців складає 45 років.

Софіївська селищна ТГ розташована у північно-східній частині Дніпропетровської області. Межує з такими громадами Софіївського району: Вакулівською ОТГ, Девладівською ОТГ. Площа громади складає 66864 га. Через село протікає річка Кам'янка, яка бере свій початок у селі Братське вона є правою притокою річки Базавлук, що впадає у річку Дніпро. По території громади проходять автомобільні дороги державного та обласного значення.

Участь в Ініціативі ЄС «Мери за економічне зростання» дасть можливість нашій громаді отримати набір сучасних інструментів економічного планування та реалізувати декілька проектів місцевого економічного розвитку, які значно покращать економічну ситуацію в громаді.

Софіївська селищна ТГ прагне розвиватись і покращувати свій економічний потенціал, а для цього нам необхідно отримати нові знання, досвід та ресурси.

План місцевого економічного розвитку розробляється громадою вперше і є окремим документом у системі планування. Разом з тим, він не є всеохоплюючим, не підміняє собою інші програмні документи, а ґрунтується на них. Під час розробки Плану МЕР враховано наступні документи:

- Стратегія сталого розвитку Софіївської селищної ОТГ на 2018-2028 роки;
- Програма місцевого економічного розвитку та план заходів;
- Програма соціально-економічного та культурного розвитку на 2020 рік.

План МЕР ґрунтується на аналізі місцевої економічної структури та включає в себе заходи, спрямовані на стимулювання зростання економічних показників громади, розвитку та зайнятості.

План був розроблений спільно з представниками місцевого бізнесу, громадськими організаціями, місцевими активістами, представниками влади.

Кошти на реалізацію заходів плану будуть залучатись з державного, обласного, місцевого бюджетів, приватного сектору, міжнародної технічної допомоги.

Очікується, що реалізація цілей, які визначено в плані позитивно вплине на фінансово-економічну ситуацію в громаді.

5. Процес розробки плану місцевого економічного розвитку

Робота над Планом МЕР Софіївської селищної ради розпочалася у листопаді 2020 року. Розпорядженням Софіївського селищного голови від 06.11.2020 року № 164-од створено робочу групу з розробки Плану МЕР у складі 12 осіб. (додаток 1), до складу якої увійшли представники виконавчого комітету Софіївської селищної ради, депутатського корпусу, місцевого бізнесу, громадських організацій, молодіжної ради. Гендерний аспект враховано, розподіл складає: 6 чоловіків, 6 жінок.

Крім членів робочої групи, до розробки Плану МЕР долучалися окремі фізичні особи- підприємці, керівники підприємств та представники ЗМІ.

Усього було проведено 4 засідання робочої групи, на яких були розглянуті та узгоджені такі основні питання підготовки Плану МЕР, як SWOT-аналіз, бачення, цілі МЕР, заходи, джерела фінансування заходів Плану та показники моніторингу їх виконання. Ще однією формою роботи робочої групи була робота у підгрупах за напрямками основних розділів Плану МЕР із залученням більш широкого кола зацікавлених сторін за кожним з напрямків.

Усі засідання Робочої групи проводились у відкритому режимі, тому всі бажаючі мали можливість брати участь у розробці Плану МЕР.

Процес розроблення документу висвітлювався на офіційному сайті громади та у мережі Facebook.

Основним принципом роботи над Планом МЕР був принцип партнерства з представниками МСБ та залучення до роботи місцевих інституцій з підтримки та розвитку бізнесу, державних органів та ОГС.

Рішення щодо основних положень та заходів Плану МЕР приймались робочою групою після проведення консультацій з усіма зацікавленими сторонами та досягнення згоди або компромісу з усіх спірних питань.

Основні етапи підготовки Плану МЕР:

- 1) Презентація Плану МЕР представникам робочої групи.
- 2) Проведення місцевого економічного аналізу Софіївської селищної територіальної громади.
- 3) Оцінка можливостей економічного розвитку громади.
- 3) Розроблення плану дій на 2021-2022 роки.
- 4) Розробка, аналіз та опрацювання виявлених недоліків у проектах.
- 5) Визначення джерел фінансування Плану МЕР.
- 6) Обговорення та затвердження нового сформованого Плану МЕР.

6. Місцевий економічний аналіз

6.1. Аналіз місцевої економічної структури

Економічна ситуація громади. Софіївська громада – це типова сільськогосподарська громада. Теперішні сільськогосподарські підприємства були створені на базі ресурсів колишнього радгоспу, який діяв у громаді Софіївка. Більшість мешканців займається вирощуванням рослин. На даний час, на території громади розташовані 6 великих сільськогосподарських підприємств. У структурі економіки громади 40% мешканців працює у сільському господарстві, промисловості, торгівлі і сфері надання послуг.

Слід зазначити, що більшість промислового виробництва на території громади – це транспортування газу і його дистрибуція.

Ситуація у сільському господарстві на території Софіївської селищної ТГ аналогічна становищу у Софіївському районі у цілому. Сприятливі природно-кліматичні умови дозволяють вести інтенсивне сільське господарство, вирощувати усі зернові культури, а також соняшник.

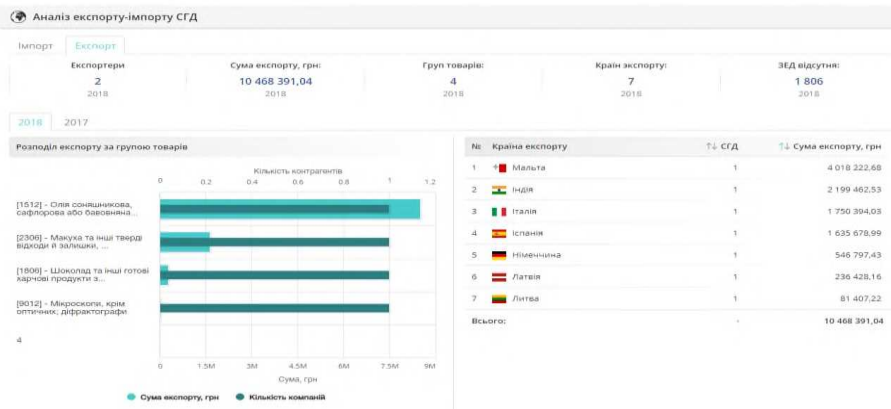
Близько 90% площі об'єднаної територіальної громади зайнято під сільськогосподарське виробництво (базується виключно на рослинництві). На території Софіївської селищної ТГ відсутні ферми з розведення великої рогатої худоби. Не зважаючи на те, що сільське господарство розвивається у сприятливих кліматичних умовах, на жаль, воно недостатньо ефективно і при наявній структурі виробництва не створює достатньої кількості робочих місць.

Частина населення, яка проживає у сільській місцевості і займається культивуванням земель, не має сучасного сільськогосподарського обладнання, що призводить до позбавлення нових можливостей розвитку сільськогосподарського виробництва, труднощів, а надалі і до подальшої деградації сільських територій, погіршення демографічної ситуації.

На території селища Софіївка переробкою сільськогосподарської продукції займаються одне підприємство, яке виробляє соняшникову олію. Його продукція повністю постачається на експорт до таких країн, як: Індія, Італія, Мальта, Литва та інші. Також на території громади є підприємство, яке займається виробництвом продукції з какао (шоколад). Підприємство займається, як експортом так і імпортом продукції. Експортуються вироби із шоколаду до країн таких, як: Іспанія, Німеччина, Латвія, а імпортують продукцію для виготовлення виробів з шоколаду з Білорусії.

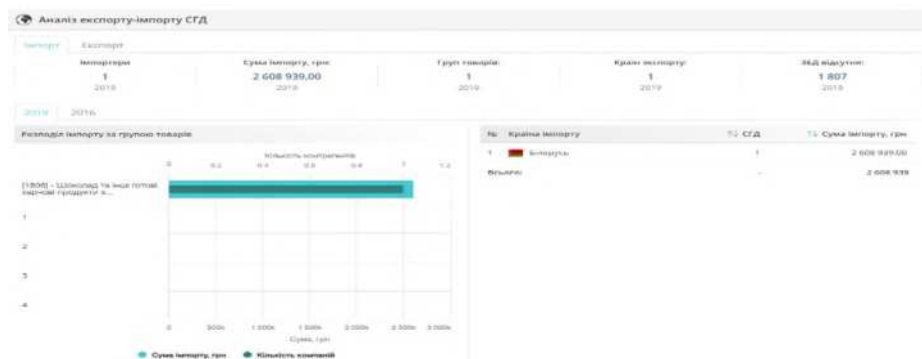
Таблиця 1

Експорт продукції



Таблиця 2

Імпорт продукції



В останні роки популярним серед мешканців стало бджільництво. Кожен пасічник отримує мед традиційним методом, у той же час зберігаючи традиції професії, яка вимирає.

Економічний потенціал, насамперед, полягає у: покращенні умов розвитку сільського господарства і диверсифікації сільськогосподарських культур, дотриманні стандартів вирощування

сільськогосподарських рослин, відновленні розведення тварин (зокрема, риби), відродженні традиційного бджільництва, садівництва, створенні промислового парку.

(Детальна класифікація місцевих підприємств за розміром та за видами економічної діяльності наведена у Таблицях 1 та 2 у Додатку 3 до цього Плану).

На сьогоднішній день основними видами економічної діяльності в громаді є: оптова та роздрібна торгівля – 439 суб'єктів господарювання, транспорт та складське господарство – 402 суб'єкти господарювання, сільськогосподарське та рибне господарство – 363 суб'єкти господарювання, готельний та ресторанний бізнес – 29 суб'єктів господарювання, промислові підприємства – 1. На території громади працює 435 юридичних осіб і 1370 фізичних осіб підприємців.

Детальний розподіл компаній приватного сектору за чисельністю та видами діяльності наведений у Таблиці 3 в Додатку 3.

Громада має великий інвестиційний потенціал, перш за все через гарне місце розташування між великими містами Дніпром та Кривим Рогом. На даний момент громада потребує впровадження інструментів розвитку. Для якісної підготовки інвестиційних пропозицій потрібно провести повну інвентаризацію земель та майна.

Тому головним завданням партнерства є розроблення містобудівних документів тобто генеральних планів всіх населених пунктів громади та схеми планування території громади, разом із зонуванням земель. Це також дозволить визначити та затвердити пріоритетні функції та призначення окремих територій громади задля їх оптимального розвитку.

Також для ефективного залучення інвестицій, обов'язково потрібно створити електронний реєстр пропозицій вільних земельних ділянок та будівель, розробити анкети грінфілд та браунфілд.

На сьогоднішній день наша громада співпрацює з Дніпропетровською інвестиційною агенцією. На сайті громади вже розміщено декілька грінфілдів їх можна переглянути за посиланням: <https://sofotg.gov.ua/storage/economic-profile/economy/3feffd66ee8e7c5ad109369fa3eb541e.pdf>

Рівень безробіття в громаді складає 39,4%. Помітна диспропорція серед безробітних осіб між жінками і чоловіками. Чисельність безробітних жінок складає 1048, чоловіків – 761. Чисельність працюючих осіб – 4593. Домінуючі професії – це професії: водій автотранспортних засобів, тракторист, машиніст сільськогосподарського виробництва, електрогазозварник, брекерувальник, слюсар-ремонтник, сторож. Головні працедавці на території громади це – ТОВ «Санойлтрейд», ТОВ «Злагода», ТОВ «Злагода 1», ФОП «Кандич», ФГ «Регіон», СФГ «Славутич», СФГ «Олександро - Володимирівське», ФГ «Добробут», СФГ «Астрон», СФГ «Василик», Софіївське управління газового господарства та інші. Зареєстрованих суб'єктів господарської діяльності станом на 2020 рік – 1805.

Рівень доходів мешканців громади значно нижче середнього національного показника, що пояснюється відсутністю розвинутої промисловості в громаді, а також дуже високим рівнем безробіття. Можливості працевлаштування на території громади – дуже низькі.

Мешканці Софіївської селищної ТГ в основному працюють у сільському господарстві та галузях, які пов'язані з цим. Починаючи з 2012 року сільськогосподарський сектор переформувався зі змішаного виробництва (рослинництво та тваринництво) до виробництва, пов'язаного виключно з вирощуванням рослин. Проблема також полягає в тому, що в даний час немає попиту на професії, які мають мешканці громади, а які були пов'язані з роботою в радгоспі.

З огляду на зменшення кількості робочих місць значно зросла чисельність мешканців, які їдуть за кордон у пошуку вище оплачуваної праці, напрямки міграції – це Польща, Чехія. Відсутність промислових підприємств, де могли б реалізуватися мешканці громади, впливає на гіршу якість життя.

Очікується, що на фінансову ситуацію громади позитивно вплине реалізація ряду запланованих економічних проектів, зокрема створення підприємства і відновлення діяльності з розведення риби на основі відновлених натуральних басейнів річки Кам'янки в смт. Софіївка, збільшення економічної активності, пов'язаної з розбудовою системи зрошення сільськогосподарських земель, на яких працюють аграрні підприємства громади. Реалізація зазначених проектів дозволить значно збільшити надходження до бюджету громади, а також позитивно вплине на ситуацію в сфері зайнятості мешканців громади.

Позитивний вплив на доходи бюджету також буде мати збільшення надходжень від нових приєднаних територій.

Отже, стратегічно важливими для місцевого економічного розвитку галузями, які мають найбільший потенціал в частині створення якісних робочих місць, генерування доходів в бюджет громади та посилення через створення ланцюжків вартості є – сільське господарство та оптово – роздрібна торгівля.

Основними економічними напрямками розвитку громади є:

- створення умов доступу до інформації про інвестиційні об'єкти, які знаходяться на території громади;
- проведення повної інвентаризації земель всіх населених пунктів громади тобто розробка містобудівельних документів, генеральних планів всіх населених пунктів громади;
- створення Хабу соціального партнерства, підприємництва та інституційного розвитку молоді на території Софіївської селищної ТГ.

6.2. Міжсекторальне співробітництво і взаємодія на місцевому рівні

Місцеве співробітництво спрямоване в переважній мірі на вирішення внутрішніх проблем таких, як: водопостачання та водовідведення, благоустрій територій, освіта, культура, інфраструктура тощо.

Комунікатором вищенаведеного співробітництва виступає виконавчий комітет Софіївської селищної ради, а ініціаторами виступають різні учасники процесу.

Починаючи з 2018 року селищною радою спільно з представниками громадськості, молоді, бізнесу, депутатським корпусом було розроблено та впроваджено ряд нормативно – правових актів, які регулюють питання місцевого значення, а саме механізми участі громадян в житті місцевого самоврядування та антикорупційні механізми:

- рішення селищної ради від 12.11.2018 року № 2134-39/VII «Про затвердження Положення про консультації з громадськістю в Софіївській селищній раді»;
- рішення селищної ради від 22.04.2020 року № 3118-60/VII «Про затвердження Положення про місцеві ініціативи у Софіївській селищній об'єднаній територіальній громаді»;
- рішення селищної ради від 22.04.2020 року № 3117-60/VII «Про затвердження Положення про загальні збори (конференції) громадян за місцем проживання»;
- рішення селищної ради від 27.05.2020 року № 3183-61/VII «Про Бюджет участі (громадський бюджет) Софіївської селищної об'єднаної територіальної громади на 2021 рік»;
- рішення селищної ради від 28.08.2019 року № 2555-49/VII «Про затвердження Порядку розгляду електронної петиції, адресованої Софіївській селищній раді»;
- рішення селищної ради від 22.04.2020 року № 3116-60/VII «Про затвердження Положення про електронні консультації та опитування Софіївської селищної об'єднаної територіальної громади»;
- рішення селищної ради від 12.11.2018 року № 2135-39/VII «Про затвердження Порядку запобігання та врегулювання конфлікту інтересів у Софіївській селищній раді та її виконавчих органах»;
- рішення селищної ради від 12.11.2018 року № 2132-39/VII «Про Антикорупційну програму Софіївської селищної ради на 2018-2021 роки»;
- рішення селищної ради від 12.11.2018 року № 2133-39/VII «Про затвердження Порядку проведення антикорупційної експертизи нормативно-правових актів Софіївської селищної ради та її виконавчих органів»;
- розпорядження селищного голови від 13.11.2018 року № 157 – од «Про Громадську антикорупційну раду при Софіївському селищному голові».

Детальна оцінка співпраці на місцевому рівні міститься в Таблиці 4 Додатку 3.

Основними інституціями міжсекторального співробітництва є створена робоча група з розробки Плану місцевого економічного розвитку в рамках Ініціативи Європейського Союзу «Мери за економічне зростання», яка створена Розпорядженням селищного голови від 16.10.2020 року №30-од та створена Розпорядженням селищного голови в рамках співпраці з Програмою «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» DOBRE робоча група з місцевого економічного розвитку Софіївської селищної ради від 27.03.2018 року №35-од.

У 2017 році було розроблено головний документ громади Стратегія сталого розвитку Софіївської селищної об'єднаної територіальної громади. Стратегія була підготовлена в співробітництві з мешканцями згідно партисипативної моделі, як декларація майбутнього стану громади, до якого прямуватимуть як її мешканці, так і місцеві органи влади, впродовж найближчих 10 років.

Наша Стратегія визначає стратегічні та операційні цілі, яких можливо досягти, і які будуть досягнуті за рахунок старанно підібраних та можливих для реалізації завдань і дій. Стратегія розвитку об'єднаної громади була створена з використанням методики партисипативної моделі зі значною участю влади громади, спільноти громади і усіх, хто мав ідеї і був готовий працювати над Стратегією.

Для ефективного процесу управління Стратегією, організовано роботу з управління Стратегією сталого розвитку Софіївської ОТГ даний процес регулює Порядок управління Стратегією сталого розвитку Софіївської ОТГ на 2018-2028 роки Розпорядження селищного голови від 13.03.2020 року №52-од.

Участь молоді в громадському житті громади є невід'ємною частиною її розвитку. Для більшого

залучення молоді до місцевого самоврядування у грудні 2017 року розпорядженням селищного голови від 19.12.2017 року №141-р було створено Молодіжну раду при селищному голові.

Важливою формою міжсекторального співробітництва та водночас інструментом залучення зовнішніх ресурсів для досягнення цілей місцевого економічного розвитку є спільна реалізація проектів, в тому числі із залученням міжнародної технічної підтримки, зокрема, з метою підтримки та розвитку місцевого бізнесу.

У 2019 році в рамках Програми DOBRE на території Софіївської селищної ТГ було реалізовано перший проект місцевого економічного розвитку це «Відродження давно забутих ремесел. Створення майстерні – кузні на території Софіївської ОТГ». Даний проект є гарним прикладом міжсекторального співробітництва до реалізації проекту було долучено малий бізнес, міжнародну технічну допомогу, кошти місцевого бюджету. Впровадження проекту дала можливість отримати соціальний ефект, а саме: по-перше, створено належні умови утримання території населених пунктів громади; по-друге, покращилась своєчасність та якість надання комунальних послуг; по третє, поліпшено інфраструктуру для розвитку малого бізнесу.

Гарний досвід створює передумови для започаткування нових проектів та, в свою чергу, залучення додаткових інвестицій.

Також Софіївська селищна ТГ плідно співпрацює з місцевим відділенням центру зайнятості, щодо надання послуг з працевлаштування та започаткування власної справи, створено ЦНАП для комфортного надання соціальних послуг мешканцям.

6.3 Прозора, вільна від корупції адміністрація, що сприяє розвитку бізнесу

Основними принципами роботи Софіївської селищної територіальної громади є: народовладдя, законність, гласність, колегіальність, поєднання державних та місцевих інтересів, виборність, правова, організаційна і матеріально-фінансова самостійність в межах повноважень, визначених законодавством, державна підтримка та гарантії діяльності місцевого самоврядування, судовий захист прав місцевого самоврядування, підзвітність та підконтрольність органів ради та її посадових осіб перед виборцями

Діяльність ради також забезпечується через оприлюднення проектів рішень, поправок та пропозицій до них, а також висновків і рекомендацій постійних комісій, звітів тимчасових контрольних комісій шляхом обов'язкового розміщення на офіційному веб-сайті ради <https://sofotg.gov.ua> Всі ці принципи зазначено в Регламенті Софіївської селищної ради від 11.01.2020 року №2876-56/VII.

Також у 2017 році створено ЦНАП, як структурний підрозділ Софіївської селищної ради рішення сесії від 11.08.2017 року №1271-25/ VII. Центр надання адміністративних послуг на сьогоднішній день надає 197 адміністративних послуг, з яких 20 послуг для бізнесу.

Софіївська громада користується системою візуалізації відкритий бюджет <https://openbudget.gov.ua/local-budget/04525000000/info/indicators>, що дає можливість контролювати і перевіряти ефективність і відповідність бюджету потребам мешканців та реалізовує їхнє право на громадський контроль.

Окрім цього, проходять бюджетні слухання та запроваджено інноваційний інструмент бюджетної інформації та залучення громадян до бюджетного процесу – бюджет для громадян. Бюджет для громадян – це новий для України формат пояснення складних бюджетних питань у зручних форматах: інфографіка, інтерактивні презентації, друквані видання з візуалізованими даними, які доносять інформацію про те, як і куди йдуть гроші громади <https://sofotg.gov.ua/news/prezentuvali-byudzhet-dlya-gromadyan-2019-11-05>

Також впроваджено новий інструмент - бюджетний симулятор. Бюджетний симулятор являє собою онлайн інструмент, який представляє складні цифри про наявні бюджетні ресурси у доступному для звичайних громадян вигляді. За допомогою бюджетного симулятора можна наочно продемонструвати, які фінансові ресурси доступні громаді, звідки ці кошти беруться та на що вони використовуються. Цей інструмент дає можливість відслідковувати реальні потреби громади <https://sofotg.gov.ua/budget-simulator>

На сайті громади створено економічний профайл <https://sofotg.gov.ua/economic-profile> у якому розміщено всю загальну інформацію про громаду, інфраструктуру, суспільство, а також у цьому розділі міститься інформація про вільні земельні ділянки під інвестиційні проекти (грінфіл та браунфілд) <https://sofotg.gov.ua/storage/economic-profile/economy/3feffd66ee8e7c5ad109369fa3eb541e.pdf>

Також на сайті громади у вкладці проекти <https://sofotg.gov.ua/invest-projects> розміщено інформацію з пропозиціями інвестиційних проектів для малого та середнього бізнесу.

З метою підтримки малого та середнього бізнесу було встановлено прийнятні ставки податку на нерухоме майно, відмінне від земельної ділянки, земельний податок та рентна плата, єдиний податок. Так, при максимальній ставці, яка встановлена законодавством, 1,5 % розміру мінімальної заробітної плати, встановленої законом на 1 січня звітного (податкового) року, за 1 квадратний метр бази оподаткування, що складає 70,85 грн/м², на території Софіївської селищної ТГ встановлені наступні ставки:
для юридичних осіб:

- житлова нерухомість в розмірі 0,1 % від мінімальної заробітної плати, встановленої законом на 1 січня звітного (податкового) року, за 1 квадратний метр бази оподаткування (складає 4,73 грн/м²);
- нежитлова нерухомість в розмірі 0,3 % від мінімальної заробітної плати, встановленої законом на 1 січня звітного (податкового) року, за 1 квадратний метр бази оподаткування (складає 14,17 грн/м²);

для фізичних осіб-підприємців:

- житлова нерухомість в розмірі 0,1 % від мінімальної заробітної плати, встановленої законом на 1 січня звітного (податкового) року, за 1 квадратний метр бази оподаткування (складає 4,73 грн/м²);
- нежитлова нерухомість в розмірі 0,3 % від мінімальної заробітної плати, встановленої законом на 1 січня звітного (податкового) року, за 1 квадратний метр бази оподаткування (складає 14,17 грн/м²).

На постійній основі проводиться робота з інформування роботодавців та їх працівників про найбільш ефективні способи дотримання законодавства про працю. За 2020 рік роз'яснювальну роботу

було проведено 312 суб'єктам господарювання відповідно до п. 28 Порядку здійснення державного нагляду за додержанням законодавства про працю, затвердженим ПКМУ від 04.12.2019р.№1132.

У 2020 році в рамках Програми «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» DOBRE за показником індексу спроможності РМСІ наша громада увійшла в п'ятірку найкращих громад учасниць проекту і із 100 можливих балів наша громада набрала 75.

6.4 Доступ до фінансування

Під час розробки та написання плану МЕР робочою групою було проведено аналіз ситуації у якій знаходиться місцевий бізнес. Так виходячи з проведеного аналізу можна сказати, що для малого бізнесу громади проблема залучення додаткових ресурсів постає надзвичайно гостро, оскільки часто відсутня матеріальна база для надання застави; бізнес ведеться у статусі підприємця, відтак відсутня необхідна для банків фінансова документація та звітність. Крім того, високі кредитні ставки та ринкові ризики, а відтак і можливості повернення кредитів. Тому кредити беруть експортно-орієнтовані підприємства, які отримують виручку у валюті і застраховані цим від валютних коливань. В основному бізнес користується короткотерміновими банківськими кредитами на покриття касових розривів, і розраховує на внутрішні ресурси та на позички колег та друзів.

Селищна рада не має жодного впливу на фінансово-кредитну систему країни і на жаль не має фінансового ресурсу для формування на місцевому рівні суттєвих програм фінансової підтримки бізнесу.

Для підтримки малого бізнесу на сьогоднішній день існує ряд грантових міжнародних програм.

Селищна рада зі свого боку веде постійну інформаційну кампанію з метою донесення інформації про можливість залучення додаткових ресурсів через міжнародні грантові програми до місцевого бізнесу на офіційній сторінці у соціальних мережах фейсбук та інстаграм.

Софіївська громада має ряд об'єктів, які можуть бути запропоновані інвесторам, – будівлі комунального призначення, земельні ділянки, приміщення різного цільового призначення, інші об'єкти, що можуть бути розглянуті, як об'єкти інвестиції. З метою здійснення контролю над станом нерухомого майна громади та оптимізації ухвалення рішень щодо його використання, з урахуванням інтересів бізнесу, в рамках Плану планується створити реєстр інвестиційних об'єктів Софіївської селищної територіальної громади.

У рамках ефективного виконання Плану МЕР планується створити інвестиційний портал, який стане платформою для обміну інформацією та співпраці представників бізнесу, включаючи інвесторів, а також влади і громадськості. Це інтерактивна онлайн-можливість співпраці, об'єднана база ресурсів. Для підприємців – це можливість капіталізації бізнесу, для влади – перспектива розвитку інфраструктури та створення нових робочих місць.

6.5. Земельні ресурси та інфраструктура

Загальна площа території Софіївської селищна ТГ складає 66,8 км.кв. Житловий фонд у громаді складає 4783 будинки, з яких 41 багатоквартирний та 4742 індивідуальна забудова.

Загальна протяжність доріг Софіївської селищної ТГ складає 185 км., з них:

- місцевого значення (обслуговуюча організація селищна рада) – 88,98 км,
- обласного значення (обслуговуюча організація департамент ЖКГ та Будівництва Дніпро ОДА) – 45,50 км,
- державного значення (обслуговуюча організація Служба Автомобільних доріг Дн-ї обл.) – 58,52 км.

Стан доріг переважно незадовільний. У громаді 50% доріг з твердим бетонним або асфальтобетонним покриттям, інші 50% – це дороги з частковим щебеневим покриттям або ґрунтові. Всі вони знаходяться в надзвичайно пошкодженому стані і вимагають ремонту.

На сьогоднішній день так складається ситуація не лише у Софіївській громаді, а мабуть і по всій Україні, що не вистачає коштів на проведення капітального ремонту доріг та тротуарів.

На території Миколаївського старостинського округу проходить залізнична дорога, яка поєднує м Дніпро та м Кривий Ріг.

Структура земельного фонду громади складається: землі сільськогосподарського призначення (91,7%), землі лісогосподарського призначення (3,8%), землі забудови (2,5%), землі водного фонду (1,8%), інші землі (0,2).

Також в громаді є велика територія земель водного фонду, які можна використати для виборозведення або рекреації. Загальна площа водойм складає 1197,41 га.

Під час проведення аналізу наявних земельних ресурсів та інфраструктури робочою групою було виявлено ряд негативних факторів, які впливають на економічний розвиток громади. Перше – це застаріла містобудівна документація 1978 року, друге – застаріла інженерна інфраструктура, третє – відсутність підготовлених інвестиційних майданчиків з усіма комунікаціями, інфраструктурою та відповідним документальним оформленням.

На сьогоднішній день спеціалістами селищної ради підготовлено декілька інвестиційних пропозицій анкет (грінфілд/браунфілд) але цього замало для того щоб зацікавити інвестора.

Відсутність містобудівної документації призводить до прийняття суперечливих рішень щодо забудови територій та їх оскаржень. Ускладнюється контроль за раціональним використанням земельних ділянок для будівництва та інших видів використання. Порушуються вимоги щодо техногенної безпеки, охорони природнього середовища та культурної спадщини.

Тому одним із пріоритетних завдань, які входять до Плану МЕР є проведення повної інвентаризації земель всіх населених пунктів громади тобто розробка містобудівельних документів, генеральних планів всіх населених пунктів громади.

У грудні 2018 року селищна рада отримала землі за межами населених пунктів, але тільки сільськогосподарського призначення. Земельні запаси в населених пунктах, як видно, є дуже незначними. Оскільки переважна більшість земельних ресурсів перебуває у приватній власності, селищна рада не має впливу на її використання. При цьому частина земель використовується неефективно або взагалі не використовується.

Після того, як буде розроблено містобудівну документацію та генеральний план території це дасть можливість громаді виявити перспективні ділянки під інвестиційні проекти, збільшити площу території населених пунктів з урахуванням потреб малого та середнього бізнесу.

Детальна інформація про сформовані потреби приватного сектору у земельних ресурсах та інфраструктурі подається у Таблиці 6 Додатку 3.

6.6. Правова та інституціональна база

Софіївська селищна рада здійснює незначний обсяг регуляторних повноважень, що полягає у встановленні місцевих ставок податків та зборів, плату за оренду комунального майна та земель комунальної власності, а також прийнято порядок надання комунального майна в оренду. На сьогоднішній день згідного нового законодавства все комунальне майно виставляється на торги через електронний аукціон.

У нашій громаді є гарний досвід продажу комунального майна через електронний аукціон. Основною метою проведення малої приватизації у громаді було не лише залучити додаткові ресурси до місцевого бюджету, а й підвищити прозорість та ефективність управління майном.

Роботу розпочали у 2019 році – прийняли розроблені Програмою DOBRE спільно із громадою проектів положень і рішень. Зокрема Софіївська селищна рада затвердила положення про приватизацію комунального майна, про аукціонну комісію, про орган приватизації та про конкурсний відбір суб'єктів оціночної діяльності. На підставі місцевих нормативно-правових актів визначили орган приватизації, затвердили склад аукціонної комісії та розпочали процедуру приватизації.

Першим об'єктом приватизації Софіївська громада обрала нежитлову будівлю магазину, загальною площею 231,5 кв.м. Відповідно до звіту суб'єкта оціночної діяльності ТБ «Українська міжрегіональна» ринкова вартість об'єкту становила 67 тис. грн. У липні 2020 року відбувся повторний електронний аукціон, де визначився переможець аукціону з пропозицією у сумі 102 тис. грн.

За результатами аукціону затверджено протокол електронних торгів, укладено та посвідчено нотаріусом договір купівлі-продажу будівлі, до місцевого бюджету Софіївської ОТГ перераховано кошти від приватизації. Відтак, громада залучила набагато більшу суму від приватизації, ніж очікувала https://uacrisis.org/uk/yak-malenki-gromady-pryvatyzuyut-majno-istoriya-sofiyivskoyi-gromady?_utl_t=fb&fbclid=IwAR2QsbWQEzjjZa4ach6RiefIzKchdxMahJi0gj8IBWWoMrr4Waa-0TmIT6c

Всі рішення про регуляторну діяльність у громаді приймаються за відповідними процедурами згідно законодавства. Всі рішення приймаються з підготовкою аналізу регуляторного впливу та публічним обговоренням і врахуванням пропозицій, як від місцевої влади так і від бізнесу.

Проведений аналіз показує, що місцеві підприємці не дуже довіряють державі та вважають дуже бюрократизованими всі процедури по відношенню до ведення підприємницької діяльності.

Дуже великими перепонами у веденні підприємницької діяльності є корумпованість та надмірний тиск з боку контролюючих органів, податкові обтяження, зростання ставок за банківськими кредитами для бізнесу та інші моменти. Як правило у такі тяжкі часи, які спричинила пандемія COVID19 органи податкової служби не допомагають бізнесу, а навпаки заганяють у глухий кут. На сьогоднішній день спостерігається негативна тенденція щодо закриття малих підприємств та їх банкрутство.

Зазначені проблеми мають загальнодержавний характер. Відтак, їх вирішення на місцевому рівні неможливе.

Детальний опис виявлених проблем в регуляторній сфері міститься в Таблиці 7 Додатку 3.

6.7 Кваліфіковані трудові ресурси. Інклюзивність

Софіївська селищна ТГ – це сільськогосподарська громада, яка розташована у Софіївському районі між великими міськими центрами Дніпром і Кривим Рогом, з населенням 12504 осіб з яких 6494 жінки та 6010 чоловіки. Адміністративним центром громади є – селище Софіївка.

Кількість мешканців за останні два роки збільшилася, як результат поселення мешканців в основному з Кривого Рогу, а також хвилі повернень із заробітчанської еміграції. У демографічній структурі 54% населення – це особи працездатного віку, високий відсоток складають особи після працездатного віку – 40%, а найнижчий відсоток населення складають особи до працездатного віку – 16%, у 2020 році середній вік мешканців складає 45 років.

Найбільш важливі для якості життя мешканців аспекти, які пов'язані з: 1) безробіттям і заробітчанською еміграцією, 2) поганим станом доріг та дорожньої інфраструктури, 3) забезпеченням доступу до води, 4) охороною навколишнього середовища та охороною здоров'я.

Найбільші економічні проблеми: безробіття, відсутність інвестицій, відсутність робочих місць, відсутність виробничої промисловості, поганий стан дорожньої інфраструктури, низький рівень освіти, а також міграція молоді до найближчих великих міст та монокультура в сільськогосподарському виробництві (соняшник).

Аналізуючи нашу громаду, слід звернути увагу, що сільськогосподарське виробництво базується виключно на рослинництві, на території Софіївської селищної ТГ відсутні ферми з розведення великої рогатої худоби. Не зважаючи на те, що сільське господарство розвивається у сприятливих кліматичних умовах, на жаль воно недостатньо ефективно і при наявній структурі виробництва не створює достатньої кількості робочих місць.

Частина населення, яка проживає у сільській місцевості і займається культивуванням земель, не має сучасного сільськогосподарського обладнання, що призводить до позбавлення нових можливостей розвитку сільськогосподарського виробництва, труднощів, а надалі і до подальшої деградації сільських територій, погіршення демографічної ситуації.

Рівень безробіття в громаді складає 39,4%. Помітна диспропорція серед безробітних осіб між жінками і чоловіками. Чисельність безробітних жінок складає 1048, чоловіків – 761. Чисельність працюючих осіб – 4593. Домінуючі професії – це сільськогосподарські професії: водій автотранспортних засобів, тракторист, комбайнер, машиніст сільськогосподарського виробництва, електрогазозварник, брекерувальник, слюсар-ремонтник, сторож.

Номінальний рівень заробітної плати постійно зростає, що однак не свідчить про зростання рівня купівельної спроможності населення. Зазначене номінальне зростання, в деякій мірі, є наслідком впливу макроекономічного (державного) управління, однак також свідчить про поступовий перехід вітчизняного ринку праці на ситуацію, яку можна охарактеризувати, як «ринку працівника» – ситуацію, в якій попит на робочу силу перевищує її пропозицію, що стимулює роботодавців до конкуренції за кваліфікованого працівника. Така конкуренція, в першу чергу, здійснюється за рахунок підвищення рівня заробітної плати.

Середній рівень заробітної плати в громаді складає 7500 грн/місяць, а для комфортного життя мешканці очікують хоча б – 15000 грн/місяць.

На території громади функціонує професійний ліцей, де здійснюється навчання за професіями: тракторист - водій, тракторист – машиніст с/г виробництва, кухар, бармен, офіціант, оператор комп'ютерного набору, офісний службовець. Різниця між заробітними платами мешканців Софіївської селищної ТГ та мешканців міста Кривого Рогу призводить до відтоку кваліфікованих працівників до європейських країн.

Сектор освіти у громаді представлений виключно дошкільними та загальноосвітніми закладами та професійним ліцеєм. Переважно мешканці здобувають освіту за межами громади у місті Кривий Ріг та Дніпро. Основна причина цьому вибір професій не затребуваних у громаді і брак належних умов для комфортного проживання, праці та розвитку.

Тому для зміни ситуації з безробіттям, з відтоком молоді наступним пріоритетним завданням у громаді є створення Хабу соціального партнерства, підприємництва та інституційного розвитку молоді на території Софіївської селищної ТГ.

Створюючи умови для зародження, розробки та реалізації підприємницьких ідей молоді, можна прокласти шлях до вирішення проблем молодіжного безробіття чи розвитку наукових відкриттів. У свою чергу, ініціативна молодь, отримавши підтримку, реалізовуватиме свої бізнесові амбіції чи наукові дослідження, а також винаходитиме можливості вирішення соціальних проблем, впроваджуючи філософію нових підприємницьких цінностей.

У мешканцях громади великий потенціал – насамперед у молоді. Напрямки діяльності, як сприяють цьому – це підтримка набуття нових навичок та створення можливостей для їх реалізації. У наступні роки це призвело б до створення відповідальних компаній, які впливали би на розвиток громади. З іншого боку, молодим та активним мешканцям не довелося б виїжджати до великих міст, оскільки вони знайшли б роботу, яка відповідає їх прагненням.

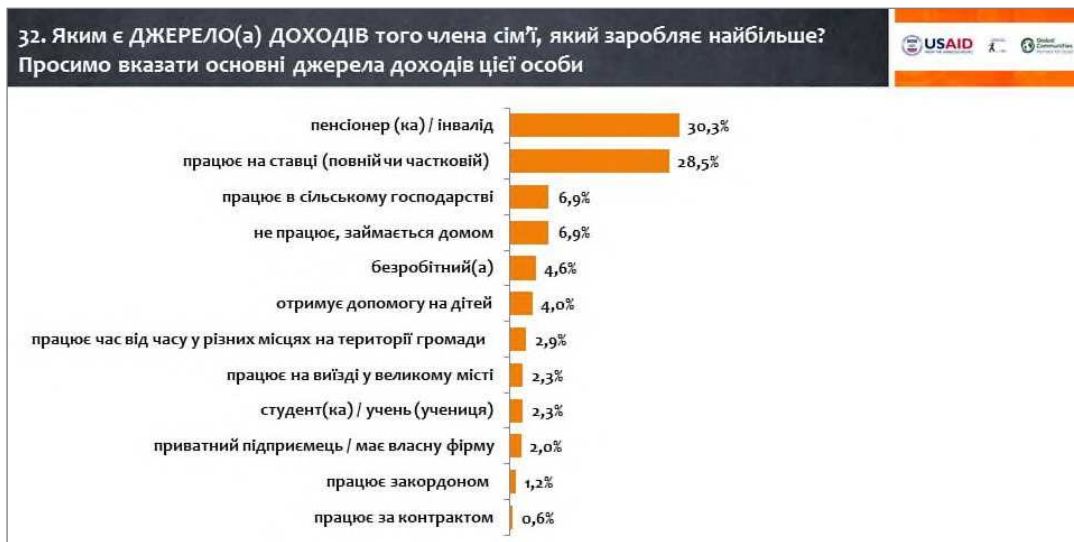
Реалізація цього проекту допоможе Софіївській громаді отримати єдиний в Криворізькому районі ресурсний та освітній центр розвитку соціального підприємництва об'єднаний у одному сучасному та доступному просторі.

Також реалізація цього проекту дасть змогу створити на базі молодіжного центру (далі Центр) простір для розвитку соціального партнерства, ведення колективних переговорів на локальному, територіальному, галузевому, національному та міжнародному рівнях, а також розвитку соціального діалогу. Соціальне партнерство є основним для нашої держави, як у даний період, так і на майбутнє. Україна стоїть перед необхідністю переходу від економіки індустріального типу до економіки науково-технічної або, як її називають, інформаційної економіки.

Ситуацію з кваліфікованою робочою силою подано у Таблиці 8 у Додатку 3.

Проведено оцінку якості життя мешканців у громаді. Низька оцінка в даній сфері обумовлені, перш за все, низьким рівнем доходів мешканців, низьким рівнем зайнятості та відсутністю робочих місць. Результати дослідження показали, що основним джерелом доходів сім'ї у 30,3% домогосподарств виступає дохід пенсіонера або інваліда, а дохід члена сім'ї, який працює на ставці (повній чи частковій), основним вказали лише 28,5% домогосподарств.

Таблиця оцінки мешканцями Софіївської ОТГ джерел доходів члена сім'ї, який заробляє найбільше



6.8. Зовнішнє позиціонування та маркетинг

Софіївська селищна територіальна громада позиціонується мешканцями та місцевими підприємцями, як громада, в якій об'єднана місцева спільнота має гарні умови життя, громада, яка в повній мірі використовує можливості розташування біля великого міста, що генерує інвестиційну активність; можливості туристичного потенціалу з урахуванням турботи про навколишнє середовище; можливості територіального планування та місцевого культурного спадку.

Елементом проведеної діагностики, який був ключовим для подальшої роботи над Планом МЕР, було проведення соціологічного дослідження якості життя мешканців Софіївської селищної ТГ, з якого випливають такі висновки:

- 52,4% мешканців оцінюють свою матеріальну ситуацію, як середню і хорошу, 39,7% оцінюють, як погану і дуже погану, 6,8% – важко дати відповідь.
- Головним джерелом доходів 30,3% мешканців виступають пенсійні виплати і виплати для осіб з інвалідністю.
- Оцінка Софіївської громади, як місця для проживання: задоволені – 25,6%, посередньо – 63,0%, незадоволені – 1,6%.
- Хороша оцінка факту створення об'єднаної громади – 33,4%, погана – 6,6%.
- Відсоток домогосподарств, в яких цікавляться тим, що відбувається на території громади, сягає 45,8%; 13,1% мешканців не цікавляться.
- 35,3% мешканців стверджують, що влада добре інформує про свою діяльність, 24,4% мають протилежне бачення.

Аналіз сприйняття громади її мешканцями наведено у Таблиці 9 в Додатку 3.

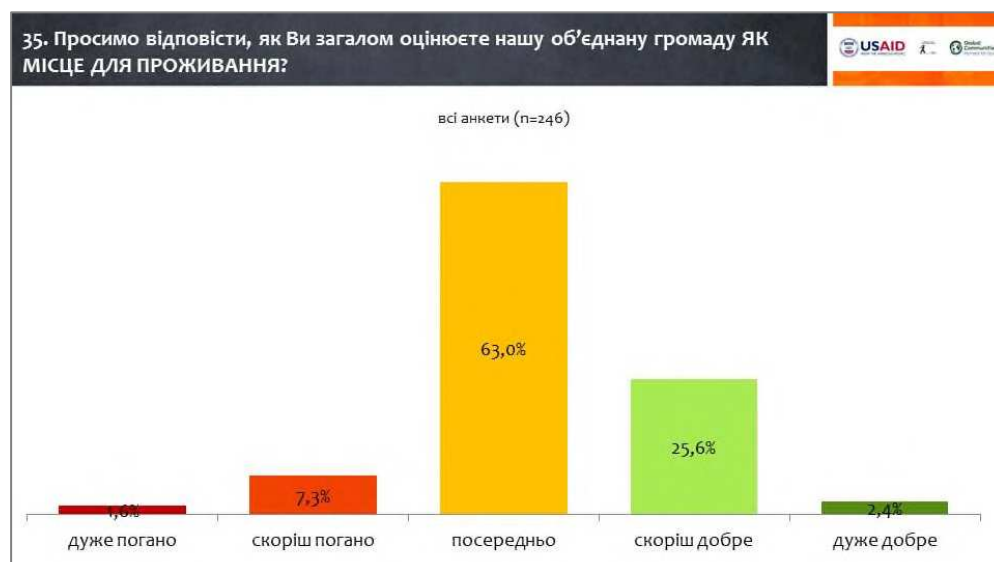
Впровадження місцевої політики та прийняття управлінських рішень неможливе без урахування інтересів територіальної громади, як основи місцевого самоврядування. Саме тому громада є досить активною в інформаційному полі. Офіційний сайт громади <https://sofotg.gov.ua/> групи у соціальній мережі Facebook <https://www.facebook.com/sofiyivka> друкований засіб масової інформації «Вісті Софіївщини» забезпечують регулярне висвітлення об'єктивної, неупередженої, різнобічної інформації з усіх аспектів життєдіяльності громади, актуальної для місцевих підприємців. Представники влади, бізнесу та громадськості постійно беруть участь у цільових подіях різних рівнів.

У 2019 році за підтримки Програми DOBRE було розроблено бренд громади. Створено робочу групу, яка складається з представників бізнесу, влади, громадськості, молоді та зацікавлених осіб. Під час пошуку ідеї бренду було проведено велике дослідження культурної спадщини громади і як виявилось, що мешканці позиціонують нашу громаду з громадою у якій переважна більшість чоловіків має хобі таке, як бджільництво.

Так, на сьогоднішній день Софіївська селищна територіальна громада має свій власний бренд та логотип. В основу логотипу та бренду покладені назва громади, стилістичні сота з бджолою, які символізують: громаду, як бджолину сім'ю, яка працює задля спільного блага; локальний промисел, який широко розповсюджений серед населення громади

<https://sofotg.gov.ua/storage/documents/attachments/293e94cfac2c1c177e5c6d2ce1f53420.pdf>

Результат оцінки мешканцями якості життя у громаді



7. SWOT-аналіз економіки.

SWOT-аналіз проводився з метою перевірити, чи кожна слабка сторона громади обмежує використання нових можливостей, які виникають, та чи посилює ризик виникнення загроз запланованим завданням.

СИЛЬНІ СТОРОНИ

- ДОБРЕ ОРГАНІЗОВАНЕ КОМУНАЛЬНЕ ПІДПРИЄМСТВО
- ВИГІДНЕ ПОЛОЖЕННЯ МІЖ ВЕЛИКИМИ МІСТАМИ
- РОЗТАШУВАННЯ ПІДПРИЄМСТВ З ВИРОБНИЦТВА ПРОДУКТІВ ХАРЧУВАННЯ
- СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКІ ПІДПРИЄМСТВА
- ПЕРЕРобКА СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОЇ ПРОДУКЦІЇ
- ВІДКРИТІСТЬ ДО СПІВПРАЦІ З ІНВЕСТОРАМИ
- НОВИЙ НАПРЯМОК ВИРОБНИЦТВА ПРОДУКТІВ ХАРЧУВАННЯ, ЯКИЙ РОЗВИВАЄТЬСЯ: БДЖИЛЬНИЦТВО
- ЗЕМЛЯ ГАРНОЇ ЯКОСТІ
- ТУРИСТИЧНІ ПАМ'ЯТКИ (МАРШРУТ МОЯ СОФІВКА)
- ЗРОСТАЮЧА ГРОМАДЯНЬСКА СВІДОМІСТЬ МЕШКАНЦІВ
- СТВОРЮЮТЬСЯ ГРОМАДСЬКІ ОРГАНІЗАЦІЇ
- ТЕРИТОРІЇ, ЯКІ МОЖНА ЗАПРОПОНУВАТИ ПІД ІНВЕСТИЦІЇ
- АКТИВНІСТЬ У ЗАЛУЧЕННІ КОШТІВ ДЛЯ ІНВЕСТИЦІЙ
- РОЗВИВАЄТЬСЯ СПОРТИВНА БАЗА (СПОРТИВНИЙ КОМПЛЕКС)
- БОРОТЬБА З БРАКОНЬЄРСТВОМ
- ОРГАНІЗАЦІЯ СОРТУВАННЯ ТА ПРОДАЖУ СМІТТЯ
- ВІДСУТНІСТЬ СМІТТЄЗАЛИЩА (СОРТУВАННЯ СМІТТЯ)

СЛАБКІ СТОРОНИ

- ЗНОШЕНА ДОРОЖНА І КОМУНАЛЬНА ІНФРАСТРУКТУРА
- ЗАЛЕЖНІСТЬ ВІД ВОДНИХ РЕСУРСІВ, РОЗТАШОВАНИХ ЗА МЕЖАМИ ГРОМАДИ
- ЗАПАСИ ВОДИ, ЯКІ ЗАБЕЗПЕЧУЮТЬ ГРОМАДУ ЛИШЕ НА 3 ДНІ
- СТАРА СИСТЕМА ОСВІТЛЕННЯ ВУЛИЦЬ
- СЛАБО ДИВЕРСИФІКОВАНА МІСЦЕВА ЕКОНОМІКА – ОРІЄНТОВАНА НА СІЛЬГОСП. ВИРОБНИЦТВО
- ВІДСУТНІСТЬ ПРОМИСЛОВОГО ВИРОБНИЦТВА
- ВІДСУТНІСТЬ ОСВІТНЬОЇ ПІДТРИМКИ ДЛЯ ПІДПРИЄМЦІВ-ПОЧАТКІВЦІВ
- ВИСОКИЙ РІВЕНЬ БЕЗРОБІТТЯ
- ВІДСУТНІСТЬ ТУРИСТИЧНОЇ ПРОПОЗИЦІЇ
- ЗАБРУДНЕННЯ НАВКОЛИШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА (В ПЕРШУ ЧЕРГУ ГРУНТОВИХ ВОД)
- НЕАДАПТОВАНА ДО ПОТРЕБ РИНКУ ПРАЦІ СИСТЕМА ПРОФЕСІЙНОЇ ОСВИТИ НА ТЕРИТОРІЇ ОТГ
- СТАН БЕЗПЕКИ
- СОЦІАЛЬНІ ПАТОЛОГІЇ
- СКЛАДНІ УМОВИ ДЛЯ РОЗВИТКУ СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА – ВИРОЩУВАННЯ МОНОКУЛЬТУР
- ВТЕЧА ДО ВЕЛИКИХ МІСТ МОЛОДИХ, ДОБРЕ ОСВІЧЕНИХ, ЕКОНОМІЧНО АКТИВНИХ І ВИСОКОКВАЛІФІКОВАНИХ МЕШКАНЦІВ
- НИЗЬКИЙ РІВЕНЬ ДОБРОБУТУ МІСЦЕВОЇ СПІЛЬНОТИ
- ВІДСУТНІСТЬ ТУРИСТИЧНОЇ ПРОПОЗИЦІЇ
- НЕДОСТАТНЯ ПРОПОЗИЦІЯ ПРОВЕДЕННЯ ВІЛЬНОГО ЧАСУ ДЛЯ МОЛОДІ І ЛІТНІХ ЛЮДЕЙ
- ПРОПОЗИЦІЯ НАВЧАННЯ НЕАДАПТОВАНА ДО ПОТРЕБ ПОДАЛЬШОЇ СВІТИ ТА ПОТРЕБ РИНКУ ПРАЦІ
- ВІДСУТНІСТЬ СИСТЕМИ ГРОМАДСЬКОГО ТРАНСПОРТУ
- ВІДСУТНІСТЬ МІСЦЬ ДЛЯ ПРОВЕДЕННЯ ВІЛЬНОГО ЧАСУ МЕШКАНЦЯМИ ГРОМАДИ

МОЖЛИВОСТІ

- ВИГІДНЕ РОЗТАШУВАННЯ МІЖ ВЕЛИКИМИ МІСТАМИ
- Збільшення попиту на різні форми туризму
- МОДА НА „АКТИВНІ” ВИДИ СПОРТУ (ІППОТЕРАПІЯ В ГУЛЯЙПІЛЬСЬКІЙ ГРОМАДІ)
- ПОЯВА ІНВЕСТОРА, ЯКИЙ ОБРОБЛЯТИМЕ ТЕРИТОРІЇ, ЯКІ НЕ ВИКОРИСТОВУЮТЬСЯ
- МОДА НА ЗДОРОВИЙ СПОСІБ ЖИТТЯ
- ПОЛІПШЕННЯ ТРАНСПОРТНИХ КОМУНІКАЦІЙ ОБЛАСТІ, ЩО ПІДВИЩУЄ ДОСТУПНІСТЬ ВЕЛИКИХ МІСТ
- ПРОМОЦІЯ ПРОФЕСІЙНОЇ ОСВИТИ
- СТВОРЕННЯ КООПЕРАТИВІВ (ДОПОМОГА У СТВОРЕННІ СІМЕЙНИХ МІНІ-ФЕРМ (ВЕЛИКОЇ РОГОТІЇ ХУДОБИ, СВИНЕЙ, РОЗВЕДЕННЯ ПТИЦІ ТОЩО), ЗОКРЕМА НА ТЕРИТОРІЇ МИКОЛАЇВСЬКОЇ ГРОМАДИ
- СТВОРЕННЯ ПРИРОДНИХ ЗАПОВІДНИКІВ, МІСЦЬ ОХОРОНИ ПРИРОДИ
- ВЕДЕННЯ БЕЗПЕЧНОГО СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА, ПЕРЕХІД НА ОРГАНІЧНІ ДОБРИВА (ВІДРОДЖЕННЯ РОЗВЕДЕННЯ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ТВАРИН, ПТАХІВНИЦТВА)
- ОЧИЩЕННЯ ПИТНОЇ ВОДИ
- МОДЕРНИЗАЦІЯ КАНАЛІЗАЦІЙНИХ МЕРЕЖ І ОЧИСНИХ СПОРУД
- ПОЛІПШЕННЯ СИТУАЦІЇ, ПОВ'ЯЗАНОЇ З УТИЛІЗАЦІЄЮ МЕДИЧНИХ ВІДХОДІВ
- КЛУБ ГРОМАДСЬКИХ ІНІЦІАТИВ
- МІСЦЯ ПРОВЕДЕННЯ ВІЛЬНОГО ЧАСУ ДЛЯ ЖИТЕЛІВ ГРОМАДИ (КАФЕ, КЛУБИ, ЦЕНТРИ ВІДПОЧИНКУ І РОЗВАГ)
- ПОЛІПШЕННЯ ДОСТУПНОСТІ ЗАКЛАДІВ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я
- ЗАЛУЧЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙ ДЛЯ:
 - ЗЕЛЕНОЇ ЕНЕРГІЇ
 - БУДІВНИЦТВА ОПТОВОГО РИНКУ
- ВИДИЛЕННЯ ДОРІГ ДЛЯ ВАЖКОГО ТРАНСПОРТУ

ЗАГРОЗИ

- ДЕМОГРАФІЧНА СИТУАЦІЯ (СТАРІННЯ НАСЕЛЕННЯ)
- ВІДТІК МОЛОДИХ ЛЮДЕЙ
- БІДНІСТЬ МЕШКАНЦІВ
- НЕДОСКОНАЛА, ЧАСТО НЕЗРОЗУМІЛА І НЕСТАБІЛЬНА СИСТЕМА ПРАВА
- НЕВДАЛА СИСТЕМА ФІНАНСУВАННЯ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я
- ДОМІНУВАННЯ ЕКОНОМІЧНИХ ЧИННИКІВ НАД НАВКОЛИШНІМ СЕРЕДОВИЩЕМ
- ФІСКАЛІЗМ ДЕРЖАВИ
- ВІДСУТНІСТЬ ДОСТАТНІХ КОШТІВ ДЛЯ РЕАЛІЗАЦІЇ СОЦІАЛЬНИХ ЗАВДАНЬ
- НИЗЬКА КУПІВЕЛЬНА СПРОМОЖНІСТЬ НАСЕЛЕННЯ
- НЕДОСТАТНЯ КІЛЬКІСТЬ ЛІКАРІВ, СТАРЕ ОБЛАДНАННЯ В ЛІКУВАЛЬНИХ ЗАКЛАДАХ, НЕДОСТАТНЯ КІЛЬКІСТЬ ЖИТЛА ДЛЯ МОЛОДИХ ФАХІВЦІВ, ВІДСУТНІСТЬ СТИМУЛІВ ДЛЯ МОЛОДИХ ЛІКАРІВ-СПЕЦІАЛІСТІВ
- КЛІМАТИЧНІ ЗМІНИ, ЯКІ ПОЛЯГАЮТЬ У ЗМІНІ ТРИВАЛОСТІ ПОРИ РОКУ (ПРАКТИЧНО НЕМАЄ ВЕСНИ І ОСЕНІ)
- ВІДСУТНІСТЬ ПРАВОВИХ СТАНДАРТІВ ЗАХИСТУ НАВКОЛИШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА
- КОНКУРЕНТНІСТЬ КРИВОГО РОГУ І ДНІПРА В ЯКОСТІ МІСЦЬ ДЛЯ НАВЧАННЯ І ЖИТТЯ

8. Бачення та цілі.

В процесі розробки Плану МЕР учасниками робочої групи було сформовано бачення та цілі громади.

Бачення є нашим прагненням, до якого ми прямуватимемо у наступні роки, щоб громада стала гарним місцем для життя з добре розвинутою інфраструктурою і безпечним для мешканців.

Отже, наше бачення є таким – це громада, в якій об'єднана місцева спільнота має гарні умови життя, які виникають з оптимального динамічного зростання якості інфраструктури та громадських послуг, охорони здоров'я, доступності робочих місць, пов'язаних з спеціалізованим виробництвом та переробкою аграрної продукції. Громада, яка в повній мірі використовує: можливості розташування біля великого міста, що генерує інвестиційну активність; можливості туристичного потенціалу з урахуванням турботи про навколишнє середовище; можливості територіального планування та місцевого культурного спадку.

Цілі розвитку

Ціль 1. Створення умов доступу до інформації про інвестиційні об'єкти, які знаходяться на території громади.

Після того, як було завершено процес об'єднання громад на бюджет Софіївської селищної ТГ лягло ще більше фінансове навантаження. Так, як смт Софіївка це бувший районний центр у ньому сконцентровано найбільшу кількість комунальних закладів, а саме: школи, лікарні, дитячі садочки, будинки культури та багато інших закладів, які потребують значних фінансових витрат.

Тому для того щоб уникнути фінансового банкрутства громади потрібно розвивати економічний сектор через залучення зовнішніх та внутрішніх інвесторів.

Для реалізації даної цілі потрібно:

- провести повну інвентаризацію наявних будівель, які належать до комунальної власності (визначити вартість, зробити опис технічних характеристик та оприлюднити їх на сайті громади);
- провести повну інвентаризацію земельних ділянок (цільове призначення, форма власності тощо);
- провести аналіз наявних трудових ресурсів (вік, стать, професія, освіта, сімейний стан);
- провести повний аналіз об'єктів, які можуть бути інвестиційно привабливими.

В результаті впровадження даної цілі громада отримає інвестиційний портал, який стане платформою для обміну інформацією та співпраці представників бізнесу, включаючи інвесторів, а також влади і громадськості. Це інтерактивна онлайн-можливість співпраці, об'єднана база ресурсів. Для підприємців – це можливість капіталізації бізнесу, для влади – перспектива розвитку інфраструктури та створення нових робочих місць.

Ціль 2. Проведення повної інвентаризації земель всіх населених пунктів громади тобто розробка містобудівельних документів, генеральних планів всіх населених пунктів громади.

Також одним із пріоритетних завдань, які входять до Плану МЕР є проведення повної інвентаризації земель всіх населених пунктів громади, тобто розробка містобудівельних документів, генеральних планів всіх населених пунктів громади.

Оскільки переважна більшість земельних ресурсів перебуває у приватній власності, селищна рада не має впливу на її використання. При цьому частина земель використовується неефективно або взагалі не використовується.

Після того, як буде розроблено містобудівну документацію та генеральний план території це дасть можливість громаді виявити перспективні ділянки під інвестиційні проекти, збільшити площу території населених пунктів з урахуванням потреб малого та середнього бізнесу.

Ціль 3. Створення Хабу соціального партнерства, підприємництва та інституційного розвитку молоді на території Софіївської селищної ТГ.

Реалізація даної цілі дасть змогу створити на базі молодіжного центру (далі Центр) простір для розвитку соціального партнерства, ведення колективних переговорів на локальному, територіальному, галузевому, національному та міжнародному рівнях, а також розвитку соціального діалогу. Соціальне партнерство є основним для нашої держави, як у даний період, так і на майбутнє. Україна стоїть перед необхідністю переходу від економіки індустріального типу до економіки науково-технічної або, як її називають, інформаційної економіки.

9. План дій

З метою отримання бажаних результатів та досягнення поставлених цілей, робочою групою було розроблено План дій на 2021-2022 роки.

Таблиця 1. План дій

Тематичний блок	Основні цілі	Дії за проектом	Тривалість	Залучені партнери	Заплановані витрати грн./ євро	Результати	Показники (індикатори) для моніторингу
Доступ до фінансування Прозора, вільна від корупції адміністрація, що сприяє розвитку бізнесу Зовнішнє позиціонування і маркетинг	Створення умов доступу до інформації про інвестиційні об'єкти, які знаходяться на території громади	На сайті громади створити окремий розділ у якому буде міститись вся інформація про інвестиційні об'єкти та пропозиції	Січень - грудень 2021 року	Відділ проектного менеджменту, інвестицій та цифрової трансформації	100 000/ 2 890	Залучення зовнішніх та внутрішніх інвестицій у громаду шляхом створення сприятливого економічного середовища. Популяризація громади.	- Кількість розміщеної інформації про інвестиційно привабливі ділянки та об'єкти. - Кількість інвесторів, які зацікавились та готові співпрацювати.
		Створення реєстру інвестиційних об'єктів, які визначено на території Софіївської селищноїТГ	Травень 2021 року- травень 2022 року	Відділ проектного менеджменту, інвестицій та цифрової трансформації, відділ містобудування, архітектури, будівництва та благоустрою території, відділ контролю за додержанням законодавства про працю, оподаткування та регулювання земельних відносин, відділ комунальної власності та правового забезпечення	2 000 000,00/ 57 803	Проведено інвентаризацію всіх об'єктів нерухомого майна та земельних ділянок, які належать до комунальної власності	- Кількість виявлених об'єктів після проведеної інвентаризації . - Кількість об'єктів, які увійшли у реєстр.

<p>Земельні ресурси та інфраструктура</p> <p>Прозора, вільна від корупції адміністрація, що сприяє розвитку бізнесу</p> <p>Доступ до фінансування</p>	<p>Проведення повної інвентаризації земель всіх населених пунктів громади тобто розробка містобудівельних документів, генеральних планів всіх населених пунктів громади</p>	<p>Розробка містобудівної документації, генеральних планів, схеми планування та зонування території Софіївської селищної ТГ</p>	<p>Січень-грудень 2021 року</p>	<p>Відділ містобудування, архітектури, будівництва та благоустрою території, відділ контролю за додержанням законодавства про працю, оподаткування та регулювання земельних відносин</p>	<p>5 500 000/ 158 960</p>	<p>Затверджено документацію, яка містить повну інформацію про текстові та графічні матеріали з питань регулювання планування, забудови на території Софіївської ОТГ</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Кількість інвестиційних об'єктів. - Кількість домогосподарств, які знаходяться в межах населених пунктів громади та інша інформація.
<p>Міжсекторальне співробітництво і взаємодія на місцевому рівні</p> <p>Доступ до фінансування</p> <p>Кваліфіковані трудові ресурси, інклюзивність</p>	<p>Створення Хабу соціального партнерства, підприємництва та інституційного розвитку молоді на території Софіївської селищної ТГ</p>	<p>Створення Хабу соціального партнерства, підприємництва та інституційного розвитку молоді на території громади</p>	<p>Гравень 2021 року - грудень 2022 року</p>	<p>Відділ проектного менеджменту, інвестицій та цифрової трансформації, молодіжна громадська рада, центр зайнятості, приватний бізнес</p>	<p>7 000 000/ 202 315</p>	<p>Створено комунальну установу Хаб соціального партнерства, підприємництва та інституційного розвитку – мультифункціональну та доступну платформу для організації інноваційного та підприємницького підходу до вирішення соціальних проблем, підвищення ділової активності молоді, а також розвитку соціального діалогу між бізнесом та громадою.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Кількість створених нових об'єктів. - Кількість створених нових робочих місць. - Кількість проведених заходів. - Кількість відкритих ПП та ФОП.

Курс валют станом на 02.12.2020 1 євро = 34,60 грн.

10. Схема фінансування.

Під час розробки Плану МЕР робочою групою було визначено джерела фінансування поставлених цілей. Загальний обсяг бюджету складає 14 600 000 або 421 968 євро. Фінансові ресурси планується залучити на реалізацію цілей з місцевого бюджету, обласного та державного бюджету, кошти місцевого бізнесу та грантові кошти.

Таблиця 2. Схема фінансування

Дії за проектом (-ми)	Заплановані витрати, грн./євро	Джерела фінансування, грн./євро				Нестача фінансування	Примітки
		Місцевий бюджет	Бюджет вищого рівня	Приватний сектор	Донори		
На сайті громади створити окремий розділ у якому буде міститись вся інформація про інвестиційні об'єкти та пропозиції	100 000/ 2 890	100 000/ 2 890					
Створення реєстру інвестиційних об'єктів, які визначено на території Софіївської селищної ТГ	2 000 000/ 57 803	300 000/ 8 670	300 000/ 8 670		1400 000/ 40 463		
Розробка містобудівної документації, генеральних планів, схеми планування та зонування території Софіївської селищної ТГ	5 500 000/ 158 960				5 500 000/ 158 960		
Створення Хабу соціального партнерства, підприємництва та інституційного розвитку молоді на території громади	7000 000/ 202 315	700 000/ 20 231		50 000/ 1 445	6 250 000/ 180 639		Точна сума співфінансування буде відомо після виготовлення ПКД. ПКД буде виготовлено за рахунок коштів селищної ради.
Загалом	14 600 000 / 421 968	1 100 000 / 31 791	300 000/ 8 670	50 000/ 1 445	13 150 000 / 380 062		

Курс валют станом на 02.12.2020 1 євро = 34,60 грн.

11. Показники та механізми моніторингу

З метою ефективної реалізації плану МЕР та досягнення поставлених цілей, робочою групою було визначено перелік конкретних показників та визначено очікувані результати. У таблиці 3 визначено конкретні показники, що дозволяють відстежити ступінь виконання кожного заходу/дії у часі та за певними результатами. Нижче подано конкретні показники моніторингу окремих дій в межах реалізації Плану.

Виконавчий комітет Софіївської селищної ради відповідальний за хід та реалізацію всіх зазначених цілей та досягнення очікуваних результатів. Проведення інформаційної кампанії під час реалізації проектів є невід'ємною частиною виконання Плану МЕР.

Таблиця 3. Показники моніторингу

Дії / Ідеї проекту	Тривалість (початок дії (дд.мм.рррр – завершення дд.мм.ррр.))	Очікувані результати			
		з 1-го по 6-й місяць	з 7-го по 12-й місяць	з 13-го по 18-й місяць	з 19-го по 24-й місяць
На сайті громади створити окремий розділ у якому буде міститись вся інформація про інвестиційні об'єкти та пропозиції	01.01.2021 – 31.12.2021	- розробити структуру розділу - звернутись до розробників сайту Соціал Буст щодо розробки додаткового розділу на сайті - розробка розділу у якому буде міститись інформація з інвестиційними пропозиціями	- розробити рекламну продукцію (буклети, флаєри) - відзняти рекламний відеоролик - постійно проводити рекламну кампанію щодо популяризації інвестиційних пропозицій громади		
Створення реєстру інвестиційних об'єктів, які визначено на території Софіївської селищної ТГ	01.05.2021 – 01.05.2022	- створення робочої групи - визначити перелік об'єктів по яких буде проведено інвентаризацію - проведення інвентаризації об'єктів	- проведення інвентаризації об'єктів - проведено інвентаризацію, підготовлено відповідну документацію по кожному об'єкту	- оприлюднено інформацію на сайті громади - проведення інформаційної кампанії	

Розробка містобудівної документації, генеральних планів, схеми планування та зонування території Софіївської селищної ТГ	01.01.2021 – 31.12.2021	<ul style="list-style-type: none"> - створено робочу групу - визначено підрядну організацію, яка буде розробляти містобудівну та іншу документацію через систему PROZZORO - розроблено та затверджено проєкт завдання на розроблення містобудівної документації - надано підрядній організації вихідні дані 	<ul style="list-style-type: none"> - проведено експертизу документації - подано на затвердження до ВРУ готовий проєкт містобудівної документації - оприлюднено інформацію на сайті громади - проведення інформаційної кампанії 		
Створення Хабу соціального партнерства, підприємництва та інституційного розвитку молоді на території громади	01.05.2021 – 31.12.2022		<ul style="list-style-type: none"> - створено робочу групу по впровадженню та реалізації проєкту - розроблено та затверджено ПКД - отримано експертний звіт - розміщено інформацію про будівництво об'єкту у системі PROZZORO - визначено переможця, підрядну організацію 	<ul style="list-style-type: none"> - проведення будівельних робіт - проведено благоустрій прибудинкової території - придбано меблі та обладнання - підключено зовнішні комунікації та освітлення. 	<ul style="list-style-type: none"> - підрядною організацією надано акти виконаних робіт - відкриття об'єкту - висвітлення інформації про хід та реалізацію проєкту на сайті громади, соціальних мережах та місцевих ЗМІ

Додатки

**Додаток 1. Розпорядження селищного голови від 16.10.2020 р. №30-од
«Про створення робочої групи з розробки Плану місцевого економічного розвитку в рамках
Ініціативи Європейського Союзу «Мери за економічне зростання»**



УКРАЇНА
МІСЦЕВЕ САМОВРЯДУВАННЯ
ВИКОНАВЧИЙ КОМІТЕТ СОФІЇВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ РАДИ СОФІЇВСЬКОГО РАЙОНУ
ДНІПРОПЕТРОВСЬКОЇ ОБЛАСТІ

РОЗПОРЯДЖЕННЯ

СЕЛИЩНОГО ГОЛОВИ

сmt Софіївка

№ 30 - од

16.10.2020 року

**Про створення робочої групи з розробки Плану місцевого економічного розвитку
в рамках Ініціативи Європейського Союзу
«Мери за економічне зростання»**

З метою забезпечення результативної роботи виконавчого комітету Софіївської селищної ради та в рамках Ініціативи Європейського Союзу «Мери за економічне зростання», вважаю за необхідне:

1. Створити робочу групу по розробці Плану місцевого економічного розвитку в рамках Ініціативи Європейського Союзу «Мери за економічне зростання» згідно додатку.
2. Контроль за виконання даного розпорядження залишаю за собою.

Селищний голова

П.Ю. Сегедій

Додаток 2.

Склад робочої групи з розробки Плану місцевого економічного розвитку в рамках Ініціативи Європейського Союзу «Мери за економічне зростання»

№	ПІБ	Посада, місце роботи	Функції
1	Сегедій Петро Юрійович	Софіївський селищний голова	Член робочої групи
2	Масько Антон Олегович	Заступник селищного голови з питань діяльності виконавчих органів селищної ради	Член робочої групи
3	Шинкаренко Світлана Володимирівна	Начальник відділу проектного менеджменту, інвестицій та цифрової трансформації	Керівник групи
4	Бедзай Микола Юрійович	Приватний підприємець	Член робочої групи
5	Корж Олена Вікторівна	Начальник фінансово – економічного відділу – головний бухгалтер, виконавчий комітет Софіївської селищної ради	Член робочої групи
6	Акастьолова Лілія Петрівна	Начальник відділу комунальної власності та правового забезпечення	Член робочої групи
7	Хоружевський Максим Григорович	Головний спеціаліст відділу проектного менеджменту, інвестицій та цифрової трансформації	Член робочої групи
8	Мойса Віталій Вікторович	Приватний підприємець (депутат)	Член робочої групи
9	Костяннікова Світлана Ігорівна	Начальник відділу містобудування, архітектури, будівництва та благоустрою території	Член робочої групи
10	Дишко Наталя Василівна	Начальник відділу контролю за додержанням законодавства про працю, оподаткування та регулювання земельних відносин	Член робочої групи
11	Хваль Юлія Олександрівна	Громадська Рада молоді Софіївської селищної ТГ	Член робочої групи
12	Дюжник Анатолій Павлович	Приватний підприємець (депутат)	Член робочої групи

Секретар селищної ради

Л.І. Назаренко

Додаток 3. Таблиці

Таблиця 1. Класифікація підприємств за розміром (згідно Господарського Кодексу України)

Тип	Кількість співробітників	Кількість суб'єктів господарювання, що здійснюють діяльність на території громади
Мікро-бізнес (Приватний підприємець)	<2	664
Малий бізнес	<50	12
Середній бізнес	50-250	1
Великий бізнес	Понад 250	0

Тип	Річний оборот, євро	Кількість суб'єктів господарювання, що здійснюють діяльність на території громади
Мікро-бізнес (Приватний підприємець)	Менш ніж 2 мільйони	664
Малий бізнес	Менш ніж 10 мільйонів	12
Середній бізнес	Від 10 до 50 мільйонів	1
Великий бізнес	Понад 50 мільйонів	0

Таблиця 2. Класифікація підприємств за видами економічної діяльності станом на 01.01.2020 р. за виключенням бюджетних установ

	Усього, одиниць	У тому числі			
		підприємства		ФОП	
		одиниць	% до загальної кількості	одиниць	% до загальної кількості
Усього	677	143	21,12	534	78,88
у тому числі					
Сільське господарство, мисливство, лісове та рибне господарство	153	72	10,63	81	11,95
Промисловість	1	1	0,15		
Будівництво	2	-	-	2	0,29
Оптова й роздрібна торгівля; торгівля транспортними засобами; послуги з їх ремонту	430	58	8,56	372	55,0
Готелі, ресторани, кафе	11	-	-	11	1,62
Транспорт і зв'язок	35	5	0,74	30	4,42
Фінансова діяльність	4	4	0,58	-	-
Операції з нерухомості, здавання під найм та послуги юридичним особам	9	-	-	9	1,33
Державне управління	-	-	-	-	-
Освіта	2	-	-	2	0,30
Охорона здоров'я та соціальна допомога	3	-	-	3	0,43
Колективні та особисті послуги	27	3	0,44	24	3,55

Таблиця 3. Розподіл компаній приватного сектору за чисельністю та видами діяльності станом на 01.01.2020 р.

Види економічної діяльності	Кількість та % компаній								
	Усього	Мікро		Малі		Середні		Великі	
		од.	%	од.	%	од.	%	од.	%
Усього	677	664	98,08	12	1,77	1	0,15	-	-
у тому числі									
Сільське господарство, мисливство, лісове та рибне господарство	153	141	20,83	12	1,77	-	-	-	-
Промисловість	1	-	-	-	-	1	0,14	-	-
Будівництво	2	2	0,30	-	-	-	-	-	-
Оптова й роздрібна торгівля; торгівля транспортними засобами; послуги з їх ремонту	430	430	63,52	-	-	-	-	-	-
Готелі, ресторани, кафе	11	11	1,62	-	-	-	-	-	-
Транспорт і зв'язок	35	35	5,17	-	-	-	-	-	-
Фінансова діяльність	4	4	0,59	-	-	-	-	-	-
Операції з нерухомості, здавання під найом та послуги юридичним особам	9	9	1,33	-	-	-	-	-	-
Державне управління	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Освіта	2	2	0,29	-	-	-	-	-	-
Охорона здоров'я та соціальна допомога	3	3	0,44	-	-	-	-	-	-
Колективні та особисті послуги	27	27	3,99	-	-	-	-	-	-

Таблиця 4. Оцінка співпраці на місцевому рівні

Назва та/або функція (сфера/тема якої вона стосується)	Залучені інституції/ особи	Досягнення (тут також потрібно вказати, яким чином вона здійснюється: наприклад, на етапі планування, реалізації проєктів, надання послуг, на постійній основі або періодично/ разово)	Оцінка: корисно чи не корисно
Впровадження енергоефективних та інфраструктурних проєктів	Виконавчий комітет Софіївської селищної ради, обласний та державний бюджет	<p>У сфері освіти реалізовано наступні масштабні проєкти, які є енергоефективними та покращують інфраструктуру громади:</p> <ul style="list-style-type: none"> - капітальний ремонт будівлі КЗ «Софіївської опорної ЗОШ І-ІІІ ст.»; - капітальний ремонт будівлі КЗ ”Софіївський центр творчості” за адресою: смт Софіївка, вул. Шкільна, 23 Софіївського району Дніпропетровської області із застосуванням енергозберігаючих технологій; - капітальний ремонт мереж вуличного освітлення із застосуванням енергозберігаючих ламп. Освітлено 95% населених пунктів громади; - капітальний ремонт будівлі Любимівського сільського клубу за адресою: с. Любимівка, вул. Кооперативна, 1 Софіївського району Дніпропетровської області із застосуванням енергозберігаючих технологій; - капітальний ремонт адміністративної будівлі Софіївської селищної ради за адресою: смт Софіївка, вул. Шкільна, 19 Софіївського району Дніпропетровської області із застосуванням енергозберігаючих технологій; - капітальний ремонт бульвару Шевченка в смт Софіївка; - капітальний ремонт дитячих садочків «Чайка», «Ромашка», «Берізка» із застосуванням енергозберігаючих технологій. 	Корисно
Впровадження інклюзії у дошкільних навчальних закладах	Виконавчий комітет Софіївської селищної ради, грантові кошти Національного демократичного інституту	- облаштування інклюзивної кімнати на базі дитячого садочка «Чайка»	Корисно
Підтримка молоді у громаді	Виконавчий комітет Софіївської селищної ради, Програма DOBRE, молодіжна громадська рада	Створено та облаштовано молодіжний креативний центр «Софія DIY» Впровадження громадського молодіжного проєкту «Кіно просто неба»	Корисно
Розвиток та підтримка медицини	Виконавчий комітет Софіївської селищної ради, Федеративна Республіка Німеччина, місцева громадська організація	Придбано лікувальне обладнання для фізіотерапевтичного кабінету КЗ «Софіївська центральна районна лікарня ДОР»	Корисно

Участь громадськості у житті громади. Впровадження проекту «Бюджет участі»	Виконавчий комітет Софіївської селищної ради, мешканці громади	<ul style="list-style-type: none"> - «Облаштування зони відпочинку в селі Петрове біля центральної водойми» - «Створення спортивного майданчика для фізичного розвитку та дозвілля мешканців села Петрове» - «Читай-містечко – територія спілкування, творчості і відпочинку селища Софіївка» - «Встановлення зупинок громадського транспорту в селах Запорізьке та Братське» - «Родинний відпочинок в глибинці вул. Постного, 60 с Запорізьке» - «Сучасна бібліотека – культурно-дозвілевій центр громади в селі Миколаївка» - «Створення рекреаційної зони відпочинку загальногромадського призначення в с.Запорізьке» - «Бібліотека розвитку та дозвілля «Мері Поппінс» - «Встановлення автобусних зупинок на території села Миколаївка та селища Лошкарівка - «Встановлення світлодіодного освітлення у КЗ «Миколаївська ЗОШ І-ІІІ ст.» - Відкритий молодіжний креативний простір для молоді Запорізького старостинського округу» 	Корисно
Підтримка місцевого бізнесу	Виконавчий комітет Софіївської селищної ради, Програма DOBRE	<ul style="list-style-type: none"> - «Відродження давно забутих ремесел. Створення майстерні – кузні на території Софіївської ОТГ» - «Створення освітньо-туристичного об'єкту на базі майбутнього рибного господарства» 	Корисно

Таблиця 5. Галузі (та підгалузі) з перспективою зростання та їхні проблеми

Галузь зростання (підгалузь)	Основні проблеми, вирішити які можна за допомогою послуг з підтримки бізнесу
Сільське господарство	<p>Відсутність генеральних планів територій. Високі кредитні ставки. Нестача кваліфікованих спеціалістів (відтік молоді до великих міст та за кордон). Небезпека ведення бізнесу через рейдерські захвати. Брак інформації про ринки збуту с/г продукції. Недосконала податкова система та законодавство.</p>
Малий та середній бізнес	<p>Недосконала податкова система та законодавство. Великі податки. Відсутність кваліфікованих кадрів. Відсутність спільної мети та відсутність зацікавленості співпрацювати спільно на розвиток громади. Відсутність місць де можна отримати інформацію про можливості ведення бізнесу у сучасному світі.</p>

Таблиця 6. Потреби приватного сектору у земельних ресурсах та інфраструктурі

Виражені потреби приватного сектору за типом інфраструктури	Існуючі умови задоволення потреб в цьому сегменті	Можливі потреби в майбутньому (протягом 6 років)
Наявна містобудівна документація та генеральні плани території	Відсутні підготовлені інвестиційні майданчики (відповідні земельні ділянки, з підведеними інженерними комунікаціями та оформленою документацією)	Розробка Схеми планування території ОТГ та Генерального плану дозволить збільшити кількість земельних ділянок, які є привабливими для інвесторів
Створення Хабу соціального партнерства, підприємництва та інституційного розвитку молоді на території громади	Відсутнє місце де можна отримати консультації щодо ведення бізнесу та інформації по зміни у податковій системі. Відсутній простір для проведення різних бізнес зустрічей, навчань який зближить місцевих підприємців і дасть можливість спокійно комунікувати у зручних та затишних умовах.	Приміщення або Хаб, який має площу 250 метрів квадратних.
Капітальний ремонт доріг місцевого значення	Протягом 2019-2020 років проведено поточний ремонт дорожнього покриття 1200 м.кв. на суму 410,0 тис.грн.	Проведення капітального ремонту доріг місцевого значення.

Таблиця 7. Правові та інституціональні умови

Встановлені проблеми в сфері регулювання	Високий/низький негативний вплив	Основний регулюючий орган	Можливість пом'якшення / поліпшення на місцевому рівні
Високі тарифи на електроенергію та газопостачання	Високий вплив	Національна комісія, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг, КМУ	Звернення до КМУ та Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг, щодо зміни розроблення порядків формування тарифів на комунальні послуги

Таблиця 8. Ситуація з кваліфікованою робочою силою

Галузь	Поточна ситуація з кваліфікованою робочою силою	Прогнозована ситуація у майбутньому	Можливі напрямки дій
Промисловість	Нестача	Нестача	Співпраця з місцевим центром зайнятості

Освіта	Відповідність	Відповідність	Кількість співробітників відповідає потребам навчальних закладів у кваліфікованих спеціалістах, які постійно проходять курси з підвищення кваліфікації та поглиблюють свої знання
Охорона здоров'я та соціальна допомога	Нестача	Нестача	Кількість кваліфікованих лікарів не відповідає потребам. Співпраця з Дніпропетровським обласним центром зайнятості.
Колективні, громадські та особисті послуги	Диференціюється залежно від специфіки послуг та продиктована ринком	Відповідність	Пошук інструментів з вдосконалення якості наданих послуг
Сільське господарство, мисливство, лісове та рибне господарство	Недостатня кількість спеціалістів	Недостатня кількість спеціалістів(відтік робочої сили за кордон)	Підвищення заробітної плати, створення гарних умов праці.
Транспорт і зв'язок	Відповідність	Відповідність	Пошук шляхів розвитку

Таблиця 9. Як місцевість сприймається її мешканцями

Позитивні аспекти, очевидні сильні сторони нашої місцевості на думку мешканців	Ступінь важливості (1-5)	Негативні аспекти, очевидні СЛАБКІ сторони нашої місцевості на думку мешканців	Ступінь важливості (1-5)
Якість надання послуг дошкільної, шкільної та позашкільної освіти	5	Слабка підтримка започаткування малого бізнесу	5
Місце розташування між двома містами(Кривий Ріг та Дніпро)	5	Відсутність достатньої кількості і доступності робочих місць	5
		Високий рівень трудової міграції	
Можливі дії, легкі для втілення			Під керівництвом
Залучення мешканців до прийняття управлінських рішень (більш широке використання механізмів участі). Допомога у створенні громадських організацій та зацікавленість у співпраці. Періодичні проведення опитувань мешканців громади для виявлення більш значущих потреб населення та швидкого їх вирішення. Створення промоційних роликів для популяризації громади. Організація бізнес сніданків та інших заходів з місцевими підприємцями для налагодження комунікації та співпраці.			Виконавчий комітет Софіївської селищної ради.